Martina Peukert

# KI-Mindset entwickeln

Chancen und Herausforderungen von Künstlicher Intelligenz erkennen und effizient nutzen

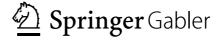


#### KI-Mindset entwickeln

#### Martina Peukert

# KI-Mindset entwickeln

Chancen und Herausforderungen von Künstlicher Intelligenz erkennen und effizient nutzen



Martina Peukert ProgramMaker UG Frankfurt am Main, Deutschland

ISBN 978-3-658-47901-5 ISBN 978-3-658-47902-2 (eBook) https://doi.org/10.1007/978-3-658-47902-2

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <a href="https://portal.dnb.de">https://portal.dnb.de</a> abrufbar.

© Der/die Herausgeber bzw. der/die Autor(en), exklusiv lizenziert an Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH, ein Teil von Springer Nature 2025

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von allgemein beschreibenden Bezeichnungen, Marken, Unternehmensnamen etc. in diesem Werk bedeutet nicht, dass diese frei durch jede Person benutzt werden dürfen. Die Berechtigung zur Benutzung unterliegt, auch ohne gesonderten Hinweis hierzu, den Regeln des Markenrechts. Die Rechte des/der jeweiligen Zeicheninhaber\*in sind zu beachten.

Der Verlag, die Autor\*innen und die Herausgeber\*innen gehen davon aus, dass die Angaben und Informationen in diesem Werk zum Zeitpunkt der Veröffentlichung vollständig und korrekt sind. Weder der Verlag noch die Autor\*innen oder die Herausgeber\*innen übernehmen, ausdrücklich oder implizit, Gewähr für den Inhalt des Werkes, etwaige Fehler oder Äußerungen. Der Verlag bleibt im Hinblick auf georgafische Zuordnungen und Gebietsbezeichnungen in veröffentlichten Karten und Institutionsadressen neutral.

Springer Gabler ist ein Imprint der eingetragenen Gesellschaft Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH und ist ein Teil von Springer Nature.

Die Anschrift der Gesellschaft ist: Abraham-Lincoln-Str. 46, 65189 Wiesbaden, Germany

Wenn Sie dieses Produkt entsorgen, geben Sie das Papier bitte zum Recycling.

#### **Vorwort**

#### Vorbemerkung:

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wurde auf das Gendern weitgehend verzichtet.

Liebe Leserinnen und Leser,

seit meinem sechsten Lebensjahr bin ich in der IT-Branche tätig und kann auf eine erfolgreiche Laufbahn zurückblicken. Schon damals stießen technologische Innovationen nicht immer auf ungeteilten Beifall. Die Einführung des Mobiltelefons, des Internets und des iPhones – jede Neuerung wurde von Begeisterung, aber auch von Sorgen und Unsicherheiten begleitet.

Als Unternehmensberaterin und IT-Mastertrainerin unterstütze ich seit über 20 Jahren Unternehmen und deren Mitarbeiter erfolgreich dabei, neue Technologien zu integrieren. In meiner beruflichen Praxis erlebe ich immer wieder zwei Dinge: Zu Beginn herrschen oft Misstrauen und Angst vor Veränderung. Sobald die Vorteile und Erleichterungen im Arbeitsalltag sichtbar werden, weicht die anfängliche Skepsis einer echten Begeisterung.

Eine aktuelle Statistik belegt, dass 72 % der Mitarbeiter KI nicht nutzen, da ihnen die nötigen Kenntnisse zur Anwendung fehlen. Aus

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Statistisches Bundesamt (Destatis) nach Ergebnissen für das Jahr 2023 (https://www.destatis.de/DE/Presse/Pressemitteilungen/2023/11/PD23\_453\_52911).

meiner Erfahrung kann ich bestätigen, dass das Potenzial der Künstlichen Intelligenz oft ungenutzt bleibt, wenn keine Schulung, klaren Anleitungen und Ermutigung angeboten werden.

Die Künstliche Intelligenz (im Folgenden auch KI) stellt zweifellos eine der größten technologischen Innovationen unserer Zeit dar. Ihre Fähigkeit, in kürzester Zeit Lösungen zu finden, übersteigt die menschliche Geschwindigkeit und Kapazität bei weitem. Doch diese bahnbrechende Effizienz löst auch Ängste aus: Die Frage, ob durch KI massenhaft Arbeitsplätze ersetzt werden, steht im Raum. Die Frage, ob Menschen irgendwann überflüssig werden, ist Gegenstand intensiver Diskussionen.

In diesem Buch möchte ich Ihnen die Angst vor der KI nehmen und gleichzeitig aufzeigen, warum es für Sie und Ihr Unternehmen von Vorteil ist, sich mit dieser Technologie auseinanderzusetzen. Wir zeigen Ihnen nicht nur die Chancen, sondern auch die potenziellen Risiken der KI auf und erläutern, wie Sie diesen proaktiv begegnen können.

Ein "KI-Mindset" bedeutet, Offenheit für Veränderungen zu zeigen und die Möglichkeiten der Künstlichen Intelligenz bewusst und strategisch zu nutzen. Es geht darum, Unsicherheiten gegenüber dem Unbekannten zu überwinden und die KI als Werkzeug für Innovation und Effizienz anzunehmen. Dieses Buch richtet sich an Unternehmer, IT-Experten und alle, die sich mit den Möglichkeiten der KI für die Arbeitswelt und insbesondere die Unternehmenskommunikation vertraut machen möchten.

Ein besonderes Augenmerk gilt der Weiterbildung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Denn die Technologie allein ist nicht ausreichend – der wahre Erfolg liegt in der Fähigkeit der Menschen, diese effektiv zu nutzen. Wir nehmen die Ängste Ihrer Mitarbeiter ernst und bauen gemeinsam das notwendige Wissen auf, damit Ihr Unternehmen das volle Potenzial der KI ausschöpfen kann.

Frankfurt am Main, Deutschland

Martina Peukert

#### Welche Inhalte bietet Ihnen dieses Buch?

Wir zeigen Ihnen, wie Sie KI-Lösungen in der Praxis umsetzen.

Darüber hinaus bieten wir Ihnen Fallstudien und Best Practices erfolgreicher Unternehmen.

Wir stellen Ihnen die besten KI-Tools für Ihre Mitarbeiter vor.

Wir zeigen Ihnen, wie Sie Ihre IT-Infrastruktur optimieren und Prozesse digitalisieren können.

Im Folgenden finden Sie Tipps, wie Sie Ihre Mitarbeiter auf die anstehenden Veränderungen vorbereiten können.

Mein Ziel ist es, Ihnen einen klaren Weg aufzuzeigen, wie Sie Künstliche Intelligenz erfolgreich in Ihrem Unternehmen einsetzen können. Ich möchte Sie einladen, gemeinsam mit mir die Chancen der Künstlichen Intelligenz zu nutzen und die Zukunft aktiv zu gestalten.

Ich wünsche Ihnen viel Freude beim Lesen und viel Erfolg bei der Umsetzung der vorgestellten Strategien.

#### **Danksagung**

Dieses Buch wäre ohne die Unterstützung, Inspiration und Ermutigung vieler wundervoller Menschen nicht entstanden. Von Herzen danke ich allen, die mich auf diesem Weg begleitet und an mich geglaubt haben.

Mein größter Dank gilt meinem Sohn Constantin – deine Neugier, dein offenes Herz und dein Mut, Neues zu entdecken, inspirieren mich jeden Tag aufs Neue. Ein besonderer Dank gilt auch Marcel Arjona Jimenez, der als Erster die Vision für dieses Buch gesehen hat und mich mit seiner Überzeugung und Ermutigung dazu gebracht hat, dieses Buchprojekt anzugehen.

Von tiefstem Herzen danke ich Harald Kufner und Jochen Pompiati. Eure Begeisterung für die Welt der Künstlichen Intelligenz und eure wertvollen Einblicke haben dieses Buch entscheidend geprägt.

Mein Dank gilt auch dem Springer Nature Verlag. Danke, dass ihr an mich geglaubt und mir die Möglichkeit gegeben habt, meine Vision in die Welt zu tragen. Eure Unterstützung und Vertrauen bedeuten mir unglaublich viel.

Ich möchte auch den technologischen Fortschritten danken – eine etwas ungewöhnliche Widmung, ich weiß, aber die Entwicklung der Künstlichen Intelligenz hat mich immer wieder erstaunt und inspiriert. Sie zeigt, welches Potenzial in uns allen steckt, wenn wir bereit sind, uns auf Veränderungen einzulassen.

#### X Danksagung

Ein großes Dankeschön geht an alle, die mich auf Social Media, durch ihre lieben Worte, ihr Feedback oder ihre stille Unterstützung begleiten haben. Ihr habt mir immer wieder das Gefühl, dass dieses Buch nicht nur meine Vision ist, sondern auch von euch getragen wird.

Nicht zuletzt danke ich Renate Jung für ihr aufmerksames Gegenlesen und ihre wertvollen Anregungen, die diesem Buch den letzten Feinschliff gegeben haben.

Mit Dankbarkeit und Freude,

Martina Peukert

**Interessenkonflikt** Der/die Autor\*in hat keine für den Inhalt dieses Manuskripts relevanten Interessenkonflikte.

#### **Inhaltsverzeichnis**

1	Die I	Bedeutur	ng von KI in der Geschäftswelt	1
	1.1	Die En	twicklung von KI-Technologien im	
		Überbl	ick	1
	1.2	Warun	n ist Künstliche Intelligenz jetzt für alle	
		zugäng		3
		1.2.1	Steigerung der Leistungsfähigkeit von	
			Computerabläufen	3
		1.2.2	Verfügbarkeit großer Datenmengen	4
		1.2.3	Cloud Computing	4
		1.2.4	Open Source und Gemeinschaftsarbeit	4 4 5
		1.2.5	Einfachere Bedienbarkeit	5
	1.3	Die Ro	olle der Künstlichen Intelligenz in deutschen	
		Untern	nehmen	6
		1.3.1	Wesentliche Anwendungsfelder für	
			KI-Lösungen	9
		1.3.2	Die Bedeutung von KI in Kürze	11
	1.4	Chance	en und Herausforderungen der	
		Implen	nentierung von KI	12
		1.4.1	Die Möglichkeiten der	
			KI-Implementierung:	12

#### XII Inhaltsverzeichnis

		1.4.2	Herausforderungen bei der	
			Implementierung von KI	13
		1.4.3	Voraussetzungen für eine erfolgreiche	
			Implementierung von KI	14
2	Das 1	Mindset	als Schlüssel zur digitalen Transformation	17
	2.1		deutet "KI-Mindset"?	17
		2.1.1	Neugier	17
		2.1.2	Flexibilität	18
		2.1.3		18
			Kreativität	19
	2.2	Zusam	menhang zwischen Mindset und Erfolg?	19
		2.2.1	Nachteile eines negativen Mindsets	21
		2.2.2	Vorteile eines positiven Mindsets	22
		2.2.3	Welcher Vorteil hat sich für Ihre	
			Organisation durch die bisherigen	
			generativen KI-Initiativen als am	
			bedeutendsten erwiesen?	23
	2.3	Entwic	klung eines positiven Mindsets	24
		2.3.1	Weiterbildung und Wissensaufbau	26
		2.3.2		27
		2.3.3		28
		2.3.4	Fehler als Lernchance	28
	2.4	Die Ro	lle von Führungskräften im Rahmen der	
		Förder	ung einer positiven Unternehmenskultur	29
	2.5	Strateg	ien für Unternehmen: ein positives Mindset	
		fördern	1	31
	2.6	Übung	en zur Förderung eines positiven Mindsets	33
		2.6.1	Mindset-Check	33
		2.6.2	Team-Challenge	34
		2.6.3	Lern-Tagebuch	34
	2.7	Welche	Unternehmen setzen bereits auf	
		Mindse	et-Training?	35
		2.7.1	Das Unternehmen ist im	
			Technologiebereich tätig	35

			Inhaltsverzeichnis	XIII
		2.7.2	Softwareunternehmen	36
		2.7.3		36
3	Effizi	ienzsteig	erung durch Automationen	39
	3.1		e Unternehmen haben bereits Erfahrungen mit	
			exiblen Einführung von KI gesammelt?	40
	3.2	Autom	atisierung wiederkehrender Prozesse	42
		3.2.1	Vorteile der Automatisierung	42
		3.2.2	Automationen	44
	3.3		sammenarbeit von Mensch und Maschine	45
	3.4		hl erfolgreicher Automationen in Unternehmen	50
		3.4.1	Automatisierung der Kundenkommunikation	50
		3.4.2	•	50
		3.4.3	01	
			Marketingkampagnen	50
		3.4.4	Automatisierung von HR-Prozessen zur	
			Gestaltung der Personalprozesse	51
		3.4.5	Predictive Maintenance in der Logistik	51
4	Unte	rnehmer	nskommunikation im digitalen Zeitalter	53
	4.1	Die Ro	olle von KI in der	
		Untern	ehmenskommunikation	53
	4.2	Persona	alisierte Kommunikationsstrategien mit KI	55
	4.3	Der KI	-Chatbot-Markt	57
	4.4		schutz und Ethik in der digitalen	
		Komm	unikation	60
5	Mita	rbeiterfü	ihrung und KI	65
	5.1		tützung von Führungskräften durch KI	66
	5.2		etenzentwicklung und Schulung im Umgang	
		mit KI		67
	5.3	Auswir	kungen von KI auf das	
			eiterengagement	68

#### XIV Inhaltsverzeichnis

6	Ängs	te und E	Bedenken gegenüber KI abbauen	71
	6.1		geäußerte Ängste und Vorurteile ansprechen	71
	6.2	Vertrai	uen durch Aufklärung und Transparenz	74
	6.3	Die Ro	olle der Führungskräfte bei der Überwindung	
		von Be	edenken	75
	6.4	Kultur	elle Transformation	77
7	Coac	ching de	r Mitarbeiter im Kontext von KI	79
	7.1	Verstär	ndnis für die Funktionsweise von KI	79
	7.2	Aufklä	rung und Information im Rahmen einer	
		Coach	ing-Strategie	81
	7.3	Praktis	sche Übungen zur Förderung des Verständnisses	82
	7.4	Ethiscl	he Aspekte im Kontext KI-gestützten Coachings	84
	7.5	KI uno	d Diversität im Coaching	85
	7.6	Psycho	ologische Auswirkungen von KI im Coaching	87
	7.7	Gamif	ication und Motivation durch KI	90
	7.8	Peer-C	Coaching mit KI – ein Ausblick auf die Zukunft	92
		7.8.1	Klar strukturierte Prozesse	92
		7.8.2	Echtzeit-Analysen und Einblicke	93
		7.8.3	Förderung der Selbstreflexion	93
		7.8.4	Langfristige Entwicklung und	
			Nachverfolgung	93
		7.8.5	Gewährleistung von Datensicherheit und	
			Vertrauen	93
		7.8.6	Automatisierungsrisiko	94
		7.8.7	Autonomieverlust	94
		7.8.8	Komplexität	94
		7.8.9	Vermeiden von Verzerrung (Bias)	94
	7.9	Die Be	edeutung der emotionalen Intelligenz im	
		Konte	xt von KI-Coaching	94
		7.9.1	Förderung von Soft Skills	95
		7.9.2	Maßgeschneiderte Ansätze	95
		7.9.3	Resultat: verbesserte Teamdynamik	95
		7.9.4	Fehlinterpretation von Emotionen	96
		7.9.5	Starke Abhängigkeit von Daten	96
		7.9.6	Ethische Grundsätze und Datenschutz	96

			Inhaltsverzeichnis	XV
	7.10	KI-Coac	ching in der Krisenbewältigung	97
		7.10.1	Zeitnahe Analyse von Stressfaktoren	97
		7.10.2	Individuelles Stressmanagement	97
		7.10.3	Krisenszenarien als Vorbereitung auf	
			belastende Situationen	97
		7.10.4	Verbesserte Kommunikation	98
		7.10.5	Resilienzförderung durch Datenanalyse	98
	7.10.6 Durchgängige Verfügbarkeit rund um		Durchgängige Verfügbarkeit rund um	
			die Uhr	98
		7.10.7	Fehlende menschliche Empathie	98
		7.10.8	ertrauensprobleme bei sensiblen Themen	98
		7.10.9	Eine zu hohe Abhängigkeit von Technologie	99
			Ethik und Datenschutz	99
		7.10.11	Unzureichender Kontext	99
	7.11		nessung von KI-basiertem Coaching	100
	7.12	Auswirk	ungen von KI auf den Coachingmarkt	103
8		ische Lös	sungsansätze für die Integration von KI	
		tteln		107
	<b>verm</b> : 8.1	Schrittw	veise Implementierung von KI in	
	8.1	Schrittw Unterne	hmen	107
	8.1	Schrittw Unterne Entwick	hmen lung einer klaren KI-Strategie	107 109
	8.1	Schrittw Unterne Entwick Datenm	ehmen dung einer klaren KI-Strategie anagement und Datenqualität	107 109 111
	8.1	Schrittw Unterne Entwick Datenm 8.3.1	ehmen dung einer klaren KI-Strategie anagement und Datenqualität Sicherstellung der Datenqualität	107 109
	8.1	Schrittw Unterne Entwick Datenm	ehmen dung einer klaren KI-Strategie anagement und Datenqualität Sicherstellung der Datenqualität Implementierung von Datenschutz und	107 109 111 111
	8.1 8.2 8.3	Schrittw Unterne Entwick Datenm 8.3.1 8.3.2	chmen dung einer klaren KI-Strategie anagement und Datenqualität Sicherstellung der Datenqualität Implementierung von Datenschutz und Compliance	107 109 111 111
	8.1	Schrittw Unterne Entwick Datenm 8.3.1 8.3.2	chmen dung einer klaren KI-Strategie hanagement und Datenqualität Sicherstellung der Datenqualität Implementierung von Datenschutz und Compliance eines kompetenten KI-Teams	107 109 111 111 112 113
	8.1 8.2 8.3	Schrittw Unterne Entwick Datenm 8.3.1 8.3.2 Aufbau 6 8.4.1	chmen clung einer klaren KI-Strategie chanagement und Datenqualität Sicherstellung der Datenqualität Implementierung von Datenschutz und Compliance eines kompetenten KI-Teams Rekrutierung von Fachkräften	107 109 111 111
	8.1 8.2 8.3	Schrittw Unterne Entwick Datenm 8.3.1 8.3.2	chmen dung einer klaren KI-Strategie anagement und Datenqualität Sicherstellung der Datenqualität Implementierung von Datenschutz und Compliance eines kompetenten KI-Teams Rekrutierung von Fachkräften Förderung der Mitarbeiter im Rahmen	107 109 111 111 112 113 114
	8.1 8.2 8.3 8.4	Schrittw Unterne Entwick Datenm 8.3.1 8.3.2 Aufbau 6 8.4.1 8.4.2	chmen clung einer klaren KI-Strategie canagement und Datenqualität Sicherstellung der Datenqualität Implementierung von Datenschutz und Compliance eines kompetenten KI-Teams Rekrutierung von Fachkräften Förderung der Mitarbeiter im Rahmen von Schulungen und Weiterbildungen	107 109 111 111 112 113
	8.1 8.2 8.3	Schrittw Unterne Entwick Datenm 8.3.1 8.3.2 Aufbau 8.4.1 8.4.2 Tools ur	chmen dung einer klaren KI-Strategie lanagement und Datenqualität Sicherstellung der Datenqualität Implementierung von Datenschutz und Compliance eines kompetenten KI-Teams Rekrutierung von Fachkräften Förderung der Mitarbeiter im Rahmen von Schulungen und Weiterbildungen nd Technologien zur Unterstützung der	107 109 111 111 112 113 114
	8.1 8.2 8.3 8.4	Schrittw Unterne Entwick Datenm 8.3.1 8.3.2 Aufbau 8.4.1 8.4.2 Tools ur Integrati	chmen dung einer klaren KI-Strategie anagement und Datenqualität Sicherstellung der Datenqualität Implementierung von Datenschutz und Compliance eines kompetenten KI-Teams Rekrutierung von Fachkräften Förderung der Mitarbeiter im Rahmen von Schulungen und Weiterbildungen nd Technologien zur Unterstützung der	107 109 111 111 112 113 114
	8.1 8.2 8.3 8.4	Schrittw Unterne Entwick Datenm 8.3.1 8.3.2 Aufbau 8.4.1 8.4.2 Tools ur	chmen dung einer klaren KI-Strategie anagement und Datenqualität Sicherstellung der Datenqualität Implementierung von Datenschutz und Compliance eines kompetenten KI-Teams Rekrutierung von Fachkräften Förderung der Mitarbeiter im Rahmen von Schulungen und Weiterbildungen and Technologien zur Unterstützung der ion Evaluierung von KI-Technologien	107 109 111 111 112 113 114 114
	8.1 8.2 8.3 8.4	Schrittw Unterne Entwick Datenm 8.3.1 8.3.2 Aufbau 8.4.1 8.4.2 Tools ur Integrati 8.5.1	chmen dung einer klaren KI-Strategie lanagement und Datenqualität Sicherstellung der Datenqualität Implementierung von Datenschutz und Compliance eines kompetenten KI-Teams Rekrutierung von Fachkräften Förderung der Mitarbeiter im Rahmen von Schulungen und Weiterbildungen and Technologien zur Unterstützung der ion Evaluierung von KI-Technologien und -Tools	107 109 111 111 112 113 114 114 116
	8.1 8.2 8.3 8.4	Schrittw Unterne Entwick Datenm 8.3.1 8.3.2 Aufbau 8.4.1 8.4.2 Tools ur Integrati	chmen dung einer klaren KI-Strategie anagement und Datenqualität Sicherstellung der Datenqualität Implementierung von Datenschutz und Compliance eines kompetenten KI-Teams Rekrutierung von Fachkräften Förderung der Mitarbeiter im Rahmen von Schulungen und Weiterbildungen and Technologien zur Unterstützung der ion Evaluierung von KI-Technologien	107 109 111 111 112 113 114 114

#### XVI Inhaltsverzeichnis

	8.6	Umset	zung der Pilotprojekte und Skalierung	119
	8.7		uierliche Überwachung und Optimierung	120
	8.8		ractices für die Zusammenarbeit zwischen	
		Mensc	h und KI	121
	8.9	Langfr	istige Strategien zur Förderung einer	
		_	undlichen Unternehmenskultur	124
9	Mita	rbeiter n	notivieren, KI in ihrer täglichen Arbeit zu	
	nutz			129
	9.1	Die Vo	orteile der KI-Nutzung für Mitarbeiter	129
	9.2		ngsprogramme und Weiterbildungen	134
		9.2.1	Warum Schulungsprogramme entscheidend	
			sind	136
		9.2.2	Komponenten eines erfolgreichen	
			Schulungsprogramms	136
		9.2.3	Formate und Methoden für Schulungen	138
		9.2.4	Erfolgsmessung und Optimierung	139
		9.2.5	Anreize für Weiterbildung	139
	9.3	Beispie	ele	139
		9.3.1	Automatisierte Kundenkommunikation	
			bei einem E-Commerce-Unternehmen	141
		9.3.2	Effiziente Datenanalyse bei einem	
			Finanzdienstleister	142
		9.3.3	KI-gestützte Vorgehensweise im	
			Rahmen der Personalgewinnung	143
		9.3.4	Förderung der Kreativität im	
			Marketingteam eines Start-ups	144
		9.3.5	Zusammenfassung der Erkenntnisse	145
	9.4	Anreiz	e und Belohnungen für die Nutzung von KI	145
		9.4.1	Warum Anreize und Belohnungen	
			wichtig sind	145
		9.4.2	Arten von Anreizen	146
		9.4.3	Gestaltung eines Anreizsystems	147
		9.4.4	Langfristige Anreize	148

			Inhaltsverzeichnis	XVII
	9.5	Beispie	le aus der Praxis	148
		9.5.1	Beispiel 1: Einführung eines Programms	
			zur Förderung von künstlicher Intelligenz	148
		9.5.2	Beispiel 2: Team-Wettbewerb zur	
			Effizienzsteigerung	149
10	Ängst	te und W	iderstände überwinden	151
	10.1		tion von Szenarien	152
		10.1.1	Hands-on-Trainings	152
		10.1.2	Persönliche Zielsetzung	153
	10.2		nales Coaching: Ängste und Widerstände	
		überwii		153
		10.2.1	Emotionale Coaching-Techniken	153
	10.3	Entwic	klung eines Growth Mindsets	154
		10.3.1	Ansatz	154
	10.4	Langfri	stiges Coaching und Begleitung	154
		10.4.1	Methoden	155
11	KI als	s Chance	für die persönliche Entwicklung	157
	11.1		persönliche Stärken fördern kann	157
			Identifikation persönlicher Stärken	157
		11.1.2		159
		11.1.3		
			Projekten	162
	11.2	Tools fi	ir individuelle Weiterentwicklung	164
			Persönlichkeitsentwicklung	164
			Lernen und Weiterbildung	166
			Karriereentwicklung	169
			Gesundheits- und Fitnessanwendungen	171
	11.3		iche und berufliche Zielsetzungen mit KI	
		erreiche		173
		11.3.1	Zielfindung und -setzung	173
		11.3.2		175
		11.3.3	Hindernisse überwinden	176

#### XVIII Inhaltsverzeichnis

12	Optin	nierung des Zusammenspiels von Mensch und Kl	179
	12.1	Grenzen der KI erkennen	179
	12.2	Ethische Grundsätze zum verantwortungsvollen	
		Umgang mit KI	182
	12.3	Wie Mensch und KI gemeinsam Mehrwert schaffen	184
	12.4	Vertrauen aufbauen: Wie Mensch und KI effektiver	
		zusammenarbeiten können	186
	12.5	Menschliche Werte in der KI-gestützten Arbeitswelt	
		bewahren	188
	12.6	Intuitives Design: KI-Systeme, die sich an den	
		Menschen anpassen	190
	12.7	Der Mensch als Supervisor: Kontrolle und	
		Verantwortung in einer KI-unterstützten	
		Umgebung	191
	12.8	KI-Mindset im Leadership: Führung in einer	
		hybriden Welt	193
	12.9	Kollaborative Intelligenz: Teams aus Mensch und	
		KI für Innovation	194
	12.10	Grenzen und Potenziale der	
		Mensch-Maschine-Interaktion	196
	12.11	Kulturelle Unterschiede im Umgang mit KI	197
	12.12	KI-Mindset in der Gesellschaft: Bildung und	
		Aufklärung für eine KI-gestützte Zukunft	199
13	Die 7	ukunft gestalten: Unternehmerische Verantwortung	
1,5		-Zeitalter	201
	13.1		201
	13.2	Die Rolle des Unternehmers im Zeitalter der	201
	13.2	Automation	202
	13.3	Nachhaltigkeit und KI: Umweltfreundliche	202
	13.3	Technologien	204
		13.3.1 Energieeffizienz steigern	204
		13.3.2 Abfall reduzieren	204
		13.3.3 Nachhaltige Produktentwicklung	204
		13.3.5 I welliantize I founktentwicking	201

		Inhaltsverzeichnis	XIX
13.4	KI und	gesellschaftlicher Wandel: Wie Unternehmen	
		vortung übernehmen können	205
	13.4.1	Bildung und Weiterbildung	205
	13.4.2	Förderung von Diversität und Inklusion	205
	13.4.3	Anpassung an den Arbeitsmarkt	206
13.5	Der Un	ternehmer als Vorreiter in einer KI-	
	getriebe	enen Welt	206
	13.5.1	Vorreiterrolle einnehmen	206
	13.5.2	Ethische Standards setzen	206
	13.5.3	Kooperation und Netzwerke fördern	207
13.6	Zukunf	tsvisionen: KI und die nächste Generation	
	von Tec	hnologien	207
	13.6.1	KI und Quantencomputing: Wie diese	
		Technologien gemeinsam die Grenzen der	
		Problemlösung sprengen könnten	207
	13.6.2	Autonome Systeme: Von selbstfahrenden	
		Autos bis hin zu vollständig automatisierten	
		Produktionsstätten	208
	13.6.3	KI in der Raumfahrt: Anwendungen in der	
		Weltraumforschung und deren	
		wirtschaftliches Potenzial	209
13.7	Mensch	-Maschine-Interaktion in der Zukunft	210
	13.7.1	Die Verschmelzung von KI und Wearables:	
		Wie tragbare Geräte die Effizienz und das	
		Wohlbefinden steigern könnten	210
	13.7.2	Virtuelle Assistenten der nächsten	
		Generation: noch persönlicher, intelligenter	
		und interaktiver	211
	13.7.3	Neurotechnologie und KI: Direkte	
		Schnittstellen zwischen Gehirn und	
		Maschine – Vision oder Realität?	212
13.8	Der Arl	oeitsplatz von morgen: KI und Arbeitskultur	213
	13.8.1	Flexibles Arbeiten durch KI: Wie intelligente	
		Technologien Remote-Arbeit und globale	
		Teams optimieren könnten	213

#### XX Inhaltsverzeichnis

	13.8.2	KI als Mentor: Persönliche Entwicklung	
		durch KI-gestützte Karriereberatung und	
		Feedback	214
	13.8.3	Die Rolle der emotionalen Intelligenz:	
		Warum menschliche Fähigkeiten auch in	
		einer KI-dominanten Welt unersetzlich	
		bleiben	215
13.9	KI und	globale Herausforderungen: Chancen und	
	Lösunge	en	216
	13.9.1	KI gegen den Klimawandel: Simulationen	
		und Vorhersagen zur Anpassung an	
		Umweltveränderungen	216
	13.9.2	Globale Gesundheitskrisen: die Rolle von	
		KI in der Prävention, Diagnose und	
		Behandlung	217
	13.9.3	KI für Frieden und Sicherheit: Potenziale	
		zur Konfliktlösung und Reduktion globaler	
		Ungleichheit	219
13.10	Gesellsc	haftliche Transformation: Wie KI unsere	
	Werte b	eeinflusst	221
	13.10.1	KI und kulturelle Veränderungen: Wie	
		Technologie Traditionen und Lebensweisen	
		prägen könnte	221
	13.10.2	Die Zukunft von Bildung: personalisierte	
		Lernreisen durch KI	222
	13.10.3	Demokratie und KI: Risiken und	
		Chancen von KI in politischen	
		Entscheidungsprozessen	223



1

#### Die Bedeutung von KI in der Geschäftswelt

#### Wie Künstliche Intelligenz unsere Unternehmen revolutioniert

#### 1.1 Die Entwicklung von KI-Technologien im Überblick

Im Zeitalter der Digitalisierung und des technologischen Fortschritts hat die Künstliche Intelligenz eine rasante Entwicklung durchlaufen, die die Geschäftswelt nachhaltig verändert. Unternehmen müssen sich der Herausforderung stellen, KI-Technologien optimal zu nutzen, um Effizienzsteigerungen und Wettbewerbsvorteile zu erzielen. Die Entwicklung von KI-Tools und Automatisierungen ist für die Zukunftsfähigkeit von Unternehmen in verschiedenen Branchen überlebensnotwendig.

Die Anfänge der KI reichen zurück in die 1950er-Jahre, als erste Konzepte und Algorithmen wie der Perzeptron-Algorithmus entwickelt wurden. In den folgenden Jahrzehnten führten Durchbrüche im maschinellen Lernen und später im Deep Learning zu neuen Möglichkeiten. Heute revolutionieren Technologien wie die natürliche Sprachverarbeitung (z. B. Chatbots), die Computer Vision (z. B. in der Qualitätskontrolle)

Die Zukunft gehört denen, die die Möglichkeiten von heute erkennen und nutzen.

<sup>©</sup> Der/die Autor(en), exklusiv lizenziert an Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH, ein Teil von Springer Nature 2025

M. Peukert, KI-Mindset entwickeln, https://doi.org/10.1007/978-3-658-47902-2\_1

und die Predictive Analytics (z. B. für Marktvorhersagen) die Art und Weise, wie Unternehmen operieren.

Ein Beispiel für den erfolgreichen Einsatz von KI ist die Logistikbranche. KI-gestützte Prognosemodelle helfen hier, Lieferzeiten zu verkürzen und Lagerhaltungskosten zu reduzieren. Die konkreten Anwendungen veranschaulichen, wie KI sowohl die Produktivität steigern als auch Kosten senken kann.

Die Integration von KI birgt jedoch nicht nur Chancen, sondern stellt Unternehmen auch vor Herausforderungen: Bei der Integration von KI sind verschiedene Aspekte zu berücksichtigen, darunter die Qualität der Daten, ethische Fragen und die initialen Investitionskosten. Dennoch überwiegen die Vorteile. Unternehmen, die frühzeitig auf KI setzen, profitieren von einer optimierten Entscheidungsfindung und neuen Geschäftsmöglichkeiten.

Ein Blick in die Zukunft zeigt, dass KI in Kombination mit Quantencomputing oder autonomer Robotik zu noch disruptiveren Veränderungen führen könnte. Unternehmen, die sich jetzt strategisch aufstellen, können nicht nur die Gegenwart dominieren, sondern auch die Weichen für eine erfolgreiche Zukunft stellen.

Gleichzeitig sollten Unternehmen sich darüber im Klaren sein, dass das Ignorieren dieser technologischen Entwicklungen gravierende Konsequenzen haben kann. In einer zunehmend daten- und automatisierungsorientierten Geschäftswelt riskieren Unternehmen, die den Einsatz von KI verschlafen, nicht nur den Verlust von Wettbewerbsvorteilen, sondern auch ihre Existenz. Die Geschwindigkeit, mit der KI ganze Branchen transformiert, erfordert eine hohe Innovationsgeschwindigkeit, um nicht von der Entwicklung abgehängt zu werden und am Ende vom Markt zu verschwinden.

Ein weit verbreiteter Irrtum ist die Annahme, das Handwerk sei von diesen Veränderungen nicht betroffen. Tatsächlich wird auch dieser Sektor zunehmend von KI-Technologien beeinflusst. Anwendungen wie die Optimierung von Bauprozessen, die automatisierte Berechnung von Materialien oder intelligente Wartungssysteme verändern die Arbeitsweise in Handwerksbetrieben grundlegend. Selbst traditionelle Berufe profitieren von der Effizienz und Präzision, die KI bietet. Dies zeigt sich beispiels-

weise bei der Gestaltung von Gebäuden, der Organisation von Arbeitsplänen oder der Erstellung von Kostenvoranschlägen durch smarte Software.

Unternehmen – egal aus welcher Branche – müssen sich daher bewusst sein, dass sie von der Digitalisierung und KI nicht unberührt bleiben. Unternehmen, die sich frühzeitig mit diesen Technologien auseinandersetzen, sichern nicht nur ihre Marktposition, sondern verschaffen sich einen nachhaltigen Wettbewerbsvorteil. Unternehmen, die auf Künstliche Intelligenz verzichten, laufen Gefahr, im Wettbewerb zurückzufallen und langfristig an Relevanz zu verlieren.

## 1.2 Warum ist Künstliche Intelligenz jetzt für alle zugänglich?

Künstliche Intelligenz wurde bislang häufig mit Science-Fiction assoziiert oder als Anwendung in den Händen großer Konzerne und Forschungseinrichtungen vermutet. Für viele Menschen war sie bislang unerreichbar und zu kompliziert. In den vergangenen Jahren hat sich das Bild jedoch grundlegend gewandelt. KI ist plötzlich allgegenwärtig – in unseren Smartphones, im Auto, in Apps, die wir täglich nutzen, in Unternehmen und jetzt auch für Privatpersonen per ChatGPT. Welche Faktoren haben zu dieser Entwicklung beigetragen?

Die Antwort liegt in mehreren Entwicklungen, die in den letzten Jahren zusammenkamen und Künstliche Intelligenz nicht nur mächtiger, sondern auch zugänglicher machten.

### 1.2.1 Steigerung der Leistungsfähigkeit von Computerabläufen

Die Leistungsfähigkeit der Prozessoren in unseren Computern reichte früher nicht aus, um die komplexen Berechnungen, die für KI erforderlich sind, in kurzer Zeit durchzuführen. Heutzutage stehen spezielle Grafikprozessoren (GPUs) und KI-Chips zur Verfügung, die für die parallele Ausführung tausender Berechnungen optimiert sind und so eine

#### 4 M. Peukert

deutliche Leistungssteigerung ermöglichen. Die neue Technologie ermöglicht einen schnelleren und kostengünstigeren Betrieb von KI-Programmen.

#### 1.2.2 Verfügbarkeit großer Datenmengen

KI-Programme erlangen durch die Analyse von Daten entsprechende Lerninhalte, ähnlich wie Menschen durch Erfahrungen lernen. Die fortschreitende Digitalisierung und die stetige Weiterentwicklung des Internets haben zu einer exponentiellen Zunahme der weltweit verfügbaren Datenmenge geführt. Dabei spielt es keine Rolle, ob es sich um Texte, Bilder oder Videos handelt. Die genannten Daten sind für KI-Systeme von großem Nutzen, da sie deren Fähigkeiten kontinuierlich verbessern.

#### 1.2.3 Cloud Computing

In der Vergangenheit waren teure Hochleistungsrechner erforderlich, um KI zu betreiben. Heute besteht die Möglichkeit, diese Rechenleistung ganz einfach online zu mieten, beispielsweise über Dienste wie Amazon Web Services oder Google Cloud. Die Nutzung von Cloud-Computing-Diensten hat dazu geführt, dass die Eintrittsbarrieren gesenkt wurden. Dadurch haben auch kleine Firmen und Einzelpersonen Zugang zu den gleichen Ressourcen wie große Unternehmen.

#### 1.2.4 Open Source und Gemeinschaftsarbeit

Ein wesentlicher Meilenstein war die Veröffentlichung von KI-Programmen und Tools als Open Source. Dies bedeutet, dass alle auf diese Software zugreifen, sie kostenlos nutzen und weiterentwickeln können. Plattformen wie TensorFlow oder PyTorch sind Belege für die Innovationskraft der Gemeinschaft und tragen dazu bei, KI einem breiteren Publikum zugänglich zu machen.