

**Antje Vollmer**

# Büromöbelleasing - Chancen eines öko-effizienten Dienstleistungskonzeptes

Theoretische Grundlagen und erste praktische Ansätze

**Diplomarbeit**

## **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:**

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek: Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Copyright © 1999 Diplomica Verlag GmbH  
ISBN: 9783832418427

**Antje Vollmer**

# **Büromöbelleasing - Chancen eines öko-effizienten Dienstleistungskonzeptes**

**Theoretische Grundlagen und erste praktische Ansätze**



---

Antje Vollmer

# **Büromöbelleasing – Chancen eines öko-effizienten Dienstleistungskonzeptes**

*Theoretische Grundlagen und erste praktische Ansätze*

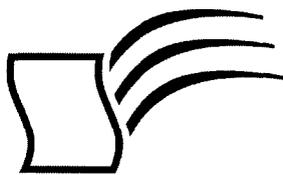
**Diplomarbeit**

**an der Fachhochschule für Technik und Wirtschaft Berlin**

**Fachbereich 4, Wirtschaftswissenschaften II**

**Prüfer Prof. Dr. Sabine Spelthahn**

**Juli 1999 Abgabe**



***Diplomarbeiten Agentur***

**Dipl. Kfm. Dipl. Hdl. Björn Bedey**

**Dipl. Wi.-Ing. Martin Haschke**

**und Guido Meyer GbR**

**Hermannstal 119 k**

**22119 Hamburg**

**agentur@diplom.de**

**www.diplom.de**

ID 1842

Vollmer, Antje: Büromöbelleasing – Chancen eines öko-effizienten  
Dienstleistungskonzeptes: Theoretische Grundlagen und erste praktische Ansätze /  
Antje Vollmer - Hamburg: Diplomarbeiten Agentur, 1999  
Zugl.: Berlin, Fachhochschule für Wirtschaft und Technik, Diplom, 1999

---

Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt. Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere die der Übersetzung, des Nachrucks, des Vortrags, der Entnahme von Abbildungen und Tabellen, der Funksendung, der Mikroverfilmung oder der Vervielfältigung auf anderen Wegen und der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen, bleiben, auch bei nur auszugsweiser Verwertung, vorbehalten. Eine Vervielfältigung dieses Werkes oder von Teilen dieses Werkes ist auch im Einzelfall nur in den Grenzen der gesetzlichen Bestimmungen des Urheberrechtsgesetzes der Bundesrepublik Deutschland in der jeweils geltenden Fassung zulässig. Sie ist grundsätzlich vergütungspflichtig. Zuwiderhandlungen unterliegen den Strafbestimmungen des Urheberrechtes.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, daß solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Die Informationen in diesem Werk wurden mit Sorgfalt erarbeitet. Dennoch können Fehler nicht vollständig ausgeschlossen werden, und die Diplomarbeiten Agentur, die Autoren oder Übersetzer übernehmen keine juristische Verantwortung oder irgendeine Haftung für evtl. verbliebene fehlerhafte Angaben und deren Folgen.

Dipl. Kfm. Dipl. Hdl. Björn Bedey, Dipl. Wi.-Ing. Martin Haschke & Guido Meyer GbR  
Diplomarbeiten Agentur, <http://www.diplom.de>, Hamburg  
Printed in Germany



**Diplomarbeiten Agentur**

## **Wissensquellen gewinnbringend nutzen**

**Qualität, Praxisrelevanz und Aktualität** zeichnen unsere Studien aus. Wir bieten Ihnen im Auftrag unserer Autorinnen und Autoren Wirtschaftsstudien und wissenschaftliche Abschlussarbeiten – Dissertationen, Diplomarbeiten, Magisterarbeiten, Staatsexamensarbeiten und Studienarbeiten zum Kauf. Sie wurden an deutschen Universitäten, Fachhochschulen, Akademien oder vergleichbaren Institutionen der Europäischen Union geschrieben. Der Notendurchschnitt liegt bei 1,5.

**Wettbewerbsvorteile verschaffen** – Vergleichen Sie den Preis unserer Studien mit den Honoraren externer Berater. Um dieses Wissen selbst zusammenzutragen, müssten Sie viel Zeit und Geld aufbringen.

**<http://www.diplom.de>** bietet Ihnen unser vollständiges Lieferprogramm mit mehreren tausend Studien im Internet. Neben dem Online-Katalog und der Online-Suchmaschine für Ihre Recherche steht Ihnen auch eine Online-Bestellfunktion zur Verfügung. Inhaltliche Zusammenfassungen und Inhaltsverzeichnisse zu jeder Studie sind im Internet einsehbar.

**Individueller Service** – Gerne senden wir Ihnen auch unseren Papierkatalog zu. Bitte fordern Sie Ihr individuelles Exemplar bei uns an. Für Fragen, Anregungen und individuelle Anfragen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung. Wir freuen uns auf eine gute Zusammenarbeit

### **Ihr Team der *Diplomarbeiten Agentur***

Dipl. Kfm. Dipl. Hdl. Björn Bedey –  
Dipl. Wi.-Ing. Martin Haschke —  
und Guido Meyer GbR —————

Hermannstal 119 k —————  
22119 Hamburg —————

Fon: 040 / 655 99 20 —————  
Fax: 040 / 655 99 222 —————

[agentur@diplom.de](mailto:agentur@diplom.de) —————  
[www.diplom.de](http://www.diplom.de) —————

<b>Tabellen- und Abbildungsverzeichnis .....</b>	<b>III</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis .....</b>	<b>VI</b>
<b>1. Einleitung und Problemstellung.....</b>	<b>1</b>
<b>2. Leasing.....</b>	<b>3</b>
<b>2.1. Leasing als Sonderform der Finanzierung .....</b>	<b>3</b>
2.1.1 Begriff und Bedeutung des Leasing.....	3
2.1.2. Überblick über Leasingformen .....	5
<b>2.2. Bewertung von Leasing in der Unternehmensfinanzierung.....</b>	<b>8</b>
2.2.1. Vergleich von Leasing zu Mietkauf und Kreditfinanzierung.....	8
2.2.2. Vor- und Nachteile von Leasing als Finanzierungsinstrument.....	9
<b>2.3. Leasing als öko-effiziente Dienstleistung .....</b>	<b>11</b>
2.3.1. Öko-effiziente Dienstleistungen –Beitrag zur nachhaltigen Entwicklung.....	11
2.3.2. Dienstleistungskonzepte und deren Funktionsorientierung .....	13
<b>2.4. Öko - effizientes Leasing.....</b>	<b>16</b>
2.4.1. Öko-effizientes Leasing – ein zukunftsweisendes Servicekonzept.....	16
2.4.2. Bewertung von Ökoleasing und seiner Vertragsform.....	18
<b>3. Das Produkt: Büromöbel.....</b>	<b>20</b>
<b>3.1. Die Büromöbelbranche in Deutschland.....</b>	<b>20</b>
3.1.1. Branchenüberblick .....	20
3.1.2. Strukturwandel in der Büromöbelbranche.....	22
<b>3.2. Produktgestaltung von Büroeinrichtungen.....</b>	<b>24</b>
3.2.1. Die Rolle von Design für Öko-Effizienz.....	24
3.2.2. Entwicklungstendenzen der Büromöbelgestaltung.....	27
<b>3.3. Das Büro der Zukunft.....</b>	<b>29</b>

<b>4. Praktische Umsetzung von Büromöbelleasing</b> .....	<b>32</b>
<b>4.1. CEKA</b> .....	<b>32</b>
4.1.1. Büromöbelhersteller mit Dienstleistungsorientierung .....	32
4.1.2. CEKA Miete .....	34
<b>4.2. Wilkhahn</b> .....	<b>37</b>
4.2.1. Ganzheitlicher Anspruch .....	37
4.2.2. Leasingidee mit Hindemissen .....	40
<b>4.3. BFL Leasing GmbH</b> .....	<b>42</b>
4.3.1. Leasingpartner des Fachhandels .....	42
4.3.2. Büromöbelleasing und Vertragsformen der BFL .....	44
<b>4.4. Projekt SYSKREIS</b> .....	<b>47</b>
4.4.1. Projektidee.....	47
4.4.2. Konkrete Umsetzungsüberlegungen.....	49
<b>5. Kritische Würdigung von Theorie und Praxis</b> .....	<b>52</b>
5.1. Analyse der Leasingkonzepte in bezug auf die Ausgangsthese .....	52
5.2. Büromöbelleasing und öko-effiziente Vertragsgestaltung.....	54
5.3. Probleme von Leasing als Finanzierungsinstrument.....	56
<b>6. Zusammenfassung und Ausblick</b> .....	<b>60</b>
<b>Anhang</b> .....	<b>VI</b>
<b>Interview - Protokoll CEKA</b> .....	<b>VI</b>
<b>Interview - Protokoll Wilkhahn</b> .....	<b>VIII</b>
<b>Interview - Protokoll BFL Leasing</b> .....	<b>XI</b>
<b>Interview - Protokoll SYSKREIS</b> .....	<b>XIV</b>
<b>Anlagen</b> .....	<b>XIX</b>
<b>Literaturverzeichnis</b> .....	<b>XXVI</b>

<b>TABELLEN- UND ABBILDUNGSVERZEICHNIS</b>	<b>SEITE</b>
Tab. 1: Leasing in Zahlen .....	4
Abb. 1: MIPS-relevante Produkteigenschaften .....	26
Abb. 2: Voraussetzungen für ein Systemangebot .....	48

## ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS

a.a.O.	am angegebenen Ort
Abb.	Abbildung
AfA	Absetzung für Abnutzung
Bd.	Band
BFL	Büro Fachhandel Leasing
BGB	Bürgerliches Gesetzbuch
BMBF	Bundesministerium für Bildung, Wissenschaft, Forschung und Technologie
BMF	Bundesministerium der Finanzen
BMU	Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit
bzw.	beziehungsweise
ca.	circa
CAD	Computer-aided design
CAE	Computer-aided engineering
CAM	Computer-aided manufacturing
DG-Bank	Deutsche Genossenschaftsbank
DIN	Deutsche Industrienorm
dt.	deutsch
etc.	et cetera
f.	folgende
ff.	fortfolgende
H.	Heft
HGB	Handelsgesetzbuch
Hrsg.	Herausgeber
IÖW	Institut für Ökologische Wirtschaftsforschung
IT	Informationstechnologie
IWF	Institut für Werkzeugmaschinen und Fabrikbetrieb
IZT	Institut für Zukunftsstudien und Technologiebewertung
IZT	Institut für Zukunftsstudien und Technologiebewertung
MwSt.	Mehrwertsteuer