

Was machen Controller wann warum?

– Ein Überblick –

Jürgen Weber



WHU
Otto Beisheim Hochschule
Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre
insbesondere Controlling und Telekommunikation
Stiftungslehrstuhl der Deutschen Telekom AG
ISSN 1619-0920

INHALTSVERZEICHNIS

1 DAS CHAMÄLEON NAMENS CONTROLLER

2 ZWEI GRÜNDE FÜR DIE UNTERSCHIEDLICHKEIT DER CONTROLLERSHIP

UNTERSCHIEDLICHE ENTWICKLUNGSPHASEN DES
CONTROLLING
WOLLEN UND KÖNNEN DER MANAGER

3 AUFGABEN VON CONTROLLERN IN UNTERSCHIEDLICHEN ENTWICKLUNGSPHASEN DES CONTROLLING

INFORMATIONS-VERSORGUNGS-AUFGABEN
PLANUNGS- UND KONTROLLAUFGABEN
ÜBERGREIFENDE KOORDINATIONS-AUFGABEN
„MUSTERMANAGEMENT“

4 AUFGABEN VON CONTROLLERN IN ABHÄNGIGKEIT VON EIGENSCHAFTEN IHRER MANAGER

ENTLASTUNG DES MANAGEMENTS
ERGÄNZUNG DES MANAGEMENTS
BEGRENZUNG DES MANAGEMENTS
FAZIT

5 DER CONTROLLER: EIN CHAMÄLEON AUS GUTEM GRUND!

6 LITERATUR: WO KÖNNEN SIE SICH WEITERGEHEND INFORMIEREN?

In eigener Sache

Was machen Controller wann warum?

– Ein Überblick –

Jürgen Weber



WHU
Otto-Beisheim-Hochschule
Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre
insbesondere Controlling und Telekommunikation
Stiftungslehrstuhl der Deutschen Telekom AG
ISSN 1619-0920

Herausgeberbeirat

Dr. Christian Bungenstock, *CTcon GmbH*

Dr. Ralf Eberenz, *Beiersdorf AG*

Matthias Ginthum, *BSH Bosch und Siemens Hausgeräte GmbH*

Dr. Vera-Kristin Grundmann, *Deutsche Post AG*

Karl-Heinz Steinke, *Deutsche Lufthansa AG*

Dr. Dirk Suwelack, *Bayer AG*

Dr. Martin Walter, *Deutsche Telekom AG*

Thomas Ziegler, *Metro AG*

Impressum

Prof. Dr. Jürgen Weber

Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre,

insbesondere Controlling und

Telekommunikation

Stiftungslehrstuhl der Deutschen Telekom AG

WHU – Otto-Beisheim-Hochschule –

Burgplatz 2

56179 Vallendar

Telefon (02 61) 65 09-471

Fax (02 61) 65 09-4 79

E-mail jweber@whu.edu

Internet www.advanced-controlling.de

Vallendar 2002

© Jürgen Weber

ISBN: 978-3-527-50172-4

mobi ISBN: 978-3-527-66629-4

ePub ISBN: 978-3-527-66630-0