

}essentials{

Simon Christian Becker ·
Horst Roman-Müller

Integrierte Projektentwicklung (IPA)

Schnelleinstieg für Bauherren,
Architekten und Ingenieure



Springer Vieweg

essentials

essentials liefern aktuelles Wissen in konzentrierter Form. Die Essenz dessen, worauf es als „State-of-the-Art“ in der gegenwärtigen Fachdiskussion oder in der Praxis ankommt. *essentials* informieren schnell, unkompliziert und verständlich

- als Einführung in ein aktuelles Thema aus Ihrem Fachgebiet
- als Einstieg in ein für Sie noch unbekanntes Themenfeld
- als Einblick, um zum Thema mitreden zu können

Die Bücher in elektronischer und gedruckter Form bringen das Fachwissen von Springerautor*innen kompakt zur Darstellung. Sie sind besonders für die Nutzung als eBook auf Tablet-PCs, eBook-Readern und Smartphones geeignet. *essentials* sind Wissensbausteine aus den Wirtschafts-, Sozial- und Geisteswissenschaften, aus Technik und Naturwissenschaften sowie aus Medizin, Psychologie und Gesundheitsberufen. Von renommierten Autor*innen aller Springer-Verlagsmarken.

Simon Christian Becker ·
Horst Roman-Müller

Integrierte Projektentwicklung (IPA)

Schnelleinstieg für Bauherren,
Architekten und Ingenieure

 Springer Vieweg

Simon Christian Becker
München, Deutschland

Horst Roman-Müller
Offenbach am Main, Deutschland

ISSN 2197-6708
essentials

ISSN 2197-6716 (electronic)

ISBN 978-3-658-38253-7

ISBN 978-3-658-38254-4 (eBook)

<https://doi.org/10.1007/978-3-658-38254-4>

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

© Der/die Herausgeber bzw. der/die Autor(en), exklusiv lizenziert an Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH, ein Teil von Springer Nature 2022

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von allgemein beschreibenden Bezeichnungen, Marken, Unternehmensnamen etc. in diesem Werk bedeutet nicht, dass diese frei durch jedermann benutzt werden dürfen. Die Berechtigung zur Benutzung unterliegt, auch ohne gesonderten Hinweis hierzu, den Regeln des Markenrechts. Die Rechte des jeweiligen Zeicheninhabers sind zu beachten.

Der Verlag, die Autoren und die Herausgeber gehen davon aus, dass die Angaben und Informationen in diesem Werk zum Zeitpunkt der Veröffentlichung vollständig und korrekt sind. Weder der Verlag, noch die Autoren oder die Herausgeber übernehmen, ausdrücklich oder implizit, Gewähr für den Inhalt des Werkes, etwaige Fehler oder Äußerungen. Der Verlag bleibt im Hinblick auf geografische Zuordnungen und Gebietsbezeichnungen in veröffentlichten Karten und Institutionsadressen neutral.

Planung/Lektorat: Karina Danulat

Springer Vieweg ist ein Imprint der eingetragenen Gesellschaft Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH und ist ein Teil von Springer Nature.

Die Anschrift der Gesellschaft ist: Abraham-Lincoln-Str. 46, 65189 Wiesbaden, Germany

Was Sie in diesem *essential* finden können

- Konfliktursachen bei konventionellen Projektentwicklungsmodellen.
- Charakteristika der Integrierten Projektentwicklung (IPA).
- Die Projektkultur und das Management bei IPA-Projekten.
- Die Ermittlung der Kosten und die Terminplanung bei IPA-Projekten.
- Die Organisation des Risikomanagements.
- Das Vergütungs- und Anreizmodell.
- Die Funktionen und Regelungsmechanismen des Mehrparteienvertrags.
- Ausschreibung und Vergabe für IPA-Projekte.

Geleitwort

Für die Realisierung von Bauvorhaben steht Bauherren eine Reihe von Projekt-
abwicklungsmodellen zur Verfügung, die seit Jahrzehnten in der Bauwirtschaft
zum Einsatz kommen. Sie basieren in der Regel auf bilateralen Vertragsbezie-
hungen und haben bei Vorliegen spezifischer Randbedingungen eines Projekts
ihre Berechtigung. Häufig geraten diese konventionellen Modelle, insbesondere
bei anspruchsvollen Bauvorhaben, jedoch an ihre Grenzen. Die Einzelinteres-
sen der Beteiligten stehen dann im Widerspruch zu den Gesamtprojektzielen.
Aus diesen Interessensgegensätzen und dem daraus folgenden Verhalten resul-
tieren ineffiziente Prozesse, eskalierte Konflikte und im Ergebnis nicht oder nur
partiell erreichte Projektziele, somit Unzufriedenheit und negative ökonomische
Ergebnisse bei den Projektbeteiligten.

Die Integrierte Projektentwicklung (IPA) ist ein Abwicklungsmodell, das diese
Problematik an den Wurzeln packt. Es integriert die wesentlichen Beteiligten auf
den verschiedenen Ebenen eines Projekts – kulturell, organisatorisch, prozessual,
ökonomisch und vertraglich. Im Kern schafft es die Rahmenbedingungen dafür,
dass Bauherr, Planer und Bauausführende von Beginn an die Wertschöpfung in
den gemeinsamen Fokus ihrer Tätigkeit stellen können und die dafür erforderliche
Kollaboration in ihrem ökonomischen Interesse liegt. Als wir 2016 mit der
Initiative Teambuilding begannen, die inzwischen in das Kompetenzzentrum für
Integrierte Projektentwicklung (IPA-Zentrum) überführt wurde, war die sich nun
abzeichnende Dynamik im Hinblick auf das Interesse an der Umsetzung von IPA-
Projekten in dieser Form nicht absehbar. Es ist daher sehr zu begrüßen, dass IPA
nun auch in Deutschland angekommen ist.

Mit dem vorliegenden Werk nehmen Simon Christian Becker und Horst
Roman-Müller diese Dynamik auf und bieten eine Einführung für Interessenten.
Die Autoren stellen die wesentlichen Bestandteile der IPA vor und geben einen