

Zeit ~~ist~~ durch Geld mit Engpass- fokussierter Kalkulation



Mehr Lebensqualität bei
weniger Fachkräftebedarf

Zeitmangel und Fachkräftemangel sind heutzutage die größten Engpässe in Firmen. Doch diese Mängel können Sie quasi „wegkalkulieren“!

In diesem Buch erfahren Sie alles darüber!

Inhaltsverzeichnis

Kapitel 1 – Die Hintergrundgeschichte

Kapitel 2 – Zwei Engpässe: Zeit und Fachkräfte

Kapitel 3 – Wer „schlägt zu“ bei der Kalkulation?

Kapitel 4 – Zeit ist Geld?!

Kapitel 5 – Die Engpassfokussierte Kalkulation

Kapitel 5.1 – Ermittlung des Mindest-Rohgewinns pro Jahr (M-RG p.a.)

Kapitel 5.2 – Ermittlung der Mindest verrechenbaren Arbeitsstunden pro Jahr (M-vh p.a.)

Kapitel 5.3 – Anwendung des Mindest-Rohgewinns pro Stunde (M-RG/h)

Kapitel 5.4 – Auftragsanalyse nach Rohgewinn pro Stunde (RG/h)

Kapitel 5.5 – Auftragserfolgsplanung

Kapitel 5.6 – Ermittlung des Gewinns pro Projektleiterstunde (G/PJL-h)

Kapitel 5.7 – EFK-Kontrolle.

Kapitel 6 – Kostenermittlung versus Preisgestaltung

Kapitel 7 – Die Grundlage: Positionierung

Kapitel 7.1 – Orientierung Zielgruppe.

Kapitel 7.2 – Spezialisierung

Kapitel 7.3 – Wettbewerb

Kapitel 7.4 – Nutzen

Kapitel 8 – Die zehn Kalkulationsgebote

Kapitel 9 – Eine Anwendergeschichte

Kapitel 10 – Die EFK-Vision

Schlusswort.

Kapitel 1 - Die Hintergrundgeschichte

Liebe Leserinnen, liebe Leser,

mein Name ist Daniel Habich, und ich bin von Kindesbeinen an mit Kleinunternehmen, insbesondere dem Handwerk, verbunden. Ich wuchs in einer Handwerkerfamilie auf und wurde, wie das in Familienbetrieben so üblich ist, schon früh „produktiv eingebunden“.

Im Jugendalter stellte ich jedoch nüchtern fest, dass mein handwerkliches „Talent“ sehr schnell an seine Grenzen kam – zu schnell, um einen beruflichen Werdegang, geschweige denn die Selbstständigkeit im Handwerk mit Erfolg anzustreben.

So entschied ich mich, auch durch den Ratschlag meines Großvaters, dem Handwerksunternehmer, ein duales Studium der Betriebswirtschaft mit Fachrichtung Bank zu absolvieren. Nach dem Studium verließ ich meinen Ausbildungsbetrieb und war einige Zeit national und international als Berater von Banken und Konzernen in finanziellen Fragen tätig. Ich spürte jedoch vermehrt, dass ich in dieser Tätigkeit zu weit weg „von meinen Wurzeln“ war. Mir fehlten die Bodenständigkeit und die Menschlichkeit im Beruf.

Vor nunmehr über zehn Jahren ergab sich die einmalige Gelegenheit, mich mit einem Jugendfreund selbstständig zu machen. Der Gründer unserer Firma, Tobias Metz, hat schon früh erkannt, dass Klein- und Handwerksunternehmer immer weniger ihrer praktischen Leidenschaft nachgehen können, da sie von Bürokratie und stetig steigenden Anforderungen

an das „Unternehmersein“ überlastet sind. So entstand die Firma MCP, die sich auf die dauerhafte Begleitung von Kleinunternehmern in allen Fragen der Betriebswirtschaft und kaufmännischen Unternehmensführung „auf Augenhöhe“ spezialisiert hat. MCP steht für „mein coach + partner“.

Zu unserem zehnjährigen Firmenjubiläum entstanden zwei Ideen:

1. Die besten Tipps für Selbständige von den Besten in kostenlosen Impulsvideos über www.cheftipp.de ... für mehr „selbst“ und weniger „ständig“!
2. Die Spezialisierung auf die Maßnahme, die für alle betreuten Betriebe den größten Erfolgshebel bedeutet: die Einführung der „Engpassfokussierten Kalkulation“ (EFK)

In diesem Buch vermitteln wir Ihnen die Motive und Grundlagen der EFK, verbunden mit der wärmsten Empfehlung, diese EFK auch in Ihrer Firma einzuführen.

Nun wünsche ich Ihnen eine spannende Lektüre und dass das Lesen dieses Buches positive Veränderungen in Ihrem Unternehmeralltag bewirkt!

Herzlichst,



Ihr Daniel Habich