

# Perspektive Unternehmens- beratung

Fallstudien, Branchenüberblick und  
Erfahrungsberichte zum Einstieg ins Consulting

2022

17 neue  
Case Studies



**e-fellows.net**  
wissen

# Perspektive Unternehmens- beratung

Fallstudien, Branchenüberblick und  
Erfahrungsberichte zum Einstieg ins Consulting

2022

17 neue  
Case Studies





# **Perspektive Unternehmensberatung 2022**

Fallstudien,  
Branchenüberblick und  
Erfahrungsberichte zum  
Einstieg ins Consulting



## **e-fellows.net**

Das Online-Stipendium und Karrierenetzwerk

Seit 20 Jahren unterstützt e-fellows.net Studierende und Promovierende mit einem Stipendium und bringt sie ihrem Traumjob näher. Mentorenprogramme, Karriereveranstaltungen sowie Angebote für Praktika und Einstiegsjobs bieten einen direkten Draht in die Wirtschaft und garantieren den mühelosen Karrierestart. Zudem sind e-fellows.net-Stipendiat:innen dank kostenfreier Abos von Zeitungen und Zeitschriften, Zugriff auf fachspezifische Datenbanken und Fachbücher frei Haus immer einen Schritt voraus. In der exklusiven Online-Community und bei regelmäßigen Treffen in zahlreichen Unistädten tauschen sich Studierende untereinander aus. Jetzt informieren: [www.e-fellows.net/Stipendiat-werden](http://www.e-fellows.net/Stipendiat-werden)

## **e-fellows.net wissen**

Die Buchreihe von e-fellows.net

Mit dieser Buchreihe informiert e-fellows.net über attraktive Berufsbilder und interessante Weiterbildungen, darunter das LL.M.-Studium, Berufsperspektiven für Jurist:innen, MINT-Frauen und Informatiker:innen sowie die Tätigkeit in einer Unternehmensberatung, im Investment Banking oder im Asset Management. Die Bücher bieten wertvolle Expertentipps und einen fundierten Überblick über die jeweilige Branche. Persönliche Erfahrungsberichte und ausführliche Unternehmensporträts potenzieller Arbeitgeber helfen bei der eigenen Entscheidungsfindung. Weitere Informationen zu den einzelnen Titeln der Reihe **e-fellows.net wissen** finden Sie [am Ende des Buches](#).

# **Inhalt**

## **Vorwort**

## **Die Autoren**

## **1. Branchenüberblick - Orientierungshilfe in einem Markt mit vielen Gesichtern**

Der Markt für Unternehmensberatung in Deutschland

Vorstellung einzelner Beratungsbereiche

Strategieberatung

IT-/Technologieberatung

Organisations- und Prozessberatung

Human-Resources-Beratung

Unternehmensberatung bei

Wirtschaftsprüfungsgesellschaften

Inhouse Consulting

## **2. Beruf(ung)**

## **Unternehmensberater:in**

Einstiegsoptionen

What's in it for me? - Einstieg in die Unternehmensberatung  
als langfristiger Karriereschub

Vergütung in der Unternehmensberatung

Mit Bachelor in die Unternehmensberatung

Eine typische Beraterwoche

Work-Life-Balance: Mut zur Selbstentfaltung

Karrieresprungbrett studentische Unternehmensberatung?

## **3. Tipps zu Bewerbung und Interviewvorbereitung**

[It's not \(only\) about the case](#)

[Anforderungen an Bewerberinnen und Bewerber](#)

[Das Auswahlgespräch - mehr als eine Case Study](#)

[Bewerbungsscheckliste und Partnertraining](#)

[Mit Stress im Bewerbungsgespräch souverän umgehen](#)

[Wie Case-Interviewende ticken](#)

[Interviewtipps für fachfremde Bewerberinnen und Bewerber](#)

[Unterschiedliche Case-Typen erfolgreich meistern](#)

[Neun Stolpersteine beim Lösen von Cases](#)

[BWL-Basiswissen zur Case-Bewältigung](#)

[Frameworks zur Bearbeitung von Cases](#)

[Hilfreiche Basisdaten für Case Studies](#)

## **4. Case Studies zur Übung**

[Mensch vs. Maschine: Einsparpotenzial durch](#)

[Getränkeautomaten](#)

[Lukratives Impfgeschäft?](#)

[Ladepunkte für Elektroautomobile in Deutschland](#)

[Prozessautomatisierung im Mittelstand mit Robotic Process](#)

[Automation \(RPA\)](#)

[Evaluation einer Bundesbehörde](#)

[Free up & Sell it](#)

[Umsatzsteigerung bei AllFit Deutschland](#)

[Indischer Autohersteller in Not](#)

[Mit Rückenwind aus der Krise - Restrukturierung der](#)

[Windstrom AG](#)

[5G als Treiber für eine digitale Stadt?](#)

[Blockchain und Bio: Eine Sache der Transparenz](#)

[Nachhaltiges Redesign der Lieferkette eines](#)

[Batteriezellenherstellers](#)

[Footloose](#)

[Eintritt eines internationalen Automobilkonzerns in den](#)

[deutschen Markt für Elektroladesäulen](#)

[Beyond Banking als neues Geschäftsfeld?](#)

[Expansionsstrategie des Softwareherstellers Healthytech](#)

Inc.

Highflyer: Digitale Transformation des Flughafens VOL

Brainteaser

Wie Sie als Mitglied von e-fellows.net Ihre Karriere  
voranbringen

Wie Sie als e-fellows.net-Stipendiat noch schneller  
erfolgreich sind

## **5. Erfahrungsberichte**

Als Arbeiterkind in die Beratung

Vom eigenen Start-up in die Unternehmensberatung

Beratung ist, was man draus macht - eine  
Entscheidungshilfe

Als Berater mit BWL-Bachelor und MBA einmal rund um den  
Globus

Mutig sein und an Herausforderungen wachsen

Mein Weg: Von der Arztpraxis in die Unternehmensberatung

Karrieresprungbrett Managementberatung: Meine  
Erfahrungen

## **6. Unternehmensporträts**

Arthur D. Little GmbH

BearingPoint GmbH

BwConsulting - Die Inhouse-Beratung der Bundeswehr

Commerz Business Consulting

DB Management Consulting

Ebner Stolz Management Consultants

EY (Ernst & Young GmbH) Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

EY-Parthenon

FTI-Andersch

Horváth

Investors Marketing AG

Kearney

McKinsey & Company

Roland Berger



PricewaterhouseCoopers GmbH  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft  
Struktur Management Partner GmbH  
thyssenkrupp Management Consulting

**Weitere Titel aus der Reihe e-  
fellows.net wissen**

**Impressum**


McKinsey  
& Company

Ireen  
Beraterin

# „Mach deinen Job. Für dich passgenau.“

Bei uns beschäftigst du dich mit den Themen, die du für wichtig hältst. Du bestimmst, an welchen Aufgaben du wachsen willst. Und wie dein individueller Karriereweg verlaufen soll. In welcher Phase du dich auch befindest – wir bringen dich weiter.

Erfahre mehr über deine Einstiegs- und Entwicklungsmöglichkeiten: [flex.mckinsey.de](https://flex.mckinsey.de)

 erlebeMcKinsey

Jetzt  
Einstieg  
sichern!





# Vorwort

## **Ein Ratgeber für angehende Consultants**

Was hätte ich vor 23 Jahren für ein Buch wie dieses gegeben? Damals bin ich mit dem Schwarz-Weiß-Ausdruck des einzig verfügbaren Beispiel-Case in der Hand zu meinen Vorstellungsgesprächen bei McKinsey in Düsseldorf gefahren. Auch wenn es bei mir vor gut 20 Jahren geklappt hat: Ein Buch wie *Perspektive Unternehmensberatung* bietet denjenigen, die sich heute für einen Einstieg ins Consulting interessieren, eine viel bessere Hilfestellung.

Hier finden Sie wertvolle Informationen und Tipps zu allen Themen rund ums Consulting: Zur Entscheidung zwischen der Strategieberatung, einer spezialisierten Boutiqueberatung oder dem Inhouse Consulting. Zu Insider-Berichten über den Arbeitsalltag in der Beratung. Und zur Vorbereitung auf die Auswahlgespräche für Praktika oder den Festeinstieg.

Die Gründe für das ungebrochene Interesse an der Beratung sind vielfältig: Die einen reizen die inhaltliche Abwechslung und die spannenden Kolleg:innen, andere wollen wesentlichen Handwerkszeug für eine spätere Gründung erwerben, wieder andere sehen in der Beratung das ideale Karrieresprungbrett. Demgegenüber stehen Erzählungen von viel Reiserei, langen Arbeitszeiten und Up-or-Out.

Wie es wirklich ist, kann man nur herausfinden, wenn man es ausprobiert. In *Perspektive Unternehmensberatung* lassen wir Menschen zu Wort kommen, die genau das getan haben. Rund 50 Consulting-Praktikant:innen, Berater:innen und andere Expert:innen teilen ihre Erfahrungen und Ratschläge.

Viele von ihnen haben, wie ich, als Stipendiat:innen vom direkten Draht des Karrierenetzwerks e-fellows.net zu den renommierten Beratungen profitiert. Mehr zu e-fellows.net, dem Stipendium und Ihren Vorteilen als Mitglied erfahren Sie in der Mitte des E-Books.

Damit Sie nicht auch mit einem schlechten Ausdruck im Zug zu Ihren nächsten Vorstellungsgesprächen sitzen müssen, lege ich Ihnen besonders die Case Studies im vierten Kapitel ans Herz. Hier finden Sie eine breite Auswahl an Fragestellungen, mit denen Sie sich als Berater:in auf dem Weg dorthin auseinandersetzen dürfen.

Liebe Leserinnen, liebe Leser, ich freue mich, wenn Ihnen dieser Ratgeber dabei hilft, Ihren Weg zu finden und den Einstieg in die Beratung zu wagen. Finden Sie heraus, wie es wirklich ist.

Viel Spaß bei der Lektüre!



**Prof. Dr. Thomas Fritz**

Fachhochschule Aachen und Alumnus von e-fellows.net

# Case Study Training

Das Arbeitsbuch „Case Study Training“ erschien in der Reihe **e-fellows.net wissen**. Das Buch hilft Consulting-Interessenten, sich mithilfe von 40 Fallstudien inkl. Lösung auf ihre Case-Interviews bei den verschiedensten Unternehmensberatungen optimal vorzubereiten.



Download für e-fellows.net-Stipendiaten:  
**[www.e-fellows.net/Wissen](http://www.e-fellows.net/Wissen)**

Download für alle anderen Studenten:  
**[www.e-fellows.net/CST](http://www.e-fellows.net/CST)**

# Die Autoren

**Stephan Baur**, Dr., Dipl.-Ing., Jahrgang 1984, ist Principal bei Roland Berger. Er führt regelmäßig Bewerbungsgespräche mit potenziellen Praktikant:innen und Berater:innen. Seine Cases basieren häufig auf aktuellen Projekten sowie auf Nachrichten aus der Tagespresse.

**Christoph Berning**, Jahrgang 1992, ist Teil der Technology Strategy Practice von Accenture in München. Während seines Management & Technologie Studiums an der TU München (B.Sc., M.Sc.) arbeitete er als Werkstudent bei verschiedenen Beratungen und leitete zwei Jahre den studentisch organisierten TUM Business Club, der für die Ausrichtung der TUM Speaker Series und TUM Business Games verantwortlich ist.

**Karen Brandt** ist Regional Head für Entry Level Recruiting & CCG Talent Management bei Oliver Wyman. Nach ihrem Studium an der European Business School arbeitete sie sieben Jahre als Beraterin bei Oliver Wyman, bevor sie das Talent Management übernahm.

**Felix Deutschen** ist Senior Consultant bei der Commerz Business Consulting und studierte BWL in Mannheim, Göteborg und Bangalore. Als Teil der Transformationseinheit der Commerzbank gestaltet er das Banking von morgen mit. Zu seinen Erfahrungen zählen Themen der Geschäftsmodellentwicklung, Trends in Beyond Banking sowie die Steuerung von Großprojekten.

**Johannes Engel**, Dr. rer. nat., Jahrgang 1980, begann nach seinem Studium der Mathematik und VWL und Promotion in Mathematik als Berater bei Intero Consulting. Als Partner liegt der Schwerpunkt seiner Arbeit heute in der

Begleitung großer Finanzdienstleister bei Themen rund um die Digitale Transformation.

**Florian Erbach**, Jahrgang 1993, ist Consultant bei ADVYCE. Er studierte Wirtschaftswissenschaften in Bochum und Dortmund und absolvierte Auslandsaufenthalte in Kopenhagen sowie in San Diego. Seine Beratungsschwerpunkte liegen sowohl in der Strategie- und Organisationsentwicklung als auch in der Restrukturierung. Er gründete und führt das Alumni-Netzwerk der studentischen Unternehmensberatung VIA.

**Annalena Fajen**, Dr. rer. pol., ist Strategie- und Managementberaterin sowie zertifizierte Digital Transformation Managerin und hat u. a. im Digital Transformation Team für Kearney gearbeitet. Sie ist international als Speakerin und Dozentin für Digitalisierung und interkulturelles Management tätig. Ihre praxisnahe Doktorarbeit thematisiert die erfolgreiche Führung multikultureller virtueller Teams.

**Tobias Finke**, Ph.D., M.Litt. B.A., Jahrgang 1988, ist Manager in KPMGs Deal Advisory Strategy Group. Er hat International Business und Marketing in Cambridge, Berlin, St Andrews und Lancaster studiert und Forschungsprojekte in China, Deutschland und Großbritannien durchgeführt. Seine Beratungsschwerpunkte sind Strategie- und Transformationsprojekte im Automobil-, Energie- und Technologiesektor.

**Thomas Fritz** lehrt und forscht seit 2018 als Professor für BWL, insb. Personal und Organisation, an der FH Aachen. Zuvor war er 17 Jahre bei McKinsey & Company tätig. Nach einem Einstieg als Berater übernahm er 2008 die Leitung des Recruitings. Als Director of Personnel war er ab 2015 für alle Personalangelegenheiten der



Berater:innen in Deutschland und Österreich verantwortlich.

**Britta Gayko**, Diplom-Ökonomin, Jahrgang 1969, studierte Wirtschaftswissenschaften und Industrial Design an der Leibniz Universität Hannover und schloss mit Auszeichnungen ab. Sie begann ihre Karriere in der Beratungs-Boutique ISUMA Consulting und wechselte später zu PricewaterhouseCoopers Management Consulting. Sie war Co-Founder der Commerz Business Consulting und ist eine der Geschäftsführer der CBC.

**Ali Aslan Gümüşay**, Dr., Jahrgang 1985, ist Forschungsgruppenleiter für Innovation, Entrepreneurship & Gesellschaft am Humboldt Institut für Internet und Gesellschaft sowie Organisationswissenschaftler an der Universität Hamburg. Zuvor war er Dozent am Magdalen College, promovierte an der Saïd Business School der University of Oxford und arbeitete als Unternehmensberater bei der Boston Consulting Group.

**Moritz Hahn**, Jahrgang 1987, ist Senior Consultant bei PD – Berater der öffentlichen Hand. Er hat Wirtschaftsingenieurwesen in Hamburg, Internationales Management in Sydney und Kopenhagen sowie Politikwissenschaften in Berlin studiert. Seine Beratungsschwerpunkte sind Strategie-, Organisations- und Evaluationsprojekte im öffentlichen Sektor.

**Marco-Alexander Horchler**, Jahrgang 1992, war für BCG in München tätig und beriet vor allem Kunden aus dem Automobilbereich. Heute arbeitet er in der Zulieferindustrie als Projektleiter für Strategiethemata. Während seines Managementstudiums sammelte er zudem praktische Erfahrung bei den Beratungsfirmen Stern Stewart, Volkswagen Consulting, Capgemini Consulting, KPMG, Horváth & Partners sowie zeb.

**Mathias Huber**, Head of Recruiting bei McKinsey & Company, studierte Wirtschaftspsychologie in Lüneburg und Michigan und absolvierte einen MBA an der Cambridge University. Nach erster HR-Erfahrung bei SAP war er fünf Jahre lang Berater bei McKinsey. Seit 2015 leitet er verschiedene Bereiche in der Personalabteilung und ist seit 2020 zudem für Recruiting in Deutschland und Österreich zuständig.

**Axel Hüttmann**, Dr. rer. pol., Jahrgang 1973, ist Managing Partner bei undconsorten. Nach seinem Studium der BWL und Wirtschaftsinformatik in Passau und Toulouse promovierte er an der Universität Kassel. Vor seinem Einstieg bei undconsorten war er Engagement Manager bei McKinsey & Company mit den Schwerpunkten Logistik, Automobil und HR.

**Ismail Ismail**, Jahrgang 1995, arbeitet als Technology Strategist bei Accenture im Bereich Technology Strategy & Advisory. Während seines Studiums der Volkswirtschaftslehre (B.Sc.) und Economics (M.Sc.) an der Ludwig-Maximilians-Universität München war er als Werkstudent für Accenture tätig und absolvierte mehrere Praktika mit Fokus auf IT-Transformationsprojekten.

**Shahriar Kamali** ist seit 2019 Talent Experience Lead in Deutschland, Österreich, Schweiz und Russland bei Accenture. Er arbeitet seit 2016 in verschiedenen Führungspositionen innerhalb der HR-Organisation für das internationale Beratungsunternehmen und hat u. a. die digitale HR-Strategie sowie das Recruiting verantwortet. Er hat BWL mit Schwerpunkt Personal und Controlling in Frankfurt a. M. studiert.

**Fabian Karl Keller**, Dr.-Ing. Dipl.-Kfm., Jahrgang 1987, betreut als Manager bei Porsche Consulting aktuell Projekte mit dem Schwerpunkt Digitalisierung und

Nachhaltigkeit im Supply Chain Management. Vor seiner Zeit als Berater war er bei Fraunhofer als Gruppenleiter für adaptive Produktionsorganisation tätig. Sein Studium absolvierte er an der TUM mit Auslandsstudien in China, Israel, den USA und Japan.

**Timo Klees**, Dipl.-Volksw., Dipl.-Betriebsw. (FH), Jahrgang 1979, ist Partner bei PwC. Nach seinem Studium in Worms, London und Frankfurt a. M. stieg er 2005 bei KPMG ein und leitete dort als Partner die insolvenznahen Beratungsaktivitäten in Deutschland, bevor er zu PwC wechselte. Sein Schwerpunkt sind Unternehmenstransaktionen in Sanierungs- und Insolvenzsituationen (Distressed M&A).

**Dominik Klimmek** ist Executive-Coach mit Spezialisierung auf „Unerschütterliches Selbstbewusstsein“. Nach seiner langjährigen internationalen Karriere als Unternehmensberater und Medien-CFO zeigt er jetzt motivierten Führungskräften, wie sie ihr volles Potenzial entfalten und Spitzenleistungen erzielen.

**Stephanie Köstner** ist Manager | Deals bei PwC Deutschland. Ihr Schwerpunkt liegt auf der Wertschöpfung und Risikovermeidung bei Carve-Out/M&A-Aktivitäten mit einem Fokus auf IT Fragestellungen. Zudem ist sie Co-Head der Start-up-Initiative Next Level Süd, einem Enabler im Ökosystem zwischen Start-ups, Unternehmen und Risikokapitalgebern.

**Anna Krumpen** ist als Senior Consultant bei Simon-Kucher & Partners auf die Beratung von Freizeit- und Touristikunternehmen spezialisiert. Vor ihrem Einstieg in die Beratung studierte sie Aviation Management an der International University of Applied Sciences Bad Honnef-Bonn und arbeitete anschließend fünf Jahre im Revenue

Management und Corporate Sales verschiedener europäischer Fluglinien.

**David Liebig**, M. A., Jahrgang 1983, ist Gründer und Vorstand der MAGNA Estate AG. Nach seinem BWL-Studium stieg er als Berater bei A.T. Kearney in Wien ein und arbeitete im Anschluss als Vice President für die Deutsche Bank. Die MAGNA Real Estate AG ist ein führender deutschlandweit tätiger Immobilien-Projektentwickler und Asset-Manager.

**Johanna Moebus**, Prof. Dr. rer. physiol., Jahrgang 1981, ist Professorin für Medizinische Biochemie an der Hochschule Hamm-Lippstadt. Als ehemalige McKinsey-Beraterin und promovierte Humanbiologin lehrt sie seit 2011 an der Hochschule Hamm-Lippstadt. Zu ihren Schwerpunkten zählen auch Soft Skills und Bewerbungscoaching.

**Monitor Deloitte** entwickelt mit weltweit führenden Unternehmen Programme, um in einer von umfassender technologischer Disruption geprägten Ära Entscheidungen zu wichtigen strategischen Fragen zu treffen. Durch die Verbindung von Strategie, Industrieexpertise und Umsetzung liefern wir nachhaltige Ergebnisse.

**Fedon Moog**, M. A. Philosophie, Jahrgang 1976, ist Strategieberater und Gründer eines Smart-Data-Start-ups. Als Ex-Journalist und Roland-Berger-Berater zählen Interviews zu seinen Spezialgebieten. Er ist davon überzeugt, dass zehn Minuten Gespräch mehr über eine Bewerberin oder einen Bewerber aussagen als 100 Seiten Papierbewerbung.

**Jens Müller-Oerlinghausen**, Dr. rer. pol., Jahrgang 1966, ist Managing Partner bei undconsorten. Er studierte und promovierte an der Universität St.Gallen. Vor der Gründung von undconsorten war er Trainee und

Projektleiter bei Bertelsmann sowie Partner und Leiter der HR Practice bei McKinsey & Company mit den Branchenschwerpunkten Medien und Telekommunikation.

**Melanie Nimianu**, M.Sc., ist Strategic Advisor bei Arthur D. Little und Teil der Geschäftsführung eines medizintechnischen Unternehmens. Vor ihrem Beratungseinstieg absolvierte sie den Internationalen Management Master CEMS an der WU Wien und der RSM in Rotterdam. Ihr Fokus liegt auf Strategieentwicklung sowie innovativen Geschäftsmodellen. Sie gründete das Frauenförderprogramm Women@ADL.

**Rolf Pfeiffer**, Jahrgang 1967, ist Managing Partner von Bernotat & Cie. – a Merryck Company. Er war mehrere Jahre HR-Director von Arthur D. Little und Accenture und arbeitet heute als Executive Coach mit Senior Executives und Leadership Teams. Er ist u. a. verantwortlicher Designer und Facilitator eines globalen Leadership-Development-Programms für eine der bedeutendsten Beratungen weltweit.

**Thiemo Purkart**, Dipl.-Wirtsch.-Inform., ist zertifizierter Projektmanager und Leiter Performance & Risk Controlling bei der Bilfinger SE. Seine aktuellen Schwerpunkte liegen im Management Reporting und Business Intelligence, dem Financial Controlling sowie der Steuerung der Unternehmensplanung und des Risikomanagements. Davor war er mehr als zwölf Jahre als Berater und als Lehrbeauftragter tätig.

**Lisa Remmelberger** begleitet als Partner bei Simon-Kucher & Partners ihre Kunden aus den Bereichen Software & Tech sowie Tourismus & Freizeit auf deren Weg zu Commercial Excellence mit Themenschwerpunkten rund um Wachstumsstrategien, Angebotsgestaltung und Monetarisierung. Vor ihrem Einstieg in die Beratung stu-

dierte sie Betriebswirtschaftslehre an der LMU München und der Universität St. Gallen.

**Jana Reuther**, Jahrgang 1990, ist Senior Consultant bei Strategy& und zurzeit im PhD Leave an der Universität St. Gallen. Ihr Themenschwerpunkt liegt im Bereich Open Innovation und im Corporate Venturing. Vor ihrer Beratertätigkeit absolvierte sie ihr Bachelor- und Masterstudium in International Management im internationalen Raum, u. a. in Sydney und in Dublin, im Rahmen eines jeweiligen Doppelabschlusses.

**Tim Ruhoff**, Dipl.-Kfm. und B. A. (Hons.) European Business, war nach seinem Studium im Investment Banking in London und anschließend bei Barkawi Management Consultants im Bereich Mobility tätig. 2010 gründete er eine Mobilitätsfirma und entwickelt und vertreibt seither die Cloud-Software fleetster in aktuell 28 Ländern.

**Justus Scheurlen**, Jahrgang 1990, ist Senior Projektmanager bei Bayer Business Consulting. Bevor er 2015 zu Bayer Business Consulting kam, studierte er Maschinenbau und Management in München und Brisbane und absolvierte mehrere Praktika in der externen Beratung. Als Projektleiter leitet er Beratungsprojekte in den verschiedenen Divisionen des Bayer-Konzerns.

**Karina Schwarz**, M.Sc., Jahrgang 1996, ist M&A Consultant bei Deloitte. Vor ihrem Einstieg in die Beratung studierte sie an der Alliance Manchester Business School (UK) und absolvierte Praktika in der Luftfahrt, Wirtschaftsprüfung und Beratung. Heute berät sie international tätige Unternehmen in jeglichen Phasen des M&A Lifecycles und IPO Readiness.

**Birte von Schwarzenfeld**, Dipl. Phys., MBA, ist Head of Corporate Development bei Hilti. Nach ihrem Physikstudium und einem MBA an der Harvard Business

School arbeitete sie mehrere Jahre bei BCG und dem Technologiekonzern Flex als Head of Strategy und in der Großkundenbetreuung. Nach ein paar Jahren im Vertrieb bei Hilti in den USA ist sie jetzt in der Konzernzentrale in Liechtenstein tätig.

**Sebastian Serfas** ist Professor für Finance & Accounting und stellvertretender Gesamtstudienleiter der FOM Hochschule in Nürnberg. Zuvor war er über sieben Jahre als Berater bei McKinsey & Company tätig. Er ist Mitgründer des KompetenzCentrums für Entrepreneurship & Mittelstand und berät Unternehmen bei strategischen und operativen Fragestellungen.

**Brian Titze**, M.Sc., B.Sc., Jahrgang 1992, ist Assistant Manager in KPMGs Deal Advisory Strategy Group. Nach seinem Studium der Finanzökonomie an der London School of Economics and Political Science ist er im Jahr 2019 als Strategieberater bei KPMG eingestiegen. Seitdem fokussiert er sich auf die Schnittstelle zwischen Strategieentwicklung und Data & Analytics.

**Carl Walinski** ist Director bei Willis Towers Watson, wo er den Bereich Data Services verantwortet. Er hat langjährige Erfahrung in der Entwicklung und Einführung von markt- und leistungsorientierten Vergütungssystemen. Seine Kenntnisse der Regulatorik und der Prinzipien der Corporate Governance untermauern seine Arbeit in der Erstellung von Vergütungsgutachten und Benchmarkstudien.

**Maxime von Wallenberg Pachaly** studierte International Business und Finanzen in Maastricht, Madrid und Oxford und ist MBA Candidate an der London Business School. Nach seinem Einstieg bei einer Boutique-Beratung wechselte er 2020 zu L.E.K. Consulting. Dort berät er vornehmlich internationale Konzerne und Private Equity

Fonds mit Fokus auf den Technologie- und Healthcare-Sektor.

**Max Weidmann**, M.Sc. Wi.-Ing., ist Consultant bei Kemény Boehme & Company (KBC) mit Sitz in München. Er hat seinen Master in Wirtschaftsingenieurwesen am Karlsruher Institut für Technologie (KIT) und an der ITESM in Mexiko absolviert. Heute berät er Unternehmen aus dem Tech-Umfeld in den Bereichen Entwicklung, Einkauf und Supply Chain Management.

**Christian Zehner** ist Senior Manager | Deals bei PwC Deutschland. Mit mehr als 15 Jahren Berufserfahrung in Beratung und Industrie liegt sein Schwerpunkt auf IT-Carve-Outs und IT-Post-Merger-Integrationen im Automobil, Life-Science, Chemicals, Retail und TMT Sektor. Er hat einen MBA-Abschluss von der University of Bradford sowie einen Honours-Abschluss in Informatik von der University of Pretoria.

**Yuqi Zheng**, Jahrgang 1993, stieg nach ihrem Studium der Fahrzeugtechnik und des Wirtschaftsingenieurwesens als Beraterin bei Intero Consulting ein. Dort engagiert sie sich im Rahmen großer Transformationsprojekte überwiegend für Kunden aus der Finanzbranche.





Master of Business Administration



University of St.Gallen

Annually, consulting is a  
Top 5 industry employer of  
our graduates in Germany  
and Switzerland

Find more data and stories  
on our website

[mba.unisg.ch](http://mba.unisg.ch)



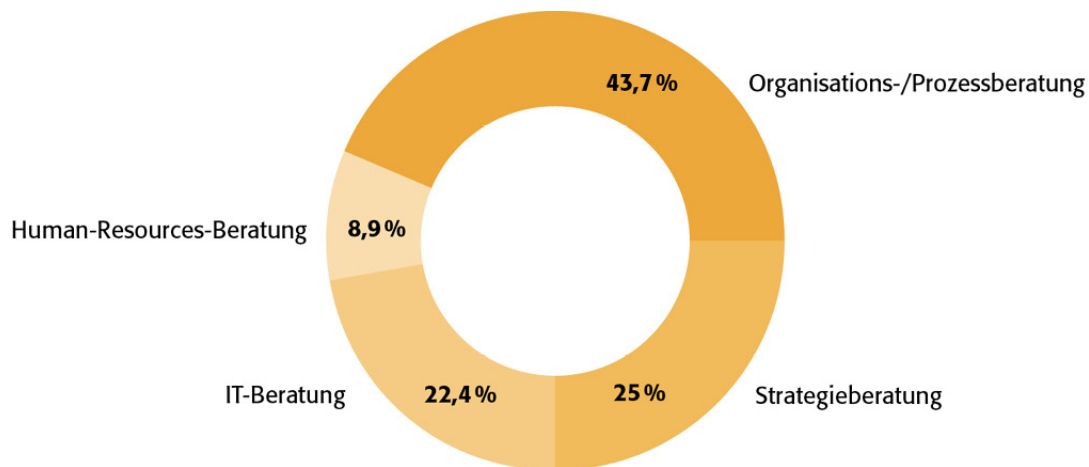


# **1. Branchenüberblick - Orientierungshilfe in einem Markt mit vielen Gesichtern**

## **Der Markt für Unternehmensberatung in Deutschland**

Für das Jahr 2020 verzeichnete die Beratungsbranche in Deutschland ein Marktvolumen von 34,6 Milliarden Euro, so die Schätzungen des Bundesverbandes Deutscher Unternehmensberater, kurz BDU. Im Jahr davor waren es noch 35,7 Milliarden Euro. Auch an der Beratung ist die Corona-Pandemie somit nicht spurlos vorbeigegangen. Nach dem rasanten Wachstum in den Vorjahren, verzeichnete die Branche 2020 erstmals wieder einen 3,2-prozentigen Umsatzrückgang.

Der Gesamtumsatz inklusive Auslandsgeschäft teilt sich laut BDU wie folgt auf die vier großen Beratungsbereiche auf.



## Managementberatungen in Deutschland

Der BDU schätzt die Zahl der Anbieter auf dem deutschen Beratungsmarkt auf rund 25.000. Die Lünendonk GmbH hat im Juni 2021 ihre Lünendonk-Liste veröffentlicht – mit den zehn umsatzstärksten deutschen Beratungen sowie einer Auflistung von internationalen Managementberatungen und deren Umsätzen und Mitarbeiter:innen in Deutschland (Unternehmen, die nicht ihren Hauptsitz sowie die Mehrheit des Grund- und Stammkapitals in Deutschland haben und im Jahr 2020 signifikante Umsätze mit Managementberatungsleistungen in Deutschland erzielten). Die Liste ist im Folgenden abgebildet.

	Top 10 der deutschen Managementberatungen (Unternehmen, die ihren Hauptsitz sowie die Mehrheit des Grund- und Stammkapitals in Deutschland haben)	Gesamtumsatz in Mio. Euro		Mitarbeiterzahl insgesamt	
		2020	2019	2020	2019
1	Roland Berger Holding GmbH, München	590,0	642,0	2.400	2.400
2	Simon-Kucher & Partners Strategy Consultants GmbH, Bonn	361,5	358,0	1.400	1.381
3	Q_Perior AG, München	225,0	214,0	789	751
4	Horváth AG, Stuttgart <sup>1</sup>	196,0	211,0	832	910
5	Detecon International GmbH, Köln	193,5	201,0	1.124	1.230
6	Porsche Consulting GmbH, Bietigheim-Bissingen	184,0	203,1	670	670
7	zeb.rolfes.schierenbeck.associates GmbH, Münster	177,0	174,0	857	899
8	d-fine GmbH, Frankfurt am Main	170,0	158,0	1.006	940
9	KPS AG, Unterföhring	166,0	180,0	619	618
10	goetzpartners Group, München	125,2	119,4	360	359

Internationale Managementberatungen in Deutschland (alphabetische Reihenfolge)	Weltweite Beratungsumsätze 2020 in Mrd. Euro	Weltweite Mitarbeiterzahl 2020
Accenture <sup>*,2</sup>	21,2	100.000
AlixPartners	1,3	2.300
Aon <sup>3</sup>	1,5	15.000
Bain & Company	3,9	12.000
BearingPoint	0,7	4.645
Boston Consulting Group	7,5	22.000
Capgemini Invent <sup>*,4</sup>	1,2	9.000
Deloitte <sup>5</sup>	20,7	116.500
EY <sup>5</sup>	12,8	90.469
IBM <sup>*,6</sup>	7,1	38.000
Kearney	1,2	3.800
KPMG <sup>*,5</sup>	10,2	67.000
McKinsey & Company <sup>*</sup>	9,3	31.500
Mercer	4,3	23.070
Oliver Wyman	1,8	5.000
PricewaterhouseCoopers <sup>5,7</sup>	12,9	71.466
The Capital Markets Company <sup>*,8</sup>	0,6	5.000
Willis Towers Watson <sup>3</sup>	8,2	46.000

\* Umsatz- und/oder Mitarbeiterzahlen teilweise geschätzt

**1** Rebranding 2021 von Horváth & Partners zu Horváth.

**2** Hierbei handelt es sich um den Consulting-Umsatz von Accenture (ohne die Outsourcing-Umsätze).

**3** Voraussichtlich in 2021 soll der Zusammenschluss von Willis Towers Watson mit Aon zu „New AON“ abgeschlossen sein.

**4** Umsatz- und Mitarbeiterzahlen beziehen sich auf Capgemini Invent.

**5** Hierbei handelt es sich um die internationalen Consulting- und Advisory-Umsätze der Wirtschaftsprüfungsgesellschaften.

**6** Bei IBM handelt es sich ausschließlich um die Consulting-Umsätze, die als Teil der Organisationseinheit Global Business Services erzielt werden.

**7** Inklusive der Umsätze von strategy&.

**8** Voraussichtlich in 2021 wird The Capital Markets Company