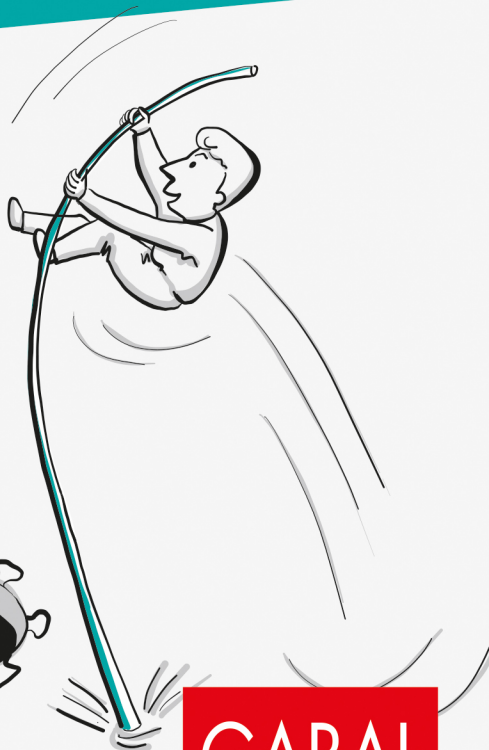
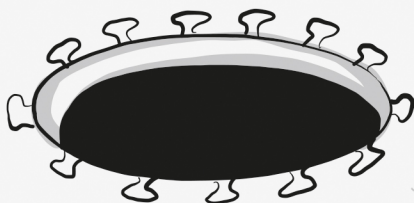


Marco von Münchhausen

DER KLEINE

KRISENGUIDE

WIE SIE  
KRISENZEITEN  
BESSER  
MEISTERN



GABAL

Marco von Münchhausen  
Der kleine Krisenguide



**Marco von Münchhausen**

# Der kleine Krisenguide

Wie Sie Krisenzeiten besser meistern

**GABAL**

Externe Links wurden bis zum Zeitpunkt der Drucklegung des Buches geprüft. Auf etwaige Änderungen zu einem späteren Zeitpunkt hat der Verlag keinen Einfluss. Eine Haftung des Verlags ist daher ausgeschlossen.

#### Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

E-Book-ISBN 978-3-96740-017-5

Redaktionelle Mitarbeit: Ingo P. Püschel

Lektorat: Anja Hilgarth, Herzogenaurach

Umschlaggestaltung: Martin Zech, Bremen, [www.martinzech.de](http://www.martinzech.de)

Titelbild: Cornelia Koller, Schneverdingen, [www.corneliakoller.de](http://www.corneliakoller.de)

Autorenfoto: Sascha Huettenhain

Illustrationen: Cornelia Koller, Schneverdingen, [www.corneliakoller.de](http://www.corneliakoller.de)

Satz und Layout: Zerosoft, Timisoara

Copyright © 2020 GABAL Verlag GmbH, Offenbach

Alle Rechte vorbehalten. Vervielfältigung, auch auszugsweise, nur mit schriftlicher Genehmigung des Verlags.

[www.gabal-verlag.de](http://www.gabal-verlag.de)

[www.facebook.com/Gabalbuecher](https://www.facebook.com/Gabalbuecher)

[www.twitter.com/gabalbuecher](https://www.twitter.com/gabalbuecher)

[www.instagram.com/gabalbuecher](https://www.instagram.com/gabalbuecher)

# Inhalt

Vorwort .....	7
<b>Teil I – Helden, Chancen und vergangene Krisen . .</b>	<b>9</b>
1. Captain Tom und Captain Brett, zwei Krisenhelden .....	10
2. Das 9-Punkte-Modell: Die Krise wirft uns aus gewohnten Bahnen .....	13
3. Die Krise als Chance .....	16
<b>Teil II – In sieben Phasen durch die Krise. ....</b>	<b>21</b>
1. Phase: Der Schock / das Aufwachen .....	27
2. Phase: Der Widerstand / die Opferhaltung . . .	29
3. Phase: Das Annehmen / die Akzeptanz. ....	31
4. Phase: Das Erkennen der Chancen und die Entwicklung einer Vision. ....	35
5. Phase: Die bewusste Entscheidung / der Neustart	50
6. Phase: Durchhalten / Dranbleiben. ....	52
7. Phase: Nach der Krise .....	63
<b>Teil III – Wichtige Tools zum Meistern der Krise . .</b>	<b>65</b>
1. Die richtige Einstellung .....	67
2. Der richtige Fokus .....	74
3. Selbstfürsorge .....	78
4. Das Leben strukturieren. ....	85

<b>Teil IV – Resilienz – Ihre Krisenbewältigungs- fähigkeit</b>	<b>87</b>
1. Ihre persönlichen Resilienzfaktoren	90
2. Die entscheidenden Resilienzfaktoren	91
<b>Teil V – Weitere Stabilisatoren</b>	<b>97</b>
Bewegen Sie sich, halten Sie sich fit	98
Essen mit Genuss	100
Entspannte Momente	102
Nehmen Sie Tempo raus	105
Beruhigungsfaktor Meditation	107
Aufräumen und Ordnung schaffen	111
Raus in die Natur	113
Stress managen	115
Musik zur Entspannung	117
Engagement für andere	119
Trotz allem: Humor hilft!	121
Anerkennung nicht vergessen!	123
Schluss	125
Anmerkungen / Quellen	127
Literatur	127
Über den Autor	128

# VORWORT

Es war Anfang April dieses Jahres, ich nutzte gerade die corona-bedingt vortragsfreie Zeit, um in München in Ruhe an meinem neuen Buch über nachhaltiges Leben im Alltag zu schreiben, als mir ein guter Freund und Rednerkollege am Telefon plötzlich sagte: „Ich glaube, du schreibst gerade über die falsche Krise!“ Auf meine verwunderte Nachfrage, was er damit meine, antwortete er: „Die Klimakrise ist sicherlich langfristig die entscheidende und wichtigere Krise. Aber dein Buch dazu soll doch erst im Frühjahr 2021 erscheinen. Die Menschen brauchen jetzt in der Corona-Krise einen Ratgeber, eine Hilfestellung, wie sie damit besser zurechtkommen können. Dazu gibt es derzeit nicht viel auf dem Markt. Wieso schreibst du nicht einen ‚Kleinen Krisenguide‘ mit Strategien und Tools für die aktuelle Zeit? Und bitte kein umfangreiches Buch, sondern ein überschaubares, leicht zu lesen, mit Checklisten und konkreten Tipps, vielleicht sogar illustriert, und das alles am besten in vier Wochen?!“

Erst dachte ich: „Das mag zwar eine gute Idee sein, aber in so kurzer Zeit? Fast unmöglich!“ Dennoch, die Idee ließ mich nicht mehr los, und noch am gleichen Tag rief ich meinen Verleger an, erzählte ihm davon und auch, dass das Projekt nur Sinn machen würde, wenn wir mal alle gewöhnlichen Verlagsabläufe außer Acht lassen und das Buch Ende Mai auf dem Markt haben würden. „Geben Sie mir einen Tag Zeit, darüber nachzudenken und mich mit Lektorat, Produktion und Vertrieb zu besprechen“, antwortete er. Schon zwei Stunden später rief er mich an und sagte: „Wir machen das, wenn Sie

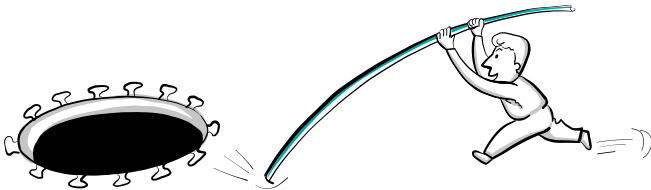


das Manuskript bis Anfang Mai fertig haben.“ Das waren nicht einmal vier Wochen! Ambitioniert! Doch nun hatte ich zum Thema Umgang mit Krisen, innerer Stabilität und Changemanagement schon etliches geschrieben und manche Seminare dazu gehalten, sodass es mir machbar erschien. Ich sagte zu, und das Ergebnis halten Sie nun in den Händen. So wurden auch für mich der Shutdown und die Beschränkungen der Corona-Krise zur unerwarteten Chance für etwas Neues.

Anliegen dieses Buches ist es, Ihnen einen kleinen übersichtlichen und vor allem praktikablen Ratgeber an die Hand zu geben, in dem Sie je nach Ihrer persönlichen Situation konkrete Tipps finden können, mit der Krise besser zurechtzukommen. Sie müssen das Buch weder von Anfang bis zum Schluss durchlesen noch alles befolgen. Sehen Sie es eher (wie ich es bei den meisten meiner Bücher in der Einleitung betone) als *ein kleines psychologisches Buffet mit Tipps und Tools* zur Meisterung einer Krise, und natürlich speziell der aktuellen Corona-Krise. Doch ebenso wenig, wie Sie bei einem Buffet alles auf Ihren Teller laden und essen, was dort serviert wird, müssen Sie hier alle Ratschläge annehmen und umsetzen. Blättern Sie das Buch in Ruhe durch, überfliegen Sie das Inhaltsverzeichnis, lesen Sie nur das, was Sie anspricht und interessiert, und picken Sie sich die Tipps und Passagen heraus, die Sie persönlich betreffen und die Ihnen in Ihrer individuellen Situation wirklich helfen können. Das Buch will Sie nicht zu einem theoretischen Krisenmanagement-Experten machen, sondern zu jemandem, der diese Krise ein wenig besser meistern kann, um dann bereichert und gestärkt daraus hervorzugehen! – Dazu wünsche ich Ihnen: Gute Lektüre, gutes Gelingen und: Bleiben Sie krisenfest!

# Teil I

## Helden, Chancen und vergangene Krisen



# 1. Captain Tom und Captain Brett, zwei Krisenhelden

Am 30. April 2020 feierte *Captain Tom Moore*, von allen nur „Captain Tom“ genannt, seinen 100. Geburtstag – er wurde in ganz England und weltweit gefeiert und geehrt. Mit einer einzigartigen Spendenaktion hatte der Weltkriegsveteran über seine Webseite Geld für das nationale britische Gesundheitssystem, den National Health Service NHS, gesammelt. Er hatte beschlossen, zur Feier seines Geburtstages auf der großen Terrasse vor seinem Backsteinhaus aus dem 16. Jahrhundert in Bedfordshire hin- und herzugehen, jeweils 25 Meter, bis er 100 Runden voll habe. Mit dieser Aktion wollte er ursprünglich 1000 Pfund für den NHS sammeln, bis zu seinem Geburtstag sind es über 30 Millionen Pfund geworden! So wurde er zum Nationalhelden, Prinz William nannte ihn die „Ein-Mann-Fundraising-Maschine“, über 140.000 Glückwunschkarten erreichten ihn, sie bedeckten den gesamten Boden einer großen Schulaula in der Nähe seines Hauses, und 150 Freiwillige sortierten sie. Boris Johnson gratulierte, ebenso Queen Elizabeth II., die ihn ehrenhalber zum Colonel beförderte. Nun wird Captain Tom sogar den Ritterschlag von ihr erhalten. Die Medien feiern ihn als Kriegs- und NHS-Helden, der englische Postdienst Royal Mail druckte einen eigenen Glückwunsch auf Hunderttausende Briefkästen, das britische Bahnunternehmen Great Western Railway benannte einen neuen Hochgeschwindigkeitszug, der zu seinem Geburtstag in Dienst gestellt wurde, nach ihm, und die

Royal Air Force überflog an seinem Geburtstag sein Haus mit einer Spitfire-Flugstaffel. – Ein ungewöhnlicher Krisenheld, gefeiert und geehrt.

Ganz anders das Schicksal eines anderen Krisenhelden in den USA: *Captain Brett Crozier*. Er wurde gefeiert und – gefeuert. Was war geschehen? Er war Kommandant des Flugzeugträgers USS Theodore Roosevelt. Nachdem sich im März dieses Jahres das Corona-Virus in den engen Quartieren an Bord ausgebreitet hatte, hatte er seinen direkten Vorgesetzten wiederholt um Unterstützung gebeten, allerdings ohne Erfolg. Doch die Gesundheit seiner Mannschaft war ihm zu wichtig, und auf das Risiko hin, seine Karriere damit aufs Spiel zu setzen, entschied er sich für einen ungewöhnlichen Weg: In einem Dringlichkeitsappell wandte er sich per Mail an knapp 30 Vorgesetzte mit der Bitte um schnelle Hilfe, die tatsächlich sofort kam. Doch der Hilferuf gelangte an die Presse. Eine militärische Ermittlung wurde eingeleitet, weil der Kapitän den Dienstweg nicht eingehalten hatte, und kurz darauf (noch vor Beginn des Verfahrens) erfuhr man vom Marineminister Thomas Modly: „Trump will, dass er gefeuert wird.“ Denn sein Hilferuf habe Trumps Behauptung ad absurdum geführt, man habe das Virus unter Kontrolle. Dienstweg vor Menschenleben. – Als Captain Brett am 2. April 2020 auf der Pazifikinsel Guam von Bord gehen musste, verabschiedete sich seine Mannschaft unter donnerndem Applaus und begeisterten „Captain Crozier“-Rufen von ihm. Gefeuert und doch gefeiert. – Auch er ein Held der Corona-Krise, allerdings einer, der der Engstirnigkeit egoistischen Denkens zum Opfer fiel.<sup>1</sup>