

DSDM®

Projeto de Gestão Ágil

uma alternativa (ainda) desconhecida
e cheia de vantagens

Uma introdução ao método AgilePM®, que combina
o melhor da gestão clássica de projetos e do
desenvolvimento ágil de produtos

Robert M.
Richards



DSDM® - Projeto de Gestão Ágil - uma alternativa (ainda) desconhecida e cheia de vantagens

Uma introdução ao método AgilePM®, que combina o melhor da gestão clássica de projetos e do desenvolvimento ágil de produtos.

Robert M. Richards

Índice

Nota Preliminar

Prefácio

Introdução à agilidade

O "Manifesto Ágil"

Doze princípios do Manifesto Ágil

AgilePM - Noções básicas

Os elementos do DSDM

"Enough Design Up Front" (EDUF).

Os benefícios do DSDM para o sucesso do projeto

Projetos e variáveis do projeto

Introdução

Compreender as variáveis do projeto

Os princípios do DSDM

Introdução

Princípio 1 - Foco na necessidade do negócio

Princípio 2 - Entregar a tempo

Princípio 3 - Trabalhar em conjunto

Princípio 4 - Não comprometer a qualidade

Princípio 5 - Construir progressivamente sobre bases sólidas

Princípio 6 - Desenvolver iterativamente

Princípio 7 - Comunicar de forma contínua e clara

Princípio 8 - Demonstrar controlo

ISF's - Fatores Instrumentais de Sucesso

Aceitação da abordagem DSDM

Uma equipa de desenvolvimento de soluções eficaz

Compromisso empresarial - ativo e contínuo

Desenvolvimento iterativo, testes integrados e implementação passo a passo

Transparência

O processo DSDM

Fase Pré-Projeto

Fase de viabilidade

Fase de Fundação

Fase de Desenvolvimento Evolutivo

Fase de implantação

Fase Pós-Projeto

Papéis e responsabilidades

Papéis a nível de projeto

Papéis da Equipa de Desenvolvimento de Soluções

Papéis de apoio

Os papéis individuais e as suas responsabilidades

Embaixador Empresarial

Visionário Empresarial

Assessor Empresarial

Embaixador Empresarial

Analista Empresarial

Gestor de Projeto

Chefe de Equipa

Coordenador Técnico

Consultor Técnico

Analista Empresarial

Desenvolvedor de Soluções

Examinador de soluções

Facilitador do Workshop

Treinador DSDM

Métodos e técnicas

MoSCoW - Priorização

Timeboxing

Desenvolvimento Iterativo

Modelagem e Prototipagem

Workshops facilitados

Os produtos DSDM no decurso do projeto

Termos de referência

Avaliação de Viabilidade

Caso de Negócio

Lista de requisitos priorizados

Definição da Arquitetura de Solução

Definição da Abordagem de Desenvolvimento

Abordagem de Gestão Definição

Resumo das Fundações

Solução Evolutiva

Plano Timebox

Registo de Revisão da Timebox

Relatório de Revisão do Projeto

Avaliação de Benefícios

Controlo ágil

Gestão de Risco

Gestão de Requisitos

Histórias de Utilizadores

Histórias de Utilizadores - A Abordagem 3-C

Histórias de Utilizadores - Padrão INVESTIMENTO

O Analista Empresarial

Estimativa

Fatores de sucesso e possibilidades de adaptação do DSDM

O Questionário de Abordagem de Projeto (PAQ) - Avaliação de Opções e Riscos

Declaração 1: "Todos os membros do projeto compreendem e aceitam a abordagem DSDM (filosofia, princípios e práticas)".

Declaração 2: "O Embaixador Empresarial e o Visionário Empresarial assumem clara e proactivamente a propriedade do projeto"

Declaração 3: "A visão empresarial por trás do projeto é claramente declarada e compreendida por todos os membros da equipa do projeto".

Declaração 4: "Todos os participantes do projeto compreendem e aceitam a importância de submeter uma solução aceitável a tempo como um fator primário de sucesso".

Declaração 5: "Os requisitos podem ser priorizados e há confiança no cumprimento dos custos e prazos acordados, variando o escopo da solução apresentada".

Declaração 6: "Todos os membros da equipa do projeto aceitam a única definição aproximada dos requisitos durante a fase inicial e o anúncio dos detalhes somente durante o desenvolvimento".

Declaração 7: "Todos os membros da equipa do projeto aceitam a inevitabilidade de mudanças nos requisitos e que a solução certa só pode ser entregue se as mudanças forem bem-vindas".

Declaração 8: "O Embaixador Empresarial e o Visionário Empresarial compreendem a importância do

envolvimento ativo dos negócios, e estão dispostos e capacitados a comprometer recursos comerciais apropriados ao projeto".

Declaração 9: "É possível que os membros da Equipa de Desenvolvimento de Soluções responsáveis pelo desenvolvimento de negócios e soluções colaborem ao longo do projeto".

Declaração 10: "Todos os membros da Equipa de Desenvolvimento de Soluções estão apropriadamente e suficientemente capacitados para apoiar a tomada de decisão diária necessária para o desenvolvimento rápido de soluções dentro do contexto de prazos curtos e focados".

Declaração 11: "As funções e responsabilidades da DSDM foram atribuídas de forma apropriada e todas as partes interessadas compreendem e aceitam as responsabilidades associadas ao seu papel".

Declaração 12: "A Equipa de Desenvolvimento de Soluções tem conhecimento e habilidades compartilhadas (soft e técnicas) apropriadas para trabalhar em conjunto para desenvolver uma solução de negócios ideal".

Declaração 13: "Os membros da Equipa de Desenvolvimento de Soluções são designados para o projeto num nível apropriado e consistente o suficiente para apoiar totalmente o processo DSDM para o estabelecimento de caixas de tempo".

Declaração 14: "As ferramentas e práticas de trabalho comuns dentro da Equipa de Desenvolvimento de Soluções são suficientes para permitir o desenvolvimento eficaz e iterativo da solução".

Declaração 15: "Todas as atividades de revisão e teste necessárias estão totalmente integradas no desenvolvimento iterativo".

Declaração 16: "O progresso do projeto é medido principalmente pela entrega incremental e demonstrável do valor do negócio".

Declaração 17: "Não há normas obrigatórias ou outras restrições que impeçam a aplicação da filosofia e práticas do DSDM a este projeto"

Pós-palavra