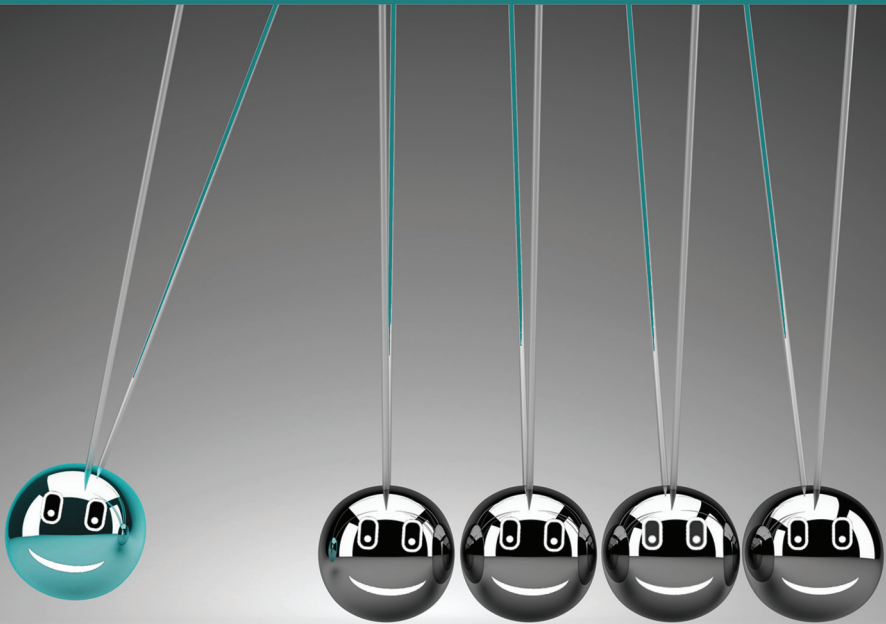


m m v J h H

Benedikt Wisniewski  
Klaus Zierer



# Visible Feedback

Ein Leitfaden für erfolgreiches  
Unterrichtsfeedback







Benedikt Wisniewski  
Klaus Zierer

# Visible Feedback

Ein Leitfaden für  
erfolgreiches Unterrichtsfeedback

2. erweiterte Auflage



Schneider Verlag Hohengehren GmbH

**Umschlagbild:** © Leigh Prater – Fotolia.de

**Umschlaggestaltung:** Gabriele Majer, Aichwald

Gedruckt auf umweltfreundlichem Papier (chlor- und säurefrei hergestellt).

**Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek**

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.dnb.de> abrufbar.

ISBN: 978-3-8340-1850-2

Schneider Verlag Hohengehren, Wilhelmstr. 13,  
D-73666 Baltmannsweiler  
[www.paedagogik.de](http://www.paedagogik.de)

Das Werk und seine Teile sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung in anderen als den gesetzlich zugelassenen Fällen bedarf der vorherigen schriftlichen Einwilligung des Verlages. Hinweis zu § 52a UrhG: Weder das Werk noch seine Teile dürfen ohne vorherige schriftliche Einwilligung des Verlages öffentlich zugänglich gemacht werden. Dies gilt auch bei einer entsprechenden Nutzung für Unterrichtszwecke!

## Inhalt

Vorwort von John Hattie .....	7
1 Einleitung: Feedback zwischen Wunsch und Wirklichkeit ..	11
2 Feedback im Lichte von <i>Visible Learning</i> .....	17
2.1 Evidenzbasierung als Grundlage .....	19
2.2 Feedback als wirksamer Faktor .....	23
2.3 Kriterien eines erfolgreichen Feedbacks .....	27
3 Unterrichtsfeedback für Lehrpersonen .....	49
3.1 Gründe für Unterrichtsfeedback .....	51
3.2 Mythen zu Unterrichtsfeedback .....	55
3.3 Feedback, Evaluation, Bewertung und Beurteilung – eine Abgrenzung .....	58
3.4 Feedback als Motor der Unterrichtsentwicklung .....	60
4 Unterrichtsfeedback für Lehrpersonen in der Praxis .....	63
4.1 Funktionen von Unterrichtsfeedback .....	64
4.2 Einholen von Feedback mittels Rückmeldungen zum Lernerfolg .....	65
4.3 Einholen von Feedback mittels Rückmeldungen zum Unterricht .....	73
4.4 Die richtigen Fragen stellen .....	82
4.5 Auswerten von Unterrichtsfeedback .....	95
4.6 Über Feedback sprechen (als Feedback-Nehmer) .....	97
4.7 Über Feedback sprechen (als Feedback-Geber) .....	98
4.8 Der Umgang mit Feedback .....	103
5 Digitalisierung und Feedback .....	123
6 Feedback-Kultur und Professionalität .....	145

6.1	Der Weg zur Feedback-Kultur .....	147
6.2	Gelingensfaktoren.....	151
6.3	Feedback als Teil von Professionalität .....	154
6.4	Unterrichtsfeedback in der Lehrerbildung .....	155
6.5	Kompetenz und Haltung als Erfolgsgaranten .....	158
	<i>Literaturverzeichnis</i> .....	167

## Vorwort

von John Hattie

Die Kernaussage von *Visible Learning* lautet, dass Lehrpersonen das Lernen durch die Augen ihrer Schülerinnen und Schüler sehen sollen und Lernende dahin zu bringen sind, sich als ihre eigenen Lehrpersonen zu sehen. Mit dieser Aussage versuche ich zu betonen, wie wichtig es für Lehrende ist, mehr darauf zu achten, wie ihre Schülerinnen und Schüler lernen. Zudem geht es darum, dass Schülerinnen und Schüler lernen, Probleme zu lösen, anstatt Fakten und Daten auswendig zu lernen. Für Lehrpersonen resultiert daraus die Herausforderung zu erkennen, welchen Einfluss sie auf die Lernerfahrungen ihrer Schülerinnen und Schüler haben. Hierfür ist es notwendig, den Schwerpunkt vom Monolog zum Dialog zu verschieben und die Lernenden vom reaktiven Zuhören zum eigenen Nachdenken zu bringen. Letzteres vor allem in kollektiver Weise: gemeinsam darüber zu reden, was man weiß oder nicht weiß, was man versteht oder nicht versteht, wie Ideen mit anderen Ideen verknüpft werden können und wie ein Transfer zu neuen Situationen hergestellt werden kann. Freude am gemeinsamen Lernen zu haben, ist neben aller Effektivität ein wichtiges Ziel von Schule und Unterricht.

All diesen Ideen liegt die Wirkmacht von Feedback zu Grunde. Den eigenen Einfluss zu kennen setzt voraus, mithilfe von Feedback das wirksame Lehrerhandeln vom wirkungslosen Lehrerhandeln unterscheiden zu können. Dabei ist nicht die Selbsteinschätzung von Lehrpersonen entscheidend. Vielmehr ist es die Fremdeinschätzung durch die Lernenden, die in diesem Kontext die Wirkmacht von Feedback zutage fördert. Insofern fordern erfolgreiche Lehrpersonen Feedback ein, um es anschließend auszuwerten und zu nutzen. Mit diesem Prozess ist kein technokratisches Vorgehen gemeint, das vom Output zum Input zurückspringt und eine simple Ursache-Wirkungs-



Schleife erzeugt. Ebenso hat dieser Prozess nichts mit einer behavioristischen Auffassung zu tun, wonach es um Konsequenzen aufgrund von Verhalten geht, wie beispielsweise Lob, Ermunterung oder negativer und positiver Verstärkung. Im Verständnis von *Visible Learning* geht es bei Feedback darum, wie Lernende und Lehrpersonen über Lernen und Lehren ins Gespräch kommen und Informationen, die sie darüber austauschen, gemeinsam nutzen können. Es geht also um ihre *Interpretationen!*

Daher liegt der Fokus eines erfolgreichen Feedbacks weniger auf der Quantität als vielmehr auf der Qualität von Feedback. Lernenden ist beizubringen, Feedback zu verstehen, Feedback zu geben und Feedback einzufordern. Ebenso ist Lehrpersonen zu vermitteln, bei ihren Lernenden nachzufragen, zuzuhören, zu reflektieren und die so gewonnene neue Sichtweise dafür zu nutzen, besser mit Schülerinnen und Schülern zusammenzuarbeiten. Ein so verstandenes Feedback führt zu einer vertrauensvollen Atmosphäre zwischen Lernenden und Lehrpersonen, zu einem Klima, in dem alle Beteiligten frei darüber sprechen können, was sie nicht wissen, wo ihre Fehler und Fehlvorstellungen liegen, wo ihre Stärken, aber auch ihre Schwächen sind. Wirksames Feedback sieht Fehler als Chancen und als Herausforderungen zum Lernen.

Sicherlich wäre es wunderbar, wenn alle von uns sich gut selbst steuern könnten. Aber jeder von uns findet sich in Situationen wieder, die uns herausfordern, in denen wir keine Antwort haben und Experten brauchen, mit deren Hilfe wir sicherstellen können, klar zu sehen, was der nächste Schritt ist. Manche von uns sind bereit zu experimentieren, Hypothesen aufzustellen, verschiedene Lösungswege auszuprobieren und Verantwortung zu übernehmen – aber das sind die Fähigkeiten, die wir vermitteln müssen, wenn wir Schülerinnen und Schülern helfen wol-

len, ihre eigenen Lehrer zu werden und Feedback zur Frage „Was ist der nächste Schritt?“ zu optimieren.

Ich habe mit Klaus Zierer zusammengearbeitet und sein Forscherteam in Deutschland kennengelernt. Er und sein Team haben sich dem Thema Feedback verschrieben. Dieses Buch versucht, Feedback aus der Perspektive von „Was ist der nächste Schritt?“ zu beleuchten. Es zielt darauf, Lehrerinnen und Lehrer dabei zu unterstützen, Feedback zu ihrem Einfluss einzuholen und dadurch klarer zu sehen, was sie bei ihren Schülerinnen und Schülern bewirken.

Melbourne, den 11.01.2016

John Hattie



---

## 1 Einleitung: Feedback zwischen Wunsch und Wirklichkeit

Wir können nicht davon sprechen, dass in der Öffentlichkeit kein Interesse an Schule und Unterricht besteht. Das beweist jede Woche ein Blick in die Tagespresse, in der regelmäßig und durchaus kontrovers Reformen, Ideen und Wünsche zu Bildungsfragen diskutiert werden. Überraschend ist demgegenüber aber auch, dass diese Gespräche nicht immer in die Lehrerzimmer vordringen.

Warum reden so viele Menschen über Schule und Unterricht, bloß Lehrpersonen so wenig?

Vor diesem Hintergrund kommt Bill Gates, erneut kein Pädagoge, aber doch bildungspolitisch interessiert und engagiert, zu dem Ergebnis: „Wir alle brauchen jemanden, der uns Feedback liefert. Nur so können wir uns verbessern. Leider gibt es aber eine Gruppe von Menschen, die fast nie ein systematisches Feedback erhält, um ihren Beruf immer besser auszuüben und gerade diese Menschen haben eine der wichtigsten Aufgaben auf der ganzen Welt. Die Rede ist von Lehrern“<sup>1</sup>.

Wenn es also stimmt, dass Lehrpersonen während der Woche über alles andere mehr reden als über Lernen und Lehren, dann besteht Handlungsbedarf. Schnell mag man geneigt sein, einzuwenden: „Das stimmt doch nicht! Wir reden viel miteinander!“ Das ist zweifelsfrei: Lehrpersonen reden viel über Eltern, Lernende, Kolleginnen und Kollegen sowie Schulleitungen. Sie reden im Durchschnitt aber wenig über ihren Unterricht, über die Ziele, die sie verfolgt haben, die Inhalte, die sie vermitteln

---

<sup>1</sup>[https://www.ted.com/talks/bill\\_gates\\_teachers\\_need\\_real\\_feedback/transcript?language=de](https://www.ted.com/talks/bill_gates_teachers_need_real_feedback/transcript?language=de), abgerufen am 03.10.2016

wollten, die Methoden, die sie ausgewählt haben, und die Medien, die sie eingesetzt haben. Diese Wirklichkeit wird mit zahlreichen Forschungen kontrastiert, die nachweisen, wie wichtig Feedback im Unterricht ist und wie wirksam es für das Lernen von Schülerinnen und Schülern ist. Allen voran sind in diesem Zusammenhang die Arbeiten von John Hattie zu nennen, die unter dem Titel *Visible Learning* bekannt geworden sind (vgl. Hattie, 2008, 2013 und Hattie & Zierer, 2016). Der Wunsch, dass Feedback stärker in Schule und Unterricht Eingang findet, ist vor diesem Hintergrund mehr als verständlich.

Feedback zwischen Wunsch und Wirklichkeit? Angesichts dieses Spannungsfeldes ist es nicht überraschend, dass in den letzten Jahren eine Reihe von Schul- und Unterrichtsentwicklungsprozessen auf den Weg gebracht worden sind, Feedback in den Unterrichtsalltag zu implementieren. Wir beide haben zunächst an unterschiedlichen Stellen für eine Stärkung von Feedback in der Schule gearbeitet, bevor wir über den Kontakt zu John Hattie zusammenkamen und seither kooperieren (vgl. Wisniewski & Zierer, 2016).

Benedikt Wisniewski: In meiner damaligen Tätigkeit als Lehrer und Seminarlehrer für Psychologie begann ich 2011 mit dem systematischen Einsatz von Feedback-Fragebögen in meinem eigenen Unterricht und bei der Beobachtung von Unterrichtsstunden von Referendarinnen und Referendaren. So gewinnbringend dieser Einsatz war, stellte ich fest, dass Paper-Pencil-Verfahren – schlicht auf Grund des enormen Zeitaufwandes, der dafür nötig ist – für diesen Zweck unbrauchbar sind. Ich begann daher, mich mit einer digitalen Lösung zu beschäftigen. Als Mitentwickler von FeedbackSchule, einem System für App-basiertes Unterrichtsfeedback, habe ich mich schwerpunktmäßig mit der Implementierung von Feedback an Schulen beschäftigt.

Klaus Zierer: Ich habe vor allem durch die Übertragung der Arbeiten von John Hattie in den deutschen Sprachraum immer mehr die Bedeutung von Feedback sowohl in der Praxis als auch in der Forschung erfahren. Hierzu ist mittlerweile eine Vielzahl an weiteren Beiträgen entstanden, jüngst gemeinsam mit John Hattie in *Kenne deinen Einfluss! ,Visible Learning' für die Unterrichtspraxis* (2017). Nicht zuletzt deswegen erhielt ich die Anfrage des Bayerischen Staatsministeriums für Wissenschaft und Bildung, Unterricht und Kultus sowie vom Staatsinstitut für Schulqualität und Bildungsforschung (ISB), am Modellprojekt „Schüler-Feedback in der 2. Phase der Lehrerbildung“ mitzuwirken.<sup>2</sup>

Die Gründe, warum es Feedback bis heute (noch) nicht in die Schulen geschafft hat, sind vielfältig. Im Wesentlichen lassen sich angesichts unserer Erfahrungen in den letzten Jahren, die wir an Schulen, in Ministerien und in Verbänden machen konnten, drei nennen:

Erstens sind Lehrpersonen nach wie vor als Einzelkämpfer sozialisiert. Das beginnt bereits in der ersten Phase der Lehrerbildung an der Universität, an der kooperative Lernformen zwar vorkommen, aber meist nicht als Prüfungsform. In gleicher Weise reicht es weiter bis in die Lehrproben der zweiten Phase der Lehrerbildung, die jeder für sich alleine bestreiten muss. Und schließlich kommt es auch in der dritten Phase der Lehrerbildung nur vereinzelt auf Austausch und Kooperation an. Wenn

---

<sup>2</sup> Vgl. zum Modellprojekt <https://www.isb.bayern.de/schulartuebergreifendes/qualitaetssicherung-schulentwicklung/schulentwicklung/> und im Zug dieser Projektbegleitung den Vortrag unter <https://youtu.be/ADJIm4W1JuM> sowie unter [https://moodle-files.alp.dillingen.de/videoproduktion/schuelerfeedback/Zierer\\_Feedback\\_V04/start.html](https://moodle-files.alp.dillingen.de/videoproduktion/schuelerfeedback/Zierer_Feedback_V04/start.html).

man so will: Lehrpersonen lernen es nicht, zu kooperieren und sich gegenseitig Feedback zu geben.

Zweitens resultiert daraus ein Defizit im Hinblick auf die Kompetenzen und Haltungen. Denn weder erlernen Lehrpersonen, wie effektiv Feedback gegeben und eingefordert wird, noch werden sie im Hinblick auf ihre Einstellungen und Wertungen zu all diesen Fragen systematisch begleitet.

Und drittens sind strukturell nur selten Zeit und Raum für Feedback im Unterrichtsalltag vorhanden. Es ist klar, dass alleine diese Aspekte noch nicht ausreichen, um Feedback erfolgreich umsetzen zu können. Sofern Kompetenz und Haltung vorhanden sind, kann ein entsprechender Rahmen aber durchaus sehr bedeutsam werden.

Mit dem vorliegenden Buch werden wir sicherlich nicht alle Bedenken ausräumen können, die es gegenüber Feedback gibt. Aber einen Beitrag zu leisten, dass die Anzahl an Lehrpersonen zu erhöhen, die sich Feedback auf die Fahnen zu schreiben, das ist unsere Hoffnung. Insofern verfolgen wir drei Ziele:

Erstens wollen wir das breite und durchaus nicht einfach zu bestellende Feld im Umkreis von Feedback erziehungswissenschaftlich beleuchten.

Zweitens wollen wir auf eine Form des Feedbacks, das sich in der Forschung als mit das wirksamste herauskristallisiert hat, gesondert eingehen: Feedback an Lehrpersonen oder auch Unterrichtsfeedback genannt.

Und drittens wollen wir aufzeigen, dass erfolgreiches Feedback nicht nur eine Frage der Technik ist, die gewisse Kompetenzen erfordert. Vielmehr weisen aktuelle Studien daraufhin: Erfolgreiches Feedback basiert auf einer professionellen Haltung.

Ausgehend von diesen Zielen haben wir das Buch folgendermaßen aufgebaut:

Den Anfang macht Kapitel 2, in dem der aktuelle Stand der Forschung zum Thema „Feedback“ dargestellt wird – vor allem mithilfe der Überlegungen, die John Hattie und Klaus Zierer in *Kenne deinen Einfluss! ,Visible Learning‘ für die Unterrichtspraxis* entwickelt haben. Dabei geht es uns nicht darum, den wissenschaftlichen Diskurs in seiner Gänze abzubilden. Dies würde an der Zielgruppe der Lehrpersonen vorbeigehen. Stattdessen richten wir den Fokus auf das Wesentliche für eine unterrichtspraktische Umsetzung von Feedback

In Kapitel 3 wird darauf aufbauend dargelegt, welche Gründe es für ein Unterrichtsfeedback (Rückmeldung an Lehrpersonen durch Lernende oder Kolleginnen und Kollegen), welche Vorteile es mit sich bringt und – etwas spezifischer – was es mit gutem Unterricht zu tun hat.

Anschließend wird in Kapitel 4 Unterrichtsfeedback aus unterrichtspraktischer Sicht erläutert: vom Finden der richtigen Fragen über das effektive Einholen bis hin zur professionellen Besprechung und die Umsetzung von Veränderungen. Hierbei wird sowohl auf die Perspektive des Feedback-Nehmers als auch auf die Perspektive des Feedback-Gebers eingegangen. Es wird gezeigt, dass die Aussagekraft von Feedback eng damit zusammenhängt, dass zur Erhebung Instrumente eingesetzt werden, die objektive, reliable und valide Ergebnisse liefern. Psychologische Prozesse werden skizziert, die nach dem Erhalten von Feedback auftreten können und dann anhand unterrichtspraktischer Beispiele gezeigt, wie Veränderungsprozesse ablaufen können.

Kapitel 5 beschäftigt sich mit der zukunftsweisenden Verbindung von Digitalisierung und Feedback. Dargestellt am Beispiel der Software FeedbackSchule ([www.feedbackschule.de](http://www.feedbackschule.de)) soll aufgezeigt werden, wie das Einholen und Auswerten von Unterrichtsfeedback von einer digitalen Lösung profitieren kann. Anhand von typischen Feedback-Szenarien und aufbauend auf



Kapitel 4 wird erläutert, wie Feedback in der Praxis funktionieren kann und was es konkret bringt.

In Kapitel 6 geht es darum, wie Feedback nicht nur zum Werkzeug einzelner Lehrpersonen werden kann, sondern eine ganze Schule verändern kann. Der schillernde Begriff der Feedback-Kultur wird beleuchtet und gezeigt, wie diese mit pädagogischer Professionalität zusammenhängt.

Danken möchten wir zum Schluss Ingmar Bode, dem Geschäftsführer von FeedbackSchule, der uns dank seiner kritisch-konstruktiven Lektüre viele wertvolle Anregungen gegeben hat, sowie Rainer Schneider, der wie immer ein zuverlässiger und konstruktiver Verleger war. Ein besonderer Dank aber ergeht an John Hattie, der das Entstehen dieses Buches mit Interesse verfolgt hat und immer mit Rat und Tat zur Seite stand.

Regensburg und Marklkofen, den 22.12.2017

Benedikt Wisniewski und Klaus Zierer