

Werner Böhnke
Bernd Rolfes *Hrsg.*

Neuausrichtung der Banken – Auf der Suche nach Ertragsquellen und Eigenkapital

Beiträge des Duisburger Banken-Symposiums

european
center
for financial
services

 Springer Gabler

Neuausrichtung der Banken – Auf der Suche nach Ertragsquellen und Eigenkapital

Schriftenreihe des

europa
center
for financial
services

Begründet und herausgegeben von

Werner Böhnke

Prof. Dr. Bernd Rolfes

Werner Böhnke • Bernd Rolfes (Hrsg.)

Neuausrichtung der Banken – Auf der Suche nach Ertrags- quellen und Eigenkapital

Beiträge des Duisburger
Banken-Symposiums

Herausgeber
Werner Böhnke
WGZ Bank
Düsseldorf, Deutschland

Bernd Rolfes
Universität Duisburg-Essen
Duisburg, Deutschland

ISBN 978-3-658-10076-6 ISBN 978-3-658-10077-3 (eBook)
DOI 10.1007/978-3-658-10077-3

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Springer Gabler

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2015

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften. Der Verlag, die Autoren und die Herausgeber gehen davon aus, dass die Angaben und Informationen in diesem Werk zum Zeitpunkt der Veröffentlichung vollständig und korrekt sind. Weder der Verlag noch die Autoren oder die Herausgeber übernehmen, ausdrücklich oder implizit, Gewähr für den Inhalt des Werkes, etwaige Fehler oder Äußerungen.

Gedruckt auf säurefreiem und chlorfrei gebleichtem Papier

Springer Fachmedien Wiesbaden ist Teil der Fachverlagsgruppe Springer Science+Business Media
(www.springer.com)

VORWORT

Mit Blick auf die jüngsten politischen und wirtschaftlichen Entwicklungen, auf das öffentliche Stimmungsbild und auf die regulatorischen Veränderungen, wird deutlich, dass sich die Bankenbranche in einer schwierigen Situation befindet. Das Zinsniveau im Euroraum ist aktuell auf einem Rekordtief, massive regulatorische Verschärfungen stehen bevor und der Anstieg der Kosten sowie der sich weiter verschärfende Wettbewerb im Privat- und Firmenkundengeschäft erhöhen den Druck auf die Ertragsquellen und das Geschäftsmodell der Kreditinstitute. In dieser Situation des Wandels stellt sich die Frage, inwiefern die Geschäftsmodelle noch zukunftsfruchtig sind oder es einer Neuausrichtung der Banken bedarf. Wie sehen erfolgreiche Geschäftsmodelle der Kreditinstitute von morgen aus und auf welche Ergebnisquellen stützen sie sich langfristig?

Die tiefgreifenden Veränderungen sind Grund genug für die Kreditwirtschaft, sich intensiv mit den Inhalten und vor allem mit der Zukunftsfähigkeit ihrer Geschäftsmodelle auseinanderzusetzen, da viele Häuser vor gewaltigen Herausforderungen stehen. Vor allem die Suche nach neuen Ertragsquellen und Stärkung des Eigenkapitals steht aufgrund der bereits erfolgten oder kurz bevorstehenden tiefgreifenden Veränderungen im Bankensektor im Mittelpunkt der Diskussion.

„Neuausrichtung der Banken – Auf der Suche nach Ertragsquellen und Eigenkapital“ lautet der Titel des sechzehnten Bandes der ecfs-Schriftenreihe. Die damit verbundenen Themen und Fragestellungen sowie die zu beschreitenden Wege werden sowohl zwischen den als auch innerhalb der Bankengruppen intensiv diskutiert. Die im Rahmen dieser Schrift publizierten Beiträge basieren auf den Vorträgen der Referenten des 17. Duisburger Banken-Symposiums, das am 18. und 19. September 2013 durch das european center for financial services (ecfs) ausgerichtet wurde.

Wie in den Jahren zuvor bot auch in diesem Jahr das Banken-Symposium ein Forum für den Austausch zwischen Wissenschaft und Praxis und eine Diskussionsplattform, die Vertreter aus der bankwirtschaftlichen Praxis, aber auch aus Bankenaufsicht, Politik und Wissenschaft sowie aus Unternehmen zusammenführte. Ihnen gebührt daher unser besonderer Dank. Daneben danken wir nicht minder den zahlreichen Teilnehmern des Symposiums – vor allem Vorstandsmitgliedern von privaten, genossenschaftlichen und öffentlich-rechtlichen Banken sowie leitenden Angestellten aus unterschiedlichsten Ressorts –, deren zahlreiches Erscheinen und ambitionierte Diskussion den intensiven Wissensaustausch enorm beförderten und zugleich verdeutlichen, wie aktuell und brisant dieses Thema ist. Weiterer Dank gilt der Portigon AG, die durch die Bereitstellung ihrer Räumlichkeiten der Veranstaltung einen besonderen Rahmen verlieh und wesentliche Unterstützung leistete. Des Weiteren ist den

Mitarbeitern des Fachgebiets Banken und Betriebliche Finanzwirtschaft zu danken, die mit großem persönlichem Einsatz auch in diesem Jahr zum erfolgreichen Gelingen der Veranstaltung beigetragen haben. Für die Aufbereitung der Beiträge und die organisatorische Gesamtkoordination gebührt Herrn M.Sc. Maximilian Büscher sowie Herrn M.Sc. Roman Mischel unser besonderer Dank.

Werner Böhnke

Prof. Dr. Bernd Rolfes

INHALTSÜBERSICHT

VORWORT	V
AUTORENVERZEICHNIS	IX
ABBILDUNGSVERZEICHNIS	XI
ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS	XIII
BPO: Fokussierung der Geschäftsmodelle als Schlüssel zum Erfolg	1
DIETRICH VOIGTLÄNDER	
Situation deutscher Banken und Sparkassen: Zeit zu handeln – nur wie?	13
DR. MARKUS THIESMEYER	
Strategische Ausrichtung einer Landesbank im Spannungsfeld von Ertrag und Eigenkapital	29
DR. STEPHAN-ANDREAS KAULVERS	
Finanzwirtschaft in Zeiten Finanzieller Repression	41
DR. ALEXANDER KRÜGER	
Deutschland vor der Wahl	65
OLE FREIHERR VON BEUST	
Stichwortverzeichnis	73

AUTORENVERZEICHNIS

OLE FREIHERR VON BEUST

Rechtsanwalt

Erster Bürgermeister der Freien und Hansestadt Hamburg a.D. (CDU)

DR. STEPHAN-ANDREAS KAULVERS

Vorsitzender des Vorstandes

Bremer Landesbank

DR. ALEXANDER KRÜGER

Chefvolkswirt

Bankhaus Lampe KG

DR. MARKUS THIESMEYER

Partner

zeb/rolfes.schierenbeck.associates

DIETRICH VOIGTLÄNDER

Vorsitzender des Vorstandes

Portigon AG