



DOMINIK HÜTHER

RISIKEN UND CHANCEN FÜR DEN INDUSTRIESTANDORT DEUTSCHLAND

# CHINESISCHE BETEILIGUNGEN AN DEUTSCHEN UNTERNEHMEN

## Dominik Hüther

## Chinesische Beteiligungen an deutschen Unternehmen

Risiken und Chancen für den Industriestandort Deutschland

#### Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über http://dnb.d-nb.de abrufbar.

#### Impressum:

Copyright © Studylab 2019

Ein Imprint der Open Publishing GmbH, München

Druck und Bindung: Books on Demand GmbH, Norderstedt, Germany

Coverbild: Open Publishing GmbH | Freepik.com | Flaticon.com | ei8htz

### Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	V
Tabellenverzeichnis	VI
Abkürzungsverzeichnis	VII
1 Einleitung	1
1.1 Problemstellung	1
1.2 Zielsetzung der Arbeit	2
2 Theoretische Grundlagen der Direktinvestitionen	4
2.1 Begriffsdefinitionen und Abgrenzungen	4
2.2 Formen der Direktinvestition	6
2.3 Motive der Direktinvestition	10
2.4 Erklärungsansätze der Internationalisierung	11
3 China – eine expandierende Weltmacht	17
3.1 Wirtschaftsmacht Asiens	17
3.2 Entwicklung des Landes	18
4 Strategische Ausrichtung "Made in China 2025"	36
4.1 Analyse des Zeithorizonts und der strategischen Ziele	36
4.2 Schlüsseltechnologien des komplexen Masterplans	40
4.3 Konzeption "Made in China 2025" auf Basis Industrie 4.0	49
4.4 Bedeutung für den Standort Deutschland	52
5 Direktinvestitionen in Deutschland	54
5.1 Überblick	54
5.2 Standortqualität Deutschland	56

6 Analyse der FDIs durch chinesische Investoren in Deutschland	63
6.1 Entwicklungen der chinesischen Direktinvestitionen in Deutschland	63
6.2 Chancen für den Industriestandort Deutschland	70
6.3 Zu erwartenden Risiken bei einer Beteiligung chinesischer Investoren	72
7 Zusammenfassung	77
Literaturverzeichnis	82

## Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1: Markteintrittsformen in Abhängigkeit der unternehmerischen Stellhebel	7
Abbildung 2: Stufenkonzept der Internationalisierung	.8
Abbildung 3: Marktbearbeitungsformen im eklektischen Paradigma1	16
Abbildung 4: Human-Development-Index von 1990 - 20152	23
Abbildung 5: Finanzielles Ungleichgewicht zwischen ländlichen und städtischen Haushalten	25
Abbildung 6: Übersicht der Importentwicklung Chinas in Relation zu Deutschland2	27
Abbildung 7: Der Dreikampf um den Titel Exportweltmeister2	28
Abbildung 8: Darstellung Im- und Export sowie daraus resultierende Handelsbilanz3	30
Abbildung 9: Wachstum BIP China 2008 – 20183	31
Abbildung 10: Übersicht der Wirtschaftssektoren Chinas und deren Anteil am BIP3	33
Abbildung 11: Darstellung deutsch-chinesischer Einfluss am Weltmarkt3	34
Abbildung 12: Zeithorizont des komplexen Masterplans3	36
Abbildung 13: Schlüsseltechnologien "Made in China 2025"4	11
Abbildung 14: 4 Phasen der Evolution in der Produktion4	19
Abbildung 15: Übersicht Entwicklungen der Direktinvestitionen Deutschlands5	54
Abbildung 16: Übersicht der zehn stärksten Wirtschaftsakteure der Europäischen Unio $\epsilon$	
Abbildung 17: Entwicklung der chinesischen FDI-Bestände insgesamt und in Deutschland $\epsilon$	
Abbildung 18: Verteilung chinesischer Firmenbeteiligung nach Branchen in Deutschland von 2014 – 20176	
Abbildung 19: Chinesische Firmenbeteiligungen 2014 – 2017 nach Bundesländern6	58
Abbildung 20: Deutsche Patentanmeldungen aufgeteilt nach Bundesländer	76

## **Tabellenverzeichnis**

Tabelle 1: Vergleich zwischen Direkt- und Portfolioinvestition	5
Tabelle 2: Corruption Perception Index 2017 - 2012	. 20
•	
Tabelle 3: Maßnahmen des MIIT zu landesweiten Initiativen	. 40

#### Abkürzungsverzeichnis

Abb. Abbildung

ADI Ausländische Direktinvestitionen

AVIC Aviation Industry Corporation

AWG Außenwirtschaftsgesetz

BIP Bruttoinlandsprodukt

BMBF Bundesministerium für Bildung und Forschung

BMWi Bundesministerium für Wirtschaft und Energie

bspw. Beispielsweise

BYD Build your dreams

bzw. beziehungsweise

CAIGA China Aviation Industry General Aircraft

CDZ Chinesisch-Deutsches Zentrum für Wissenschaftsförderung

CIMC China International Marine Containers Group

CNR China North Rail Group

COMAC Commercial Aircraft Corporation of China

COSCO China Ocean Shipping Company

CPI Corruption Perception Index

CPS Cyber-Physische-Systeme

CRRC China Railway Rolling Stock Corp.

CRSC China Railway Signal & Communication Co., Ltd.

CSR China South Rail Group

DAX Deutscher Aktienindex

DFG Deutsche Forschungsgemeinschaft

DIHK Deutsche Industrie- und Handelskammer

EPO European Patent Office

EU Europäische Union

F&E Forschung- und Entwicklung

FDI Foreign Direct Investment

GDP Gross Domestic Product

GmbH Gesellschaft mit beschränkter Haftung

GWh Gigawattstunde

HANA High Performance Analytic Appliance

HDI Human Development Index

ICBC Industrial and Commercial Bank of China

IKT Informations- und Kommunikationstechnologie

IMF International Monetary Fund

IRENA International Renewable Energy Agency

IT Informationstechnologie

IWF Internationaler Währungsfond

KfW Kreditanstalt für Wiederaufbau

KMU kleine und mittelständische Unternehmen

Ltd Limited

LNG Liquefield Natural Gas

LPG Liquefield Petroleum Gas

M&A Mergers and Acquisitions

MERICS Mercator Institute for China Studies

MIC Made in China

MIIT Ministry of Industry and Information

Mio. Millionen

MOFCOM Ministry of Commerce

Mrd. Milliarden

NFS National Science Foundation

NSFC National Natural Science Foundation of China

OECD Organisation for Economic Co-operation and Development

PWC PricewaterhouseCoopers International

SAIC Shanghai Automotive Industry Corporation

S-DAX Small-Cap DAX

sog. sogenannte (-r, -s)

Tab. Tabelle

UNCTAD United Nations Conference on Trade and Development

USA United States of America

VR Volksrepublik

WTO World Trade Organization

z. B. zum Beispiel