

}essentials{

Ulrich Holzbaur

Projektmanagement für Studierende

Erfolgreich das Studium meistern



Springer Gabler

essentials

Essentials liefern aktuelles Wissen in konzentrierter Form. Die Essenz dessen, worauf es als „State-of-the-Art“ in der gegenwärtigen Fachdiskussion oder in der Praxis ankommt. Essentials informieren schnell, unkompliziert und verständlich

- als Einführung in ein aktuelles Thema aus Ihrem Fachgebiet
- als Einstieg in ein für Sie noch unbekanntes Themenfeld
- als Einblick, um zum Thema mitreden zu können.

Die Bücher in elektronischer und gedruckter Form bringen das Expertenwissen von Springer-Fachautoren kompakt zur Darstellung. Sie sind besonders für die Nutzung als eBook auf Tablet-PCs, eBook-Readern und Smartphones geeignet.

Essentials: Wissensbausteine aus Wirtschaft und Gesellschaft, Medizin, Psychologie und Gesundheitsberufen, Technik und Naturwissenschaften. Von renommierten Autoren der Verlagsmarken Springer Gabler, Springer VS, Springer Medizin, Springer Spektrum, Springer Vieweg und Springer Psychologie.

Ulrich Holzbaur

Projektmanagement für Studierende

Erfolgreich das Studium meistern



Springer Gabler

Ulrich Holzbaur
Hochschule Aalen
Deutschland

ISSN 2197-6708

ISBN 978-3-658-06402-0

DOI 10.1007/978-3-658-06403-7

ISSN 2197-6716 (electronic)

ISBN 978-3-658-06403-7 (eBook)

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Springer Gabler

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2014

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Gedruckt auf säurefreiem und chlorfrei gebleichtem Papier

Springer Gabler ist eine Marke von Springer DE. Springer DE ist Teil der Fachverlagsgruppe Springer Science+Business Media
www.springer-gabler.de

Was Sie in diesem Essential finden können

Das ganze Studium ist ein Projekt und innerhalb des Studiums begegnen uns Projekte von Anfang an bis zum Abschluss. Durch die wachsende Bedeutung von Projekten in Beruf und Wissenschaft werden sie in der Lehre nicht nur als Methode sondern auch als Objekt immer wichtiger. Nicht zuletzt ist die Projektmethode hilfreich, um Prüfungen aller Art zu bestehen und Veranstaltungen zu organisieren. Der Leitfaden hilft Studierenden bei der Planung, der Durchführung und dem erfolgreichen Abschluss von Projekten.

Was Sie in diesem Essential finden können:

- Die wichtigen Einsatzbereiche von Projektmanagement im Studium
- Wie man Projektmanagement im Studium lernen kann
- Eine Analyse der Erfolgsfaktoren von Projekten
- Eine Hinführung zu systematischer Projektplanung, Projektdurchführung und Überwachung
- Hinweise zur Anwendung in akademischen Projekten, Prüfungen und bei der Eventplanung

Inhaltsverzeichnis

1	Projekte im Studium	1
1.1	Projekt	2
1.2	Projektendreieck	2
1.3	Projektziel	4
1.4	Projektmanagement und Projektteam	5
Teil I Projektmanagement in den Projektphasen		
2	Projektdefinition und Festlegung	9
2.1	Die frühen Phasen	9
2.2	Projektplan	11
2.3	Stakeholderanalyse	12
2.4	Anforderungsanalyse	13
2.5	Anpassung des Projektendreiecks	13
3	Projektplanung	15
3.1	Arbeitsstrukturplan	15
3.2	Zeitplanung	18
3.3	Aufwandsschätzung	22
4	Projektorganisation	23
4.1	Organisationsformen	23
4.2	Interne Projektstruktur	24
4.3	Ablauforganisation und Berichtswesen	26
4.4	Projektkultur	27