



**Soziale Arbeit und  
bürgerschaftliches  
Engagement: gegeneinander  
– nebeneinander –  
miteinander?**

Perspektiven von  
Paul-Stefan Roß  
und Roland Roth



# Soziale Arbeit und bürger- schaftliches Engagement: gegeneinander – neben- einander – miteinander?

Perspektiven von Paul-Stefan Roß  
und Roland Roth

Soziale Arbeit kontrovers (SAk) 20

Verlag des Deutschen Vereins  
für öffentliche und private Fürsorge e.V.  
Michaelkirchstraße 17/18, 10179 Berlin  
[www.deutscher-verein.de](http://www.deutscher-verein.de)

Auslieferung über den Lambertus-Verlag:  
[www.lambertus.de](http://www.lambertus.de)

Druck:  
Medienhaus Plump, 53619 Rheinbreitbach

Printed in Germany 2019  
ISBN 978-3-7841-3052-1  
ISBN E-Book 978-3-7841-3053-8

Veröffentlicht mit Förderung durch das Bundesministerium  
für Familie, Senioren, Frauen und Jugend (BMFSFJ)

## Die Reihe „Soziale Arbeit kontrovers“

Der Deutsche Verein für öffentliche und private Fürsorge e.V. und der Lambertus Verlag möchten mit dieser Schriftenreihe aktuelle Fragen der sozialen Arbeit aufgreifen und in knapper, handlicher Form Orientierungshilfen zur Verfügung stellen. Ausgehend von einer provokanten oder rhetorischen Fragestellung sollen vermeintliche Gewissheiten, Selbstverständlichkeiten oder Verallgemeinerungen kritisch überprüft werden. Ziel dieser Schriftenreihe soll es nicht sein, einfache Lösungen zu präsentieren, sondern die Komplexität der Themen vor dem Hintergrund der Entstehungs- und Rahmenbedingungen und der jeweiligen Einflussfaktoren darzustellen.

Die Herausgeber haben ein Format gewählt, das der Lesbarkeit und Übersichtlichkeit einen hohen Rang einräumt: Renommier- te Autorinnen und Autoren legen ihre Forschungsergebnisse und Schlussfolgerungen knapp und ohne umfangreichen wissenschaft- lichen Apparat dar. Dem Charakter der Reihe entspricht es, dass die unterbreiteten Ideen und Vorschläge nicht immer mit den Po- sitionen der Herausgeber übereinstimmen. Unter [www.deutscher-verein.de](http://www.deutscher-verein.de) und [www.caritas.de](http://www.caritas.de) finden Sie jeweils die aktuellen sozialpolitischen Positionierungen des Deutschen Vereins und des Deutschen Caritasverbands (Gesellschafter des Lambertus-Verlags).

Wir hoffen, mit dieser Schriftenreihe den fachlichen Diskurs zu fördern und freuen uns auf Rückmeldungen der Leserschaft.

Michael Löher

Vorstand des Deutschen  
Vereins für öffentliche und  
private Fürsorge e.V.

Dr. Thomas Becker

Abteilungsleiter des Deutschen  
Caritasverbandes und Geschäfts-  
führer des Lambertus-Verlages



# Inhalt

|                                                                                                              |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>I. Die schwierige Partnerschaft von bürgerschaftlichem Engagement und professioneller Sozialer Arbeit</b> | <b>7</b>  |
| 1. Gesellschaftliche und gesellschaftspolitische Megatrends                                                  | 9         |
| 2. Institutionelle bzw. organisationale Rahmenbedingungen des sozialen Bereichs                              | 11        |
| <b>II. Beispiele widersprüchlicher Praxis</b>                                                                | <b>16</b> |
| 1. Engagement in Betreuung und Pflege                                                                        | 16        |
| 1.1 Merkmale des Feldes                                                                                      | 16        |
| 1.2 Politische Steuerung                                                                                     | 18        |
| 1.3 Strategien sozial(wirtschaftlich)er Organisationen                                                       | 21        |
| 1.4 Konsequenzen für berufliche Soziale Arbeit, Engagement und deren Zusammenspiel                           | 23        |
| 1.5 Zwischenfazit                                                                                            | 27        |
| 2. Tafeln als moderne Mitleidsökonomie                                                                       | 27        |
| 2.1 Tafeln als „moderne“ Sozialunternehmen                                                                   | 27        |
| 2.2 Tafeln in Deutschland – eine ambivalente Erfolgsgeschichte                                               | 30        |
| 2.3 Freiwilliges Engagement und die Nutzer/innen der Tafeln                                                  | 31        |
| 2.4 Schattenseiten des Engagements                                                                           | 35        |
| 2.5 Zwischenfazit                                                                                            | 38        |
| 3. Flüchtlingshilfe – Engagement zwischen Notnagel und sozialer Gestaltung                                   | 39        |
| 3.1 Reifeprüfung einer engagierten Bürgerschaft                                                              | 39        |
| 3.2 Flüchtlings- und integrationspolitische Impulse des Engagements                                          | 42        |
| 3.3 Schattenseiten einer Erfolgsgeschichte                                                                   | 45        |
| 3.4 Zwischenfazit                                                                                            | 49        |
| <b>III. Fazit und Perspektiven</b>                                                                           | <b>52</b> |
| <b>Literatur</b>                                                                                             | <b>57</b> |