

Helmut L. Clemm / Lothar Seiwert
Jörg Knoblauch
Dieter Fröhlich / Dieter Lutz

Impulse für den Mittelstand

Festschrift 65 Jahre GfA e.V.

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie: Impulse für den Mittelstand, 65 Jare GfA e.V., Festschrift, Symposium Rastatt 15.06.2019. detaillierte bibliographische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar

© Der Zusammenstellung dieser Auflage liegt bei der Gesellschaft für Arbeitsmethodik e.V, Baden – Baden, vertreten durch Dr. phil. Dr. rer. publ. Brigitte E.S.Jansen.

© Beiträge: Dr. phil. Dr. rer. publ. Brigitte E.S. Jansen (Editorial), Dip.I. Ing Helmut L. Clemm: Lebenslang erfolgreich gelebte „Tiger-Strategie“ im Alltag, Prof. Dr. Lothar Seiwert: Ziel- und Zeitmanagement 2020: Klare Ziele statt vage Vorsätze, Prof. Dr. Jörg Knoblauch, Mehr Erfolg und Zufriedenheit: Die eigenen Stärken passen zum Job, Dr. h.c. Dieter Fröhlich, Setzen Sie Ihre Ziele sicher um!, WP, RA Dieter Lutz, „Die 7 Säulen der Lebensqualität.

© Fotos: Clemm, Fröhlich, Knoblauch, Lutz, Seiwert

Alle Rechte vorbehalten. Dieses Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der Grenzen des Urhebergesetzes ohne schriftliche Zustimmung des Verlages und der Autoren ist unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Nachdruck, auch auszugsweise, Reproduktion, Vervielfältigung, Übersetzung und Einspeicherung in elektronische Systeme aller Art.

Die Autorenrechte und Verwertung der Beiträge durch die Autoren sind davon nicht betroffen.

Printed in Germany

Verlag Gesellschaft für Arbeitsmethodik e.V., c/o Dr. Dr. Brigitte E.S. Jansen,
Balger Hauptstr. 31, 76532 Baden – Baden

ISBN 978-3-948646-07-3

Editorial

„Enthusiasmus ist das schönste Wort der Erde.“

(Christian Morgenstern, dt. Schriftsteller)

Liebe interessierten Leserinnen und Leser,

liebe Freunde und Mitglieder der Gesellschaft für Arbeitsmethodik e.V.

Begeisterung, dies ist ein positives Gefühl, der Inspiration und leidenschaftlichen Anteilnahme. Das schönste Wort, wie es der deutsche Schriftsteller *Christian Morgenstern* in seinem Aphorismus hervorragend zu beschreiben wusste. Begeistert sind auch wir, die aktiven Mitglieder der *Gesellschaft für Arbeitsmethodik e.V.* seit der erfolgreichen Gründung unseres Vereins im Jahre 1954 in Frankfurt am Main.

Stellvertretend möchten wir die Gelegenheit dazu nutzen, uns bei allen Mitgliedern und Freunde auf das Herzlichste zu bedanken. Sie haben an der der Etablierung neuer Vereinsstrategien und Lösungen aktiv mitgewirkt. Ausgehend u.a. von der Großmann-Methode, der von *Wolfgang Mewes* entwickelte EKS – Strategie wurden u.a. Leitlinie der Vereinsphilosophie und dienten vielen Mitgliedern als Grundlage ihrer Unternehmensstrategie.

Inspirierend sind jedoch auch unsere aktuellen Ehrenmitglieder, die sich sowohl hinsichtlich ihrer Ideen als auch der erfolgreichen Etablierung eines Unternehmens auf dem Markt wie das *Who is Who* der deutschen Unternehmensgründer lesen. Stellvertretend seien unter anderem Werner Kieser, dessen Trainingsmethoden - das Kieser Training - weltweiten Anklang findet sowie *Dr. h.c. Dieter*

Fröhlich, Gründer der Fröhlich Musikschulen. Oder *Prof. Dr. Jörg Knoblauch*, Gründer der Tempus- Gruppe, *Dieter Lutz*, Gründer und Aufsichtsratsvorsitzender der ERC AG sowie *Prof. Dr. Lothar Seiwert*, dem Keynote-Speaker des Time-Management und Life-Leadership®.

Helmut L. Clemm, unser Ehrenpräsident, sowie Direktor der Siemens AG a.D. und CEO Siemens Schweiz a.D. hat gezeigt, wie die missliche Wirtschaftslage einer Sparte dazu genutzt werden kann, neue Methoden zu installieren und daraus einen nachhaltigen wirtschaftlichen Erfolg zu generieren. In seinem Beitrag verbindet Dipl.- Ing. *Helmut L. Clemm seine erfolgreiche Managerkarriere mit interessanten* persönlichen Rückblicken.

In diesem Band in Form eines sehr persönlichen Briefes an Lothar Seiwert. Gewinnbringend ist für unseren Ehrenpräsident dabei nicht nur der Erfolg, sondern der Wille als ein gutes Vorbild voranzuschreiten und Nutzen zu stiften.

Rückblickend betrachtet, bildet die *Gesellschaft für Arbeitsmethodik e.V.* den emotionalen Rahmen, der neben einer strukturellen Optimierung vielmehr beinhaltet als reine Technokratie und somit eher ein systemisches Gesamtkonzept darstellt. Die *GfA* ist somit ein Erfolgskonzept, welches sich selbst geschrieben hat. Die zuvor genannten Mitglieder, die deshalb in Erwähnung treten, waren nicht nur das Highlight anlässlich unseres am 15.06.2019 veranstalteten 65-jährigen Jubiläums in Rastatt, sondern ebenfalls in Sattelitenveranstaltungen wie dem von *Werner Kieser* gehaltenen Vortrag „Vom Schrottplatz zum Konzern“ am 21.09.2019 im Badischen Hof in Baden Baden. Der Erfolg der *Gesellschaft für Arbeitsmethodik e.V.* bekam so einen neuen Anstrich: die *GfA 4.0.*

Dafür danken wir Ihnen allen für Ihre Unterstützung.

Neue Wege zu beschreiten, bedeutet auch neues Publikum. Insofern konnten die Veranstaltungen nicht nur Live mitverfolgt werden, sondern bekamen mit einem eigenständigen Internetkanal, die Möglichkeit, diese einem weiteren Zielpublikum zur Verfügung zu stellen. Mitglieder erhalten darüber hinaus Zugriff zu MP3-Dateien im Mitgliederbereich, welche gehört werden können.

Die „Tigerstrategie“, die in diesem Umfang erläutert wird, konnte anschaulich mit der literarischen Form des Briefes ihrem Nutzen veranschaulichen. In einem unbekanntem Terrain stets zum Sprung bereit zu sein, war jedoch nicht nur *Lothar Seiwert* in seinem erfolgreichen Buch „Tigerstrategie“ und seinem gleichnamigen Vortrag in Rastatt, sondern ebenso *Jörg Knoblauch*, der auf faszinierende Weise den Unterschied zwischen einer erfolgreichen Unternehmensführung sowie der damit verbundenen Erfolgsgarantie und Zufriedenheit innerhalb des Mitarbeiterkollektivs und dessen Qualität sehr präzise analysierte. Grundlage dafür ist das komplexe Zusammenwirken von Unternehmensinterna, die sich gegenseitig beeinflussen und das Resultat der Unternehmensführung selbst sind, die in der Kategorie durchschnittlich (C-Chefs) ebenfalls nur durchschnittliche Erfolge und Mitarbeiter anziehen.

Dieter Fröhlich, ein Guru des Franchisings, setzte mit seinem beeindruckenden Vortrag dem Thema Selbstmanagement, welches als Credo „Setzen Sie ihre Ziele sicher um!“ unsere Festschrift um ein Vielfaches bereichert.

Im gleichen Maße eindrucksvoll und überaus interessant ist der Beitrag von Dieter Lutz, „Die sieben Säulen der Lebensqualität“ zu bewerten, der in einer detaillierten Form, dass oftmals zersplitterte

Detailwissen verschiedenster Wissensgebiete in einer Zusammenfassung zu verknüpfen suchte. Dabei wurden die Fragen der Philosophie, Psychologie und Soziologie sowie der Medizin, Neurologie und des Rechts, um nur einige zu nennen übersichtlich zusammengefasst und als Möglichkeit für eine bessere Lebensgestaltung und Lebensqualität in Betracht gezogen.

Das schwarz-weiße Printmedium „Der Arbeitsmethodiker“ ist gedruckt und liegt Ihnen nun vor. Die E-Book Formate E-Pub , MOBI und PDF sind im Mitgliederbereich mit farbigen Grafiken erhältlich.. Nicht-Mitglieder können diese Formate ebenfalls käuflich erwerben oder nach Eintrag in unserem Newsletter eines der Formate kostenfrei erhalten.

Der „Der Arbeitsmethodiker 153“ für das Jahr 2020 befindet sich in der Vorbereitungsphase und wird sich mit der historischen Entwicklung der *Gesellschaft für Arbeitsmethodik e.V.* auseinandersetzen. In dieser Ausgabe werden dann auch die aktuellen Ehrenmitglieder in einem eigenen Kapitel vorgestellt.

Wir wünschen Ihnen ein erfolgreiches 2020.

Baden-Baden, 25.11.2019 Dr. Dr. Brigitte E.S. Jansen

Bundsvorsitzende, Herausgeberin

Inhaltsverzeichnis

[Editorial - „Enthusiasmus ist das schönste Wort der Erde“ \(Christian Morgenstern, dt. Schriftsteller\)](#)

[Lebenslang erfolgreich gelebte „Tiger-Strategie“ im Alltag: Persönlicher Rückblick des Ehrenpräsidenten Helmut L. Clemm anlässlich der Jubiläumstagung 65 Jahre GfA am 15. Juni 2019 in Rastatt](#)

[Ziel- und Zeitmanagement 2020: Klare Ziele statt vage Vorsätze von Prof. Dr. Lothar Seiwert, CSP, Global Speaking Fellow](#)

[Mehr Erfolg und Zufriedenheit: Die eigenen Stärken passen zum Job Von Prof. Dr. Jörg Knoblauch](#)

[Was sind natürliche Fähigkeiten, Stärken und Schwächen?](#)

[Wie entwickelt man natürliche Fähigkeiten?](#)

[Der ideale Job – Stärke und Situation passen zusammen](#)

[Die Persönlichkeit entfalten](#)

[„Setzen Sie Ihre Ziele sicher um!“ Ein Vortrag von Dr. h.c. Dieter Fröhlich](#)

[Die sieben Säulen der Lebensqualität Wege zu einem Sinn-erfüllten Privat- und Berufsleben Von RA, WP](#)

[Dieter Lutz, ERC](#)

[Säule „Lebenssinn und Berufung“ Was nun ist der Sinn des Lebens?](#)

[Säule „persönliche Entwicklung“](#)

[Säule „Berufliche Entwicklung“](#)

[Säule „Beziehungen zu Menschen“](#)

[Säule „Vermögen und Finanzen“](#)

[Säule „Gesundheit und Wellness“](#)

[Säule „Alles was das Herz erfreut“](#)

[Life Coaching ist auch ein integraler Bestandteil von Business Coaching](#)
[Zu den Autoren](#)
[Kontaktanschriften](#)

Lebenslang erfolgreich gelebte „Tiger-Strategie“ im Alltag: Persönlicher Rückblick des

**Ehrenpräsidenten Helmut L. Clemm anlässlich der
Jubiläumstagung 65 Jahre GfA am 15. Juni 2019 in Rastatt**

Lieber Lothar,

Du hast Deine Tigerstrategie mit vielen Episoden aus Deinem Leben und Dein Buch dazu vorgestellt. Das ist für mich ein unbeschreiblich belebender Augenblick gewesen, der mich zum Schreiben drängt, denn ich habe Ähnliches erlebt.

Mit Leib und Seele bin ich begeisterter Ingenieur seit Schulzeiten und habe mein Hobby zum Beruf gemacht. Der wichtigste Punkt meines Berufslebens ist für mich die Innovation im Elektronik-High-Tech-Bereich sowohl von den Technologien als auch vom Tempo der Produktfolgen technisch als auch von den Vorgehensmethoden her. Die Gruppendynamik des Netzwerks von Teams ist spannend wie ein Krimi für mich.

November 1964 bin ich als Jungingenieur in New York, 42nd street, Kinozeile: „put a tiger in your tank!“ schreit mich die Shell-Reklame an, „James Bond is back in action“ eine Film-Reklame.

Die EKS-Denke, die Energien nur in die zentralen Dinge zu investieren, die viel Sinn und Ergebnis bieten, hat mir entscheidend in der Praxis geholfen. Die Branche der Softwagemacherei hatte zu Beginn vor 50 Jahren besonders eklatanten Rückstand auf der Methodenseite, da war ich GfA-Engagierter in meinem Element. Die hatte keiner drauf weder auf Spezialisten- noch auf