

}essentials{

Erwin Hoffmann

Systemisches Arbeiten für Kulturmanager

Praxis Kulturmanagement



Springer VS

essentials

essentials liefern aktuelles Wissen in konzentrierter Form. Die Essenz dessen, worauf es als „State-of-the-Art“ in der gegenwärtigen Fachdiskussion oder in der Praxis ankommt. *essentials* informieren schnell, unkompliziert und verständlich

- als Einführung in ein aktuelles Thema aus Ihrem Fachgebiet
- als Einstieg in ein für Sie noch unbekanntes Themenfeld
- als Einblick, um zum Thema mitreden zu können

Die Bücher in elektronischer und gedruckter Form bringen das Expertenwissen von Springer-Fachautoren kompakt zur Darstellung. Sie sind besonders für die Nutzung als eBook auf Tablet-PCs, eBook-Readern und Smartphones geeignet. *essentials*: Wissensbausteine aus den Wirtschafts-, Sozial- und Geisteswissenschaften, aus Technik und Naturwissenschaften sowie aus Medizin, Psychologie und Gesundheitsberufen. Von renommierten Autoren aller Springer-Verlagsmarken.

Weitere Bände in der Reihe <http://www.springer.com/series/13088>

Erwin Hoffmann

Systemisches Arbeiten für Kulturmanager

Praxis Kulturmanagement

 Springer VS

Erwin Hoffmann
Düsseldorf, Deutschland

ISSN 2197-6708
essentials

ISSN 2197-6716 (electronic)

ISBN 978-3-658-23732-5

ISBN 978-3-658-23733-2 (eBook)

<https://doi.org/10.1007/978-3-658-23733-2>

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Springer VS

© Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH, ein Teil von Springer Nature 2019

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Der Verlag, die Autoren und die Herausgeber gehen davon aus, dass die Angaben und Informationen in diesem Werk zum Zeitpunkt der Veröffentlichung vollständig und korrekt sind. Weder der Verlag noch die Autoren oder die Herausgeber übernehmen, ausdrücklich oder implizit, Gewähr für den Inhalt des Werkes, etwaige Fehler oder Äußerungen. Der Verlag bleibt im Hinblick auf geografische Zuordnungen und Gebietsbezeichnungen in veröffentlichten Karten und Institutionsadressen neutral.

Springer VS ist ein Imprint der eingetragenen Gesellschaft Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH und ist ein Teil von Springer Nature

Die Anschrift der Gesellschaft ist: Abraham-Lincoln-Str. 46, 65189 Wiesbaden, Germany

Was Sie in diesem *essential* finden können

- Einen Einblick in die sich laufend verändernden systemischen Abhängigkeiten kultureller Betriebe
- Konkrete Instrumente, die das Arbeiten in systemischen Zusammenhängen erleichtern
- Hinweise dazu, welche Kompetenzen (angehende) systemisch arbeitende Kulturmanager und Kulturmanagerinnen besitzen sollten, bzw. wie diese ausgebildet werden können.

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
2	Kulturelle Arbeit – Paradebeispiel für systemische Abhängigkeiten und systemisches Handeln	3
2.1	Rahmenbedingungen	3
2.2	Die Steigerung: Systemische Unwägbarkeiten in der VUCA-Welt	7
2.3	Stakeholder	8
2.4	Ziele im Kulturmanagement und die Anspruchshaltungen von Stakeholdern	14
3	Systemisches Arbeiten	23
3.1	Strategisches Arbeiten trotz systemischer Unsicherheit	24
3.2	Instrumente des systemischen Arbeitens	26
3.3	Die Operationalisierung der Analyseergebnisse: Die effiziente Kommunikation mit den relevanten Stakeholdern	35
3.4	Zwischenfazit	46
4	Profil und Ausbildung des Kulturmanagers	49
4.1	Der „Kybernetes“ – das Profil des Kulturmanagers	50
4.2	Die Qualifizierung des Kulturmanagers für das systemische Arbeiten	52
5	Schluss	61
	Literatur	65