

Sven Agten  
Thomas König

# China – Business und Alltag meistern

Chancen und Fallstricke – Zwei  
Insider berichten

*2. Auflage*

 Springer Gabler

# China – Business und Alltag meistern

Sven Agten · Thomas König

# China – Business und Alltag meistern

Chancen und Fallstricke – Zwei Insider  
berichten

2., überarbeitete und erweiterte Auflage



Springer Gabler

Sven Agten  
Asian-Pacific Rhein-Zink  
Shanghai, China

Thomas König  
Association of German Chambers of  
Commerce and Industry (Deutscher  
Industrie- und Handelskammertag, DIHK)  
Berlin, Deutschland

ISBN 978-3-658-36371-0      ISBN 978-3-658-36372-7 (eBook)  
<https://doi.org/10.1007/978-3-658-36372-7>

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Die 1. Auflage ist unter dem Titel „So schafft man China: Wie Sie Business und Alltag meistern“ erschienen.

© Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH, ein Teil von Springer Nature 2018, 2022

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von allgemein beschreibenden Bezeichnungen, Marken, Unternehmensnamen etc. in diesem Werk bedeutet nicht, dass diese frei durch jedermann benutzt werden dürfen. Die Berechtigung zur Benutzung unterliegt, auch ohne gesonderten Hinweis hierzu, den Regeln des Markenrechts. Die Rechte des jeweiligen Zeicheninhabers sind zu beachten.

Der Verlag, die Autoren und die Herausgeber gehen davon aus, dass die Angaben und Informationen in diesem Werk zum Zeitpunkt der Veröffentlichung vollständig und korrekt sind. Weder der Verlag, noch die Autoren oder die Herausgeber übernehmen, ausdrücklich oder implizit, Gewähr für den Inhalt des Werkes, etwaige Fehler oder Äußerungen. Der Verlag bleibt im Hinblick auf geografische Zuordnungen und Gebietsbezeichnungen in veröffentlichten Karten und Institutionsadressen neutral.

Planung/Lektorat: Manuela Eckstein

Springer Gabler ist ein Imprint der eingetragenen Gesellschaft Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH und ist ein Teil von Springer Nature.

Die Anschrift der Gesellschaft ist: Abraham-Lincoln-Str. 46, 65189 Wiesbaden, Germany

# Vorwort

An einem kühlen Winterabend im Jahr 2017 trafen ein Belgier und ein Deutscher bei einer Abendveranstaltung der Auslandshandelskammer in Shanghai aufeinander und beschlossen – die Krawattenknoten gelockert, umringt von halb leeren Weingläsern und dampfenden Teetassen – China einem deutschen Publikum näher zu bringen. Das Resultat ist das mittlerweile in der zweiten Auflage erschienene, vor Ihnen liegende Buch. Auch wenn wir beide auf unterschiedlich lange Zeiträume in China zurückblicken, so verbindet uns vor allem ein großer Enthusiasmus für das „Reich der Mitte“, für die Errungenschaften und Schwächen der zweitgrößten Wirtschaftsmacht der Welt. Wie wir bei unseren zahlreichen Gesprächen feststellten, sind wir, Sven, „Made in Belgium“, und Thomas, „Made in Germany“, aufgrund unserer Abenteuer in China mittlerweile auch „Made in China“. Unsere Erfahrungen in den Bergdörfern und Vorstandsetagen Chinas haben uns stark geprägt und werden uns auch nicht allzu schnell wieder loslassen.

Der akademische, aber nicht leicht zugängliche Diskurs über China ist groß – unsere Zielgruppe sind diejenigen, die eine verständliche und aus dem Leben gegriffene, europäische Geschäftsperspektive auf China suchen. Betrachtet durch die Augen eines seit über 18 Jahren in China lebenden Chinakenners und eines relativen „Chinafrischlings“ wissen wir, dass der Wissensdruck über China immer größer wird und dass China vor allem auch in Deutschland ein immer wichtigeres Thema wird. Firmenübernahmen, Korruption, Geschäftschancen, Sprachbarrieren, Kommunismus – all das hört man immer wieder von China, aber was bedeutet das eigentlich? Unser bescheidener Beitrag zu mehr Klarheit steckt in den zwölf Kapiteln dieses Buches. Das letzte Kapitel versucht sein Bestes, den besonders volatilen Zeitraum seit Erscheinen der ersten Auflage abzudecken – als das Buch zuerst erschien, war nur den Virologen in der Leserschaft das Coronavirus ein Begriff. Das hat sich mittlerweile leider geändert. COVID-19, der Ukraine-Krieg, konkrete Spannungen im Hinblick auf die Taiwan-Frage, die öffentliche und hitzige Debatte über die Menschenrechtssituation in der Provinz Xinjiang – all diese Themen haben den Diskurs über und den Umgang mit China stark verändert. Seit fast drei Jahren lebt Thomas auch wieder in Deutschland, erlebt die wirtschaftspolitischen Umbrüche der Bundesregierung, wenn es um China geht, während Sven gerade jetzt die dritte Woche des sehr restriktiven Lockdowns in Shanghai verbringt und vor Ort die Stellung hält.

Eine tagesaktuelle Auseinandersetzung mit China ist wichtiger denn je – aber zeitgleich haben die letzten Monate auch gezeigt: Der griechische Philosoph hatte Recht, als er verkündete, dass die einzige Konstante im Universum die Veränderung sei.

Dieses Buch ist ein Versuch, die verschiedenen Aspekte eines faszinierenden Landes, der Menschen und ihrer Mentalität, der aktuellen sozialen, kulturellen und wirtschaftlichen Entwicklungen und Trends und die damit verbundenen Auswirkungen auf die Welt zu entschlüsseln. Auch in der zweiten Auflage gilt: Der rote Faden, der sich durch dieses Buch zieht, ist Svens einzigartige Perspektive auf sein bewegtes Leben in China, die sich in vielen Anekdoten in diesem Buch niederschlägt. Doch die Schlüsse und Analysen, die wir aus diesen

Geschichten ziehen, gehören uns beiden und – nach der Lektüre dieses Buches – auch Ihnen.

im April 2022

Sven Agten  
Thomas König

# Einleitung

Am 16. März 2004 stand ich auf dem Flughafen Zaventem und wartete auf den Flug, der mich in die chinesische Hauptstadt Peking bringen sollte. Einige Wochen zuvor hatte ich im Internet nach Stellenangeboten in China geforscht – nach einer touristischen Reise ins „Reich der Mitte“ im Jahr 2002 hatten mich die Entwicklungsgeschwindigkeit und die schiere Energie, die das Land voranzutreiben schien, nicht mehr losgelassen. Schon damals wusste ich, dass ich zurückkehren würde. Und diese Rückkehr stand mir nun bevor. Da in China alle Zeichen auf Wachstum und Internationalisierung standen, herrschte ein akuter Mangel an Englischlehrern. Meine Jobsuche in China führte mich letztlich zu einer Universität in der Stadt Yichun in der Provinz Heilongjiang. Die Provinz ist weit weg von den großen Ballungsräumen Chinas und eine durch und durch ländliche Gegend. Yichun selbst, eine der nördlichsten Städte Chinas, hatte damals gut eine Million Einwohner, und es war so gut wie gar keine Information über die Stadt verfügbar. Mein Lonely Planet sprach von einer Stadt, in der die Schweine durch die Straßen laufen – das wollte ich mit eigenen Augen sehen und kontaktierte die Universität. Zwei Tage später erhielt ich einen Anruf von Herrn Bai, dem Dekan der englischen Fakultät

der Universität Yichun. Er sprach fließend Englisch und teilte mir nach einem 30-minütigen Telefonat mit, dass mein Englischniveau für den Job ausreichen würde. Das Monatsgehalt betrug 250 EUR. Nicht viel nach belgischen Standards, aber immerhin das Eineinhalbfache des Gehalts eines regulären Yichuners. Der Dekan erzählte mir auch, dass andere Ausländer in der Stadt leben würden. Insgesamt zwei andere, um genau zu sein: eine 72-jährige Kanadierin, die seit 25 Jahren in China lebte und zu der Zeit als Englischlehrerin an der Universität arbeitete, und ein 40-jähriger Italiener, dem eine Privatschule gehörte, auf der Englisch unterrichtet wurde. Obwohl ich keinen offiziellen Vertrag, sondern nur eine E-Mail mit einem Jobangebot hatte, entschied ich mich, das Risiko einzugehen und mich in das Abenteuer zu stürzen.

Drei Wochen nach dem Telefonat landete ich in Peking und machte mich per Zug in einem komfortablen Schlafabteil auf die 20-stündige Reise von 1400 Km nach Yichun. Der Zug glitt durch eine atemberaubende Landschaft, der Reisefortschritt ließ sich an der Dicke der Eisschicht an den Zugfenstern ablesen. Es war sehr kalt,  $-15\text{ }^{\circ}\text{C}$ , um genau zu sein, was vergleichsweise noch immer relativ warm war bei durchschnittlichen Wintertemperaturen von  $-30\text{ }^{\circ}\text{C}$ . Die anderen Passagiere beäugten skeptisch meine Jeans, was mir vor Augen führte, dass meine Kleidung kein ausreichender Schutz gegen diese Eiskälte sein würde. Der große Blonde in dünnen Jeanshosen muss für die anderen wie ein Besucher von einem anderen Planeten ausgesehen haben. Bis zum Ende der Zugfahrt hatte ich 20 Einladungen zum Essen und vor allem zum Trinken erhalten. Diejenigen, die eine Kamera dabei hatten, schossen Fotos von mir. Auch wenn meine Mitreisenden kein Englisch sprachen, hinderte sie das nicht daran, das Gespräch mit mir zu suchen.

In Yichun selbst liefen dann doch keine Schweine durch die Straßen – die Stadt war ziemlich modern mit einer Reihe von Einkaufspassagen und vielen neuen Gebäuden. In den Vororten sah man noch vereinzelt Holzhäuser, die bald abgerissen und durch neue Wohnblöcke ersetzt werden würden. Die spärlichen Informationen, die ich vorher über die Stadt zusammengesucht hatte, waren meilenweit von der Realität entfernt. Wie sich herausstellen sollte, würden die Überraschungen

am Anfang meines Abenteuers in China auch die kommenden Jahre bestimmen.

Mittlerweile ist China seit zwölf Jahren mein zweites Zuhause. Der Ausspruch, „Du wirst China nicht ändern, China ändert dich“, trifft sicherlich auch auf mich zu. Mein Leben in China ist in vielerlei Hinsicht ein direktes Ergebnis des „chinesischen Traums“. Im Laufe dieser zwölf Jahre unterrichtete ich an einer Universität bzw. an einer Privatschule in Peking. Ich arbeitete für ein belgisches Unternehmen in Peking, das sich auf Innenausbau und Renovierungen spezialisiert hatte. Nach einem Teilzeitpraktikum bei der Flandern Investment & Trade Agency zog ich 2008 nach Qianan, eine Stadt mit 600.000 Einwohnern, etwa 200 Km von Peking entfernt. Dort arbeitete ich für ein chinesisch-australisches Joint Venture und fand dann einen Job bei einem belgischen Unternehmen im Zementgeschäft. Mit einem Investitionsvolumen von sechs Millionen Euro beschäftigte das Unternehmen über 60 Mitarbeiter. Als General Manager begleitete ich die gesamte Entwicklung des Joint Venture und erlebte 2008 den Bau live mit, bis die Anlage dann 2013 mit großem Profit verkauft wurde. In der Zwischenzeit heiratete ich auch eine junge chinesische Frau, mit der ich zwei Kinder habe. 2011 zogen wir zurück in die Hauptstadt. Da die Umweltverschmutzung und Luftbelastung extrem geworden war, entschieden wir uns, nach Belgien zurückzukehren. Ich begann meinen Master of Business Administration an der Vlerick Business School. Nach dem erfolgreichen Abschluss zogen wir wieder zurück nach China – das Land lässt einen einfach nicht los – und schlugen unsere Zelte diesmal in Shanghai auf, wo ich seitdem für einen deutschen multinationalen Konzern arbeite.

Als President Asia Pacific bin ich nicht nur für das allgemeine Management des chinesischen Marktes verantwortlich, wo wir elf Verkaufsbüros betreiben, sondern auch für unsere Partner und Händler in Australien, Japan, Korea und Singapur. Im Laufe meines Lebens hatte ich eine Reihe von Führungspositionen inne, habe überall in China gelebt und spreche fließend Chinesisch; meine chinesische Frau hat natürlich viele Freunde vor Ort, die mir immer wieder helfen, in direkten Kontakt mit Chinesen aus allen Lebensbereichen zu treten – alles, was im modernen China geschieht, steht ständig in direktem

Zusammenhang mit den politischen, wirtschaftlichen, kulturellen und sozialen Aspekten dieses sehr komplexen und sich ständig verändernden Landes. Die Nuancen, die sich im täglichen chinesischen Gewirr abspielen, sind für viele Menschen im Westen nicht immer sichtbar. Und diejenigen Westler, die hier leben, beschränken sich oft auf Peking, Shanghai oder Guangzhou. Dadurch entgeht vielen in den internationalen Megametropolen aber, wie das tägliche Leben für die überwiegende Mehrheit der Chinesen tatsächlich aussieht.

### **Erfahrungen**

In Yichun habe ich gelernt, bei sibirischen Temperaturen zu überleben und mit einem möglichst kleinen Budget auszukommen, wie es auch Millionen von anderen Menschen tun. Ich habe auch gelernt, wie wichtig Flexibilität und Anpassungsfähigkeit in der chinesischen Kultur sind. In Peking lernte ich die Vor- und Nachteile des chinesischen Bildungssystems kennen. Ich begann auch zu verstehen, warum Hunderttausende jedes Jahr ins Ausland ziehen, um ihre Studien dort fortzusetzen. Ich machte meine ersten Erfahrungen mit der schnell wachsenden Mittelschicht. Während meines ersten Besuchs einer der mittlerweile 1500 chinaweiten Pizza Huts, musste ich ungelogen fast eine Stunde in der Schlange stehen, um westliche Pizza genießen zu können. Einkaufszentren begannen, chinesischsprachige Werbung für exotische Reiseziele zu produzieren, da die Chinesen anfangen, massiv ins Ausland zu reisen. Ich machte auch persönliche Erfahrungen mit den Lebensmittelskandalen, die die Essgewohnheiten meiner Familie veränderten, sodass wir mittlerweile europäische und amerikanische Lebensmittelexporte stark bevorzugen. Aufgrund der unglaublichen Umweltverschmutzung ließen wir Peking hinter uns. Die Luftverschmutzung und die Lebensmittelskandale sind zwei besondere Themen, über die nicht nur von uns, sondern auch in den sozialen Netzwerken stark lamentiert wird – Regierungskritik ist in der Hinsicht also schon längst Realität.

Da die chinesische Regierung es sich nicht mehr leisten kann, die Umweltproblematik zu ignorieren, ist China seit mehreren Jahren der weltweit größte Investor in erneuerbare Energien. Grüne Energie und soziale Stabilität gehen in China Hand in Hand. Meine Erfahrung

bei der Umsetzung des Joint Ventures in Qianan zeigte mir auch ein anderes Problem in China auf: der konstante Mangel an Fachkräften und der damit verbundene konstante Lohnanstieg. Chinas wirtschaftliche Entwicklung der letzten 40 Jahre hatte für einen Überfluss an Arbeitsplätzen gesorgt. Die sich ständig verbessernden Lebens- und Arbeitsbedingungen und die mittlerweile abgemilderte Ein-Kind-Politik führten dann aber rasch zu einem Mangel an Arbeitskräften. Mittlerweile sind höhere Gehälter zur Norm geworden. Chinesische Unternehmen und die Regierung stehen vor der Herausforderung, den Mangel an Arbeitskräften und den Übergang zu einer modernen Wirtschaft schnell ankurbeln zu müssen und fokussieren sich deshalb beispiellos auf Innovation. China hat nicht nur knapp 800 Mio. Internetnutzer, es ist auch der größte digitale Marktplatz der Welt. Unternehmen wie Alibaba gehören zu den größten E-Commerce-Unternehmen weltweit, während Tencent global als Führer in der digitalen Innovation gilt.

Die Führungsrolle des Westens bei der Forschung und Entwicklung (F&E) wird langsam, aber sicher von China untergraben. „Made in China“ ist längst kein Schimpfwort mehr, die meisten Patentanmeldungen stammen aus China, und alle namhaften westlichen Unternehmen haben mittlerweile F&E-Zentren in den chinesischen Großmetropolen eröffnet. Apps wie WeChat sind aus unserem Alltag nicht mehr wegzudenken: Eine Plattform, in der man sich nicht nur unterhält, sondern Stromrechnungen begleicht und Einkäufe tätigt. Soziale Medien sind mittlerweile mächtiger als die staatlich kontrollierten Medien. Die Zensur kann längst nicht alles kontrollieren. Chinesische Verbraucher vergleichen die Preise von Produkten auf Amazon und chinesischen Websites und haben die Möglichkeit, Produkte dort zu kaufen, wo es ihnen am besten passt. Während früher der Preis das wichtigste Kriterium war, steht nun Qualität an erster Stelle. All das führt auch zu mehr Individualismus. Die Zeiten, als die Kommunistische Partei jeden Aspekt des chinesischen Lebens kontrollierte, sind längst passé. Vor allem in den Großstädten hat sich ein großes, individualisiertes Freiheitsgefühl ausgebreitet. Alles kann und alles soll. Jugendliche vom Land finden in Städten Jobs, die mit der Herkunft ihrer Eltern so gut wie gar nichts mehr zu tun haben. Chinas

große Städte werden immer internationaler und sind immer wieder Schauplatz von internationalen Großveranstaltungen, Wettbewerben und Ausstellungen. Ich habe auch am eigenen Leib erfahren, wie sich das Leben in kleineren Städten wie Yichun und Qianan vom internationalen Leben in Shanghai und Peking unterscheidet. Man spricht oft von einer „neuen moralischen Krise“. Geld ist Gott, und egoistisches Verhalten wird immer mehr zur Norm als zur Ausnahme. Etwas, was mich persönlich sehr oft ärgert. In der überfüllten chinesischen Gesellschaft müssen Kinder vom Babyalter an für eine kompetitive Zukunft gerüstet werden – komme, was wolle. Im glitzernden Straßendschungel gilt immer mehr das darwinistische „Überleben des Stärkeren“-Prinzip. Korruption ist seit Langem die Norm bei den Beamten und führt zu sozialen Problemen und Lebensmittelkrisen. Meine Erfahrungen in Qianan bestätigen aber auch, dass die Umweltverschmutzung teilweise auch auf das korrupte Verhalten von Beamten zurückzuführen ist.

Meine Zeit in Qianan hat mich gelehrt, dass die Stadtverwaltungen sehr viele Freiräume haben, die sie oft schamlos ausnutzen. Gesetze und Vorschriften unterliegen oft der Willkür der Beamten – meist auf Kosten der Geschäftsleute. Etwas, womit ich in Qianan fast täglich konfrontiert wurde. Dementsprechend wird die unnachgiebige Antikorruptionskampagne von Präsident Xi Jinping auch in der Bevölkerung unterstützt. Es gibt sogar eine App, die es den Bürgern ermöglicht, korruptes Verhalten von Beamten zu melden. Das Gesetz gewinnt an Bedeutung.

China ist zur zweitgrößten Volkswirtschaft der Welt geworden. Zeitgleich zeichnet sich erstmals auch ein verlangsamtes Wirtschaftswachstum ab, das zu Instabilität führt: das „New Normal.“ Der internationale Einfluss des Landes wird auch immer stärker. Während China bisher eher unaufgeregt und im Hintergrund agierte, wird unter Präsident Xi Jinpings Führung klar, dass China sich auch international immer mehr durchsetzen will. Der „chinesische Traum“ spielt sogar auf internationalen Bühnen eine immer größere Rolle. Die neue Seidenstraße, auch bekannt als „The Belt and the Road“, ist ein riesiges Infrastrukturprojekt, das die Wirtschaftsentwicklung von ganz Eurasien beeinflussen wird. Während meiner Geschäftsreisen nach Japan, Australien, Vietnam und auf die Philippinen merke ich immer wieder,

dass Chinas Einfluss – auf Kosten des Westens – zunimmt. Es spielt keine Rolle, ob man Student, Geschäftsmann, Lehrer oder Politiker oder einfach nur am Weltgeschehen interessiert ist: Es ist wichtig für uns alle zu verstehen, welche Auswirkungen Chinas zunehmender Einfluss in der Welt auf uns haben wird. China ist viel mehr als das, was in der Presse erscheint. Es ist auch wichtig, nuanciert und offen über China zu sprechen. Ein starker Cocktail aus schnellem wirtschaftlichen Wachstum, einer facettenreichen Geschichte, geografischer und sprachlicher Komplexität und damit verbundener großer Missverständnisse macht China für Außenstehende schwer (be-)greifbar. Chinesische Kollegen und Freunde haben selber häufig Schwierigkeiten damit, sich in ihrem stetig verändernden China zurechtzufinden.

Mit den persönlichen Perspektiven und Einblicken in das gegenwärtige China, verknüpft mit Fakten, Daten und Ereignissen, die im Westen oft nicht behandelt werden, möchten wir nicht nur Orientierung bieten, sondern auch zeigen, wie spannend, bereichernd, herausfordernd und letztendlich Spaßig China sein kann.

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Made in China ist nicht mehr billig – Plötzlicher Arbeitskräftemangel oder warum die Ein-Kind-Politik nach 30 Jahren aufgehoben wurde</b>	<b>1</b>
	Von der Agrargesellschaft zur Industrienation	2
	Zukunftsthema Urbanisierung	6
	Arbeitskräftemangel und Ein-Kind-Politik	10
	War for Talents	12
	Neue Arbeitsbedingungen	14
	Löhne und Kosten als Herausforderung für Unternehmen	17
	Literatur	20
<b>2</b>	<b>Pragmatismus steckt in der chinesischen DNA – Rasante Veränderungen und deren Folgen</b>	<b>25</b>
	Die Familie Wang	27
	Kursänderung	29
	Vielfalt und Komplexität	32
	Flexibilität in der Geschäftswelt	36
	Literatur	39

<b>3</b>	<b>China ist ein Land mit vielen Gesichtern – Komplexität und Vielfalt in der Gesellschaft</b>	41
	Ungleichheit	44
	Ethnische Vielfalt	47
	Religiöse Vielfalt	49
	Stabilität durch Integration	52
	Literatur	56
<b>4</b>	<b>Stabilität ist der Schlüssel zum Erfolg – Der ungeschriebene Vertrag zwischen Regierung und Bürgern</b>	59
	Der Konsens	62
	Lebensmittelskandale	66
	Chancen	69
	Umweltverschmutzung	72
	Sozialer Protest	75
	Grüne Revolution	78
	Nationalismus als verbindender Faktor	79
	Wiedergewonnenes Selbstvertrauen	82
	Literatur	86
<b>5</b>	<b>Studenten treibt's ins Ausland – Über die Mängel des chinesischen Bildungssystems</b>	89
	Gaokao	93
	Die Probleme des Bildungssystems	97
	Studieren im Ausland als Alternative	101
	Wettbewerb auf dem Arbeitsmarkt	104
	Literatur	106
<b>6</b>	<b>Die Welt braucht den chinesischen Verbraucher – Das explosive Wachstum der Mittelschicht</b>	109
	Qualität und Status	112
	Stetig steigendes Angebot von Produkten und Dienstleistungen	114
	Tourismus	116

Das erste Mal im Ausland	120
Anspruchsvolle Verbraucher	122
Konsum als wirtschaftlicher Motor	126
Literatur	127
<b>7 Mehr als 800 Mio. surfen online – Der Tsunami in E-Commerce, WeChat und den Social Media</b>	<b>131</b>
Zensur	134
Das Internet erleichtert das tägliche Leben	136
WeChat	140
Das Fenster zur Welt	141
E-Commerce	144
Literatur	147
<b>8 Die echte Innovation kommt aus dem Osten – Made in China 2.0</b>	<b>151</b>
Investitionen in F&E	152
Notwendigkeit für Innovation	156
Patente und IP	160
Das chinesische Silicon Valley	162
Erfolgsgeschichten	165
Probleme	168
Literatur	170
<b>9 Besser reich als arm und unglücklich – Wachsender Individualismus, Geldgewinn und Moralkrise</b>	<b>173</b>
Wachsender Individualismus	175
Generationenkonflikte	179
Stressfaktoren	181
Der Verfall der Werte und Normen	184
Moralkrise	187
Guanxi	189

Literatur	192
<b>10 Qianan, Spielplatz der kommunalen Regierung – Vom Arbeiten und Leben in einer Tier-4-Stadt</b>	195
Stadtrat als Geschäftspartner	199
Self-Image	202
Korruptionspraktiken	205
Spannungen und Probleme	208
Neue Reiche	211
Das neue Qianan	213
Literatur	215
<b>11 Der chinesische Traum entwickelt sich weiter – Die neue Normalität, Antikorruption und wie China zunehmend die internationale Agenda bestimmt</b>	217
Eine natürliche wirtschaftliche Entwicklung	220
Chinesische Technologie	223
Global Player	226
Wachsender internationaler Einfluss	229
Antikorruptionskampagne	232
Literatur	236
<b>12 Zäsur 2020 – Was der Einschnitt für China und die Welt bedeutet</b>	239
Eine neue, deutsche China-Politik und die große Entkoppelung der USA	244
China – durchsetzungsfähiger internationaler Akteur (wider Willen?)	251
Ein neuer kalter Krieg?	255
Literatur	259
<b>Nachwort</b>	265

## Über die Autoren



**Sven Agten** schaffte den Sprung vom Englischlehrer zum Präsident/CEO Asien Pazifik bei Rheinzink Shanghai und verbrachte ein Drittel seines Lebens in China mit seiner chinesischen Ehefrau und ihren gemeinsamen Kindern. Er war jahrelang als General Manager für ein belgisch-chinesisches Joint Venture, Upgrade Energy, verantwortlich und federführend an der Gesellschaftsgründung beteiligt. Als Innovationsenthusiast ist er auch als Mentor bei Chinaaccelerator, einem der größten Start-up-Inkubatoren Chinas tätig. Sven Agten hat einen Master of Arts in Modern History und International Relations

und Conflict Resolution sowie einen Master of Business Administration der renommierten Vlerick Business School. Ein waschechter China-kenner, der fließend Chinesisch spricht, mit engen Unternehmerkontakten, aber auch einer guten Beziehung zu den chinesischen Schwiegereltern.

**Kontakt:** [sven@svenagten.be](mailto:sven@svenagten.be)



**Thomas König** war seit August 2018 Referatsleiter Ostasien beim DIHK und ist seit Februar 2022 – der steigenden Notwendigkeit einer tiefgreifenden Auseinandersetzung mit China geschuldet – Referatsleiter China beim DIHK. Davor war er Manager for Executive Communications and Strategic Projects bei der größten AHK der Welt, der AHK Shanghai. Er war vorher unter anderem beim European Chamber of Commerce in China in Peking, dem pan-europäischen Think-Tank, dem European Council on Foreign Relations (ECFR) in London und Paris und dem United Nations Institute for Training and Research (UNITAR) in Genf tätig. Er hat einen Bachelor of Arts in Politikwissenschaften mit Fokus auf Ostasien von der Yale Universität sowie einen Master of Arts in Diplomacy and International Studies von der School of Oriental and African Studies (SOAS), University of London. Im November 2017 erschien im Springer Gabler Verlag ein von ihm mitverfasstes Buchkapitel mit dem Titel „Von Made in China zu Invented In China – China auf dem Weg zur Industrie-Supermacht?“ im Sammelband „Chinas Innovationsstrategie in der globalen Wissensökonomie“.

**Kontakt:** [thomas.o.koenig@gmail.com](mailto:thomas.o.koenig@gmail.com)



# 1

## Made in China ist nicht mehr billig – Plötzlicher Arbeitskräftemangel oder warum die Ein-Kind-Politik nach 30 Jahren aufgehoben wurde

**Zusammenfassung** China hat mit atemberaubender Geschwindigkeit den Sprung von der Agrargesellschaft zur Industrienation geschafft und sich zur „Werkbank der Welt“ entwickelt. Nach der Öffnung des Landes unter Deng Xiaoping erlebte China einen massiven Zustrom von Investitionen ausländischer Unternehmen, die nach billigen Arbeitskräften und günstigen Produktionsbedingungen suchten. Dies führte zu verstärkter Urbanisierung und Zuwanderung von chinesischen Migranten vom Land in die Städte. Nach fast vier Jahrzehnten Migration, Urbanisierung und hohem Wirtschaftswachstum zeichnet sich eine Abschwächung ab – mit weitreichenden globalen Folgen. Galt es einst als allgemein akzeptiert, dass China billige Arbeitskräfte und niedrige Produktionskosten und damit verbunden anderen Ländern gegenüber einen Wettbewerbsvorteil hatte, steht China nun das Ende der Billiglohn-Ära bevor. Die Lebenshaltungskosten und Mieten in China steigen, Logistik und Produktion werden teurer – Unternehmen müssen umdenken, und sich auf neue Technologien und Automatisierung konzentrieren.

9. September 1976. Mao Zedong, Parteichef der Kommunistischen Partei Chinas (KPCh), starb mit 84 Jahren. Nach internem Macht-

kampf wurde er von Deng Xiaoping abgelöst, der sich mit der Einführung wirtschaftlicher Reformen im Jahr 1978, auch „Open Door Policy“ genannt, einen Namen machte. Die alte kommunistische Planwirtschaft machte einer Mischwirtschaft Platz, dem sogenannten „Kapitalismus mit sozialistischen Charakteristika“ – einem Wirtschaftsmodell, das China auf einen wirtschaftsliberalen Pfad setzte, gleichzeitig aber die politische Kontrolle weiterhin innerhalb der Partei verankerte.

## Von der Agrargesellschaft zur Industrienation

Zur gleichen Zeit öffnete sich das Land mehr der Außenwelt. Tatsächlich war die Wirtschaftsleistung bis dato sehr schleppend, sodass die Regierung einsah, dass ein Kurswechsel nötig war. Die alte Wirtschaftsstruktur reichte einfach nicht aus, um die wachsende Bevölkerung zu versorgen. Alle Wirtschaftssektoren waren unterentwickelt und Industrieproduktion kaum vorhanden. Eine der größten wirtschaftlichen Errungenschaften der chinesischen Geschichte war zweifellos die Entwicklung, die das Land seit der Einführung seiner eigenen Version des Kapitalismus durchlebt hat. Zwischen 1978 und 2010 wuchs Chinas Wirtschaft im Durchschnitt um zehn Prozent, doppelt so viel wie zwischen 1960 und 1978 (Zhu 2013). Ein Land, das vor 40 Jahren weitgehend eine Agrargesellschaft mit kaum industrieller Produktion war, mauserte sich innerhalb kürzester Zeit zur zweitgrößten Volkswirtschaft der Welt und ist, trotz der jüngsten leichten Abschwächung der Wirtschaftskraft, auf dem besten Weg, die Nummer 1 zu werden. Jeder Chinabesucher bemerkt schnell die Energie, Dynamik und Geschwindigkeit der Entwicklungen. China ist einer der wenigen Orte auf der Welt, wo die Energie in der Luft liegt und der Himmel die einzige natürliche Grenze zu sein scheint (wobei die Chinesen auch sicherlich schon dafür an einer Lösung feilen). Das moderne China ist unwiderruflich mit seinem raschen, sozialen, kulturellen und politischen Wandel und den wirtschaftlichen Entwicklungen der letzten 40 Jahre verknüpft.

Im Jahr 1978 setzte China alle seine Vermögenswerte zur Ankurbelung der Wirtschaft ein. Arbeits- und Materialkosten waren

spottbillig, ausländische Investitionen wurden durch Steuervergünstigungen und durch die Einrichtung von Sonderwirtschaftszonen gefördert. China experimentierte auch im Kleinen mit allen möglichen verschiedenen Wirtschaftsmodellen. Das Land begann, sich massiv zu industrialisieren. Auf der Suche nach günstigen Produktionsstätten, begannen viele westliche Unternehmen stark in China zu investieren. Coca-Cola eröffnete bereits 1981 seine erste Produktionsstätte, dicht gefolgt von Tausenden anderer namhafter internationaler Unternehmen. Trotz des langsameren Wirtschaftswachstums investierten nach Angaben des Internationalen Währungsfonds (IWF) auch im Jahr 2015 Unternehmen 126.000.000.000 US\$ in China, ein Rekordjahr (English.news.cn 2016).

Vor 1978 gab es kaum nennenswerte Investitionen. Im Laufe der letzten 30 Jahre haben viele ausländische Unternehmen ihre Produktionen nach China verlagert, vor allem, nachdem China im Jahr 2001 der Welthandelsorganisation (WTO) beitrug, was einen Ansturm von multinationalen Großkonzernen auf das Reich der Mitte verursachte.

Zeitgleich begannen lokale Unternehmen, sich auf die kostengünstige Produktion von Waren mit geringerer Qualität zu konzentrieren – letztlich hatten sie weder die Erfahrung noch die technischen Mittel, um den ausländischen Unternehmen Konkurrenz zu machen. „Made in China“ gepaart mit „made with quality“ war ohnehin ein schwieriges Ziel, da das Bildungssystem in den 80er-Jahren stark unterentwickelt war und das Finden und Binden von qualifizierten Arbeitskräften eine große Herausforderung darstellte. Hinzu kam, dass einem Großteil der Bevölkerung das nötige Kleingeld fehlte, um sich teure, ausgeklügelte Luxusgüter überhaupt leisten zu können. Armut war eher die Regel als die Ausnahme, und die finanziellen Verhältnisse reichten oft nur, um die Grundbedürfnisse zu decken. Die Tante meiner Frau erinnert sich noch lebhaft an das erste Mal, als sie vor 20 Jahren in einem Restaurant essen war – ein Luxus, den sich damals nur wenige Menschen leisten konnten. Dementsprechend war es auch für die internationalen Unternehmen relativ einfach, minderwertige Waren zu produzieren und damit sozusagen über Nacht einen Markt von über 1,3 Mrd. Verbrauchern zu erschließen, denen es quasi an allem mangelte. Und

alles, was die chinesischen Unternehmen nicht selbst produzieren konnten, wurde einfach gut imitiert. Weil billige Produktion der fast einzige Wettbewerbsvorteil war, wurde dies schnell zum Kerngeschäft vieler chinesischer Unternehmen. Lokale Unternehmen wurden zu Imitationsexperten von westlichen Produkten. Das weltberühmte „Made in China“ war geboren, ein klarer Fall von Masse statt Klasse. China wurde die Fabrik der Welt, und die Welt profitierte von der Massenproduktion billiger Waren. Spielzeug, Textilien und viele andere Produkte wurden mit hauchdünnen Margen produziert, was zu einem ruinösen Wettbewerb unter den Unternehmen führte. Auch heute nennt sich China die Fabrik der Welt. Das Land baut etwa die Hälfte aller Schiffe, Fernseher, Smartphones und Digitalkameras der Welt, produziert 60 % aller Schuhe und Spielzeuge und sogar 80 % aller Klimaanlageanlagen (China Daily 2015; Weller 2016). China verbraucht 40 % des gesamten Goldes der Welt und die Hälfte des weltweiten Vorrats an Zement, Beton, Stahl, Kupfer und Aluminium (Bleischwitz 2017). Diese Auflistung ließe sich endlos fortsetzen. China ist heute die größte Exportnation der Welt, gefolgt von den Vereinigten Staaten und der Europäischen Union. Das Land verfügt über mehr als 2000 Häfen. Ein Drittel des weltweiten Schiffsverkehrs wird in China abgewickelt, der Shanghai Port ist seit 2005 der größte Frachthafen der Welt (Chu 2015; China Daily 2015).

Der massive Zustrom von ausländischen Investitionen von Unternehmen, die nach billigen Arbeitskräften und neuen Möglichkeiten gesucht haben, führte zur Schaffung zahlreicher neuer Arbeitsplätze, was zur Folge hatte, dass die Landbevölkerung auf der Suche nach einem besseren Leben in die großen Städte zog. Die Städte begannen zu florieren und expandieren, was vor allem in den 80er-Jahren zu einer drastischen Zunahme der Bevölkerung und allgemeinen Urbanisierung des Landes führte. Lebten im Jahr 1982 nur 20 % der chinesischen Bevölkerung in städtischen Gebieten, verdoppelte sich zwischen 1982 und 1986 die städtische Bevölkerung von 200 Mio. auf fast 400 Mio. Menschen (Krause-Jackson 2015). Vor allem in den Küstengebieten im Osten, wo die meisten ausländischen Unternehmen angesiedelt waren, wuchsen die Städte dramatisch. Diese Migration von Millionen Bewohnern des ländlichen Raums und die damit einhergehende

Urbanisierung, stellten die Weichen für Chinas massives Wirtschaftswachstum. Insbesondere der Bau- und Immobiliensektor profitierte von der Urbanisierung, denn die Migration der Landbevölkerung ließ die Herstellung von Zement, Stahl, Eisen und anderen Baustoffen in die Höhe schießen. In China werden 50 % des gesamten Zements der Welt produziert, sechs der zehn größten Stahlkonzerne der Welt sind chinesischen Ursprungs. Ich selbst habe große Produktionsstätten besucht, die über Nacht massenhaft Stahl und Eisen erzeugen. Aber auch das war nicht ausreichend, um die enormen Bedürfnisse zu stillen. China begann auch, massiv nach Rohstoffen zu hungern. Das Bruttoinlandsprodukt (BIP) von rohstoffreichen Ländern wie Australien und Brasilien hängt zu einem erheblichen Teil vom Wohlstand der Immobilienbranche in China ab.

Diese enorme wirtschaftliche Entwicklung hat eine große Anzahl von Menschen sehr reich werden lassen. Im Jahr 2020 lebten in China mehr als 878 Milliardäre, ein rasanter Anstieg, der auch teilweise COVID-19 zugesprochen wird. (CNBC 2020) Vier der zehn reichsten chinesischen Milliardäre haben ihr Vermögen durch Immobilien aufgebaut. Von diesem Boom profitiert auch die Bevölkerung: In den letzten zehn Jahren verdoppelte sich das Bruttoinlandsprodukt (BIP) pro Kopf, eine Entwicklung, für die das Vereinigte Königreich 150 Jahre gebraucht hatte. Während im Jahr 1981 noch 85 % der Bevölkerung weniger als 1,25 US\$ pro Tag (die offizielle Armutsgrenze) zur Verfügung hatten, hat sich diese Zahl jetzt auf weniger als sechs Prozent verringert. Laut des chinesischen Statistikamts lebten im Jahr 2015 etwa 70 Mio. Menschen unter der Armutsgrenze (Shanghai Daily 2015). Dass die Vereinten Nationen ihr Millennium-Entwicklungsziel wahrnehmen konnten und bis zum Jahr 2000 die Zahl der Menschen in Armut um die Hälfte verringert wurde, ist weitgehend der Entwicklung in China zu verdanken. Insgesamt sank die Armut auf der Welt in den letzten 30 Jahren enorm, unter anderem deshalb, weil mehr als 700 Mio. chinesische Bürger ein besseres Leben führen. Heutzutage glauben viele Menschen an den chinesischen Traum und hoffen darauf, schnell ein Vermögen zu verdienen.

Vor einigen Jahren führte ich in Peking ein Gespräch mit einer jungen Frau über ihr Leben und ihre Träume. Ihr gehörte ein kleiner

Essensstand entlang einer stark befahrenen Straße, wo sie oftmals tagelang durcharbeitete. Als einmal ein BMW vor ihrem Stand hielt, fasste sie den Entschluss, so hart zu arbeiten, dass sie sich auch so ein Auto leisten könnte. Enthusiasmus in Ehren, doch so führte der „chinesische Traum“ auch zu einer Reihe von Problemen, die das Leben Chinas prägen: Da die Chinesen keine Vorerfahrung mit dem Kapitalismus haben und die Gesetze des Landes nicht an die neuen Entwicklung angepasst wurden, begannen viele Chinesen, mit dem neuen Reichtum oft die bestehenden Gesetze zu umgehen und eine starke Korruptionskultur zu schaffen, weil die Beamten und Bürokraten (vielleicht verständlicherweise) auch ein Stück vom großen, neuen Reichtum abhaben wollten. Örtliche Beamte, die für die Erreichung bestimmter finanzieller Ziele ihrer Stadt oder Region verantwortlich sind, setzten alles in Bewegung, um für ihr Städtchen in China neue Unternehmen und Produktionsstätten zu gewinnen. Der Wilde Westen war in China angebrochen; eine Zeit, in der alles möglich war, solange man genug Geld hatte. Arbeiter waren rechtlich kaum abgesichert, die Löhne waren niedrig, die Arbeitszeiten lang und Arbeiter konnten in den Mega-Fabriken des Landes ausgebeutet werden. Dieser rücksichtslose Umgang mit wirtschaftlichem Fortschritt hatte auch verheerende Folgen für die Umwelt. In Abschn. „**Umweltverschmutzung**“ werden wir darauf eingehen, wie Luft, Boden und Wasserverschmutzung an der chinesischen Regierung und den Menschen zehren.

## Zukunftsthema Urbanisierung

Da die Transformation Chinas von einer Agrargesellschaft zu einer urbanen Gesellschaft noch nicht abgeschlossen ist, spielt Migration in der Dynamik des Alltags eine große Rolle. Jedes Jahr ziehen immer noch 10 bis 15 Mio. Menschen vom Land in die Städte. Bis zum Jahr 2025 werden 65 % der chinesischen Bevölkerung, also rund 850 Mio. Menschen, in Städten leben. Im gleichen Jahr wird China 221 Städte mit mindestens einer Million Einwohnern haben (Dobbs 2010). Zum Vergleich: In Europa gibt es nur 35 davon. Größere Städte üben eine große Anziehungskraft auf die ländliche Bevölkerung aus, da sie sich

dort größere Chancen auf einen Arbeitsplatz und besseren Lebensbedingungen erhoffen. Viele meiner chinesischen Kollegen sind aus diesem Grund nach Shanghai gekommen. Die Städte sind deshalb ein wahrer Schmelztiegel für Chinesen aus allen Ecken des Landes. Ich war überrascht, als ich erfuhr, dass auf der Insel Hainan – dem chinesischen Hawaii – viele Taxifahrer aus dem Norden Chinas stammen, denn die schlecht bezahlten Jobs in den größeren Städten werden oft von Migranten aus den ärmeren Provinzen Chinas erledigt. Die meisten Mitarbeiter der Lieferservices von Restaurants in Shanghai und Peking sind zum Beispiel sehr jung. Wenn man sie fragt, woher sie ursprünglich kommen, erfährt man fast immer, dass sie aus den westlichen Provinzen stammen und in die Stadt gekommen sind, um einen Job zu finden und ihr Glück zu versuchen. Sie haben oft ihre Eltern zurückgelassen, die nach wie vor in der Landwirtschaft arbeiten. Die meisten jungen Menschen, die in die Städte ziehen, unterstützen ihre Eltern, indem sie einen Teil ihres Gehalts zurück nach Hause schicken. Ähnlich ist es bei Reinigungskräften oder Arbeitern in der Bauindustrie. Die Aussicht auf einen Job und ein Gehalt treibt alle in die großen Metropolen.

Aufgrund der rapiden Urbanisierung sind auch die Immobilienpreise nach oben geschossen, besonders in den begehrten Großstädten. Im Jahr 2020 lag der durchschnittliche Kaufpreis für eine Wohnung in Shanghai oder Peking bei rund 6000 EUR pro Quadratmeter. (Forbes 2020) Deswegen sind neue Käufer auch meist an kleineren Wohnungen mit einer Fläche von 100 m<sup>2</sup> interessiert. Das passt noch knapp in das Budget der meisten Menschen. Mit einem durchschnittlichen Monatsgehalt von 700 EUR liegt der Kauf einer Wohnung für viele junge Paare noch in weiter Ferne, es sei denn, die Eltern springen ein. Deshalb müssen die Eltern viel häufiger als im Westen mit großen Summen einspringen.

Als ich im Jahr 2006 in Peking lebte, mietete ich eine Wohnung im achten Stock eines typischen Wohnblocks, für die ich 300 EUR monatlich zahlte. Die Lage war gut, im Herzen einer Metropole mit 20 Mio. Menschen. In vielerlei Hinsicht war es ein typisches Haus für viele Pekinger: gute Lage mit allen notwendigen Einrichtungen wie Geschäften, Schulen, U-Bahnverbindungen und Bushaltestellen in der