

Reiner Müller

# Fallsituationen aus Arbeitsrecht und Personalmanagement

- Sammlung für Fach- und Hochschulen -

Die Entstehung dieses Buches wurde von meiner Frau Silvia Gropp unterstützt. Sie hat durch ihre explizite Mitarbeit, durch Recherchen, Korrekturen und inhaltliche Hinweise einen wichtigen Beitrag zur Entstehung geleistet. Ein besonderer Dank gilt ihrem Verständnis und ihrer geduldigen Unterstützung.

**Kapitel I:  
Fallsituationen mit arbeitsrechtlichen Inhalten**

**Kapitel II:  
Fallsituationen mit Inhalten aus dem Bereich  
Personalmanagement**

Von  
Dipl-Kfm. Reiner Müller  
unter Mitwirkung  
von Lisa Thiel

## **Der Autor**

Diplom-Kaufmann Reiner Müller, studierte an der Universität Mannheim mit den Schwerpunkten Personalwirtschaft, Wirtschaftsrecht, Marketing und Psychologie.

Nach Abschluss des Studiums arbeitete er langjährig zunächst als Personalreferent und dann als Abteilungsleiter im Personal- und Ausbildungsbereich zweier international tätiger Konzernunternehmen aus der Chemie- und IT-Branche.

Seine Aufgabenschwerpunkte lagen in der Rekrutierung von Mitarbeitern/innen, Konzeption und Durchführung von innerbetrieblichen Seminaren und Schulungen sowie in der Betreuung von Auszubildenden als Ausbilder.

Im Anschluss daran war er als Lehrkraft an der Fachschule für Hotelbetriebswirtschaftslehre und Hotelmanagement (FHH) in Heidelberg tätig. Diese Einrichtung ermöglicht Studierenden in zwei Jahren den Abschluss zum staatlich geprüften Betriebswirt. Im Rahmen einer Kooperation mit der Internationalen Hochschule für Wirtschaft, Technik und Kultur (HWTK / Berlin, Baden-Baden) kann auch parallel der Bachelor-Abschluss erworben werden.

Die Schwerpunkte seiner Arbeit bilden folgende Fachgebiete: individuelles und kollektives Arbeitsrecht, Personalmanagement, Schuld- und Vertragsrecht, Handelsrecht, spezielles Hotel- und Gaststättenrecht sowie Mikro- und Makroökonomie.

Parallel dazu war er auch in den o. g. Schwerpunkten mit einem Lehrauftrag an der Dualen Hochschule in Mannheim

betrachtet. Eine weitere Dozententätigkeit im Rahmen der betriebswirtschaftlichen Meisterausbildung (IHK Rhein-Neckar) sowie die Tätigkeit als berufener Prüfer bei der IHK rundet sein Erfahrungsspektrum ab. Derzeit arbeitet er als Buchautor und selbständiger Lehrbeauftragter bei verschiedenen Bildungsinstitutionen.

*Die Mitwirkende*, Lisa Thiel arbeitete nach einer Ausbildung zur Hotelfachfrau mehrere Jahre in den Bereichen Convention Sales, F&B sowie Veranstaltungsmanagement von Luxushotels. Die Tätigkeitsschwerpunkte lagen hierbei u. a. in den Gebieten der Team- und Eventkoordination sowie in der Betreuung von Privat- und Geschäftskunden. Im Anschluss daran absolvierte sie ein Studium an der Fachschule für Hotelbetriebswirtschaftslehre und Hotelmanagement (FHH) in Heidelberg mit dem Abschluss zur ‚Staatlich geprüften

Hotelbetriebswirtin‘.

Oftersheim, im März 2020

*Reiner Müller*

# Inhaltsverzeichnis

## Abschnitt I:

Fallsituationen mit arbeitsrechtlichen Inhalten aus den Gebieten:

- Tätigkeit von Minderjährigen
- Recht der Kündigung
- Anbahnung von Arbeitsverhältnissen
- Erholungsurlaub
- Befristung von Arbeitsverhältnissen
- Mutterschutz und Elternzeit
- Haftung des Arbeitgebers
- Entgelt ohne Arbeitsleistung

## Abschnitt II:

Fallsituationen mit personalwirtschaftlichen Inhalten aus den Gebieten:

- Personalplanung
- Personalbeschaffung
- Personalauswahl
- Personalführung

---

*Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird auf die gleichzeitige Verwendung männlicher, weiblicher und diverser Sprachformen verzichtet. Sämtliche*

*Personenbezeichnungen gelten gleichermaßen für alle Geschlechter.*