

}essentials{

Stefan Georg

Laborcontrolling



Springer Gabler

essentials

essentials liefern aktuelles Wissen in konzentrierter Form. Die Essenz dessen, worauf es als „State-of-the-Art“ in der gegenwärtigen Fachdiskussion oder in der Praxis ankommt. *essentials* informieren schnell, unkompliziert und verständlich

- als Einführung in ein aktuelles Thema aus Ihrem Fachgebiet
- als Einstieg in ein für Sie noch unbekanntes Themenfeld
- als Einblick, um zum Thema mitreden zu können

Die Bücher in elektronischer und gedruckter Form bringen das Fachwissen von Springerautor*innen kompakt zur Darstellung. Sie sind besonders für die Nutzung als eBook auf Tablet-PCs, eBook-Readern und Smartphones geeignet. *essentials* sind Wissensbausteine aus den Wirtschafts-, Sozial- und Geisteswissenschaften, aus Technik und Naturwissenschaften sowie aus Medizin, Psychologie und Gesundheitsberufen. Von renommierten Autor*innen aller Springer-Verlagsmarken.

Stefan Georg

Laborcontrolling

 Springer Gabler

Stefan Georg
Quierschied, Deutschland

ISSN 2197-6708
essentials

ISBN 978-3-658-40225-9

<https://doi.org/10.1007/978-3-658-40226-6>

ISSN 2197-6716 (electronic)

ISBN 978-3-658-40226-6 (eBook)

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

© Der/die Herausgeber bzw. der/die Autor(en), exklusiv lizenziert an Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH, ein Teil von Springer Nature 2023

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von allgemein beschreibenden Bezeichnungen, Marken, Unternehmensnamen etc. in diesem Werk bedeutet nicht, dass diese frei durch jedermann benutzt werden dürfen. Die Berechtigung zur Benutzung unterliegt, auch ohne gesonderten Hinweis hierzu, den Regeln des Markenrechts. Die Rechte des jeweiligen Zeicheninhabers sind zu beachten.

Der Verlag, die Autoren und die Herausgeber gehen davon aus, dass die Angaben und Informationen in diesem Werk zum Zeitpunkt der Veröffentlichung vollständig und korrekt sind. Weder der Verlag, noch die Autoren oder die Herausgeber übernehmen, ausdrücklich oder implizit, Gewähr für den Inhalt des Werkes, etwaige Fehler oder Äußerungen. Der Verlag bleibt im Hinblick auf geographische Zuordnungen und Gebietsbezeichnungen in veröffentlichten Karten und Institutionsadressen neutral.

Planung/Lektorat: Vivien Bender

Springer Gabler ist ein Imprint der eingetragenen Gesellschaft Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH und ist ein Teil von Springer Nature.

Die Anschrift der Gesellschaft ist: Abraham-Lincoln-Str. 46, 65189 Wiesbaden, Germany

Was Sie in diesem *essential* finden Können

- Erläuterung von Unternehmenszielen und Controllingaufgaben
- Darstellung der Rolle des Labors im unternehmerischen Controllingumfeld
- Diskussion der Wirkung des Labors auf das betriebliche Rechnungswesen
- Beschreibung der wesentlichen Merkmale einer Kostenrechnung für das Labor
- Nutzungsmöglichkeiten von Kennzahlen für das Controlling von Laboren
- Einsatz der Balanced Scorecard im Labor

Vorwort

In Laboren arbeitet eine Vielzahl von Experten aus unterschiedlichen Bereichen. Sie als Leser¹ gehören wahrscheinlich dazu. Die Expertenvielfalt lässt sich mit der großen Zahl der verschiedenen Arten von Laboren begründen. Es gibt medizinische, pharmazeutische, biologische und chemische, aber auch technische und ingenieurwissenschaftliche Labore – wahrscheinlich noch eine ganze Reihe mehr. Entsprechend vielfältig sind auch die Fähigkeiten des Laborpersonals. Es tummeln sich vor allem Naturwissenschaftler (Biologen, Chemiker, Pharmazeuten und Mediziner), Techniker und Ingenieure sowie Informatiker in den Laboren – seien sie studiert und klassisch ausgebildet. Wer aber immer noch selten in Laboren anzutreffen sind, das sind die Kaufleute.

Selbst Laborleistungen haben oft keinerlei kaufmännische Ausbildung. Dabei kommt dem Labor eine wichtige Aufgabe hinsichtlich der Unternehmenszielsetzung zu. Unternehmen achten auf Wirtschaftlichkeit und Rentabilität. Und Labore, deren Ausstattung oft mit großen Investitionen verbunden ist, tragen dazu entscheidend bei.

Dieses Buch richtet sich an Laborfachkräfte ohne oder mit nur sehr rudimentärer kaufmännischer Grundbildung, wie ich sie schon häufig bei meinen Seminaren im Auftrag des Unternehmens Klinkner & Partner GmbH, Saarbrücken, kennengelernt habe. Sie sollen die Gelegenheit erhalten zu verstehen, wie das Labor mit seiner Arbeit zur wirtschaftlichen Betriebsführung beitragen kann – gesteuert über das sogenannte Laborcontrolling. Natürlich kann ein

¹ Aus Gründen der besseren Lesbarkeit verwendet der Autor in diesem Buch immer nur die männliche Form. Fühlen Sie sich auch dann angesprochen, wenn Sie zur Gruppe der weiblichen oder diversen Personen zählen. Sie sind genauso Bestandteil der geschätzten Leserschaft wie alle männlichen Leser.